

Relatório de Gestão

Instituto Superior de Agronomia



2024



Instituto Superior de Agronomia

Notas às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

Índice

Nota Introdutória	5
1. Caracterização do Instituto Superior de Agronomia.....	5
1.1. Recursos Materiais do ISA.....	5
2. Missão e estratégia do ISA	6
2.1. Missão	6
3. Análise Económica e Financeira	8
3.1. Nota Prévia.....	8
3.2. Posição financeira: Balanço.....	8
3.2.1. Balanço - Ativo	9
3.2.2. Balanço – Património Líquido e Passivo.....	11
3.3. Desempenho: Demonstração de Resultados	13
3.3.1. Estrutura dos rendimentos	13
3.3.2. Estrutura dos gastos.....	15
3.3.3. Evolução dos resultados.....	17
3.4. Alterações na Posição Financeira: Demonstração de Fluxos de Caixa.....	17
3.5. Principais indicadores económicos e financeiros.....	19
4. Análise Orçamental	21
4.1. Receita: Análise do Período	21
4.2. Despesa: Análise do Período	23
4.3. Saldo de Execução Orçamental	24

Nota Introdutória

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) da Universidade de Lisboa (ULisboa) tem por missão ensinar, inovar e transferir conhecimento nas áreas das ciências e engenharias agrónomica, florestal, zootécnica, ambiente e alimentar, nas ciências biológicas e na arquitetura paisagista. Todos estes domínios são instrumentais para o desenvolvimento e todos possuem um contexto exigente que, continuamente, colocam à prova a nossa estratégia, competência e o saber fazer. O ISA continuará a ser a Escola em quem os estudantes e a sociedade podem confiar para obter conhecimento, enfrentar desafios e encontrar oportunidades, definir soluções e implementar sistemas e processos concretos para atingir objetivos no domínio da sua missão.

Este documento apresenta as demonstrações financeiras para o ano 2024, o qual deve acompanhar a leitura do Relatório de Atividades para o ano de 2024, cumprindo a Estratégia e o Programa de Candidatura a Presidente da Escola apresentados em 2024, em articulação com a Estratégia do Instituto Superior de Agronomia (ISA) desenvolvida e aprovada pelo Conselho de Escola.

Por outro lado, o Plano de Atividades 2024 detalha um conjunto de iniciativas nas várias dimensões de atuação do Instituto Superior de Agronomia, procurando olhar para além do que é imediatamente praticável, por isso sempre ambicioso, mas não perdendo a noção da realidade e o foco no possível.

1. Caracterização do Instituto Superior de Agronomia

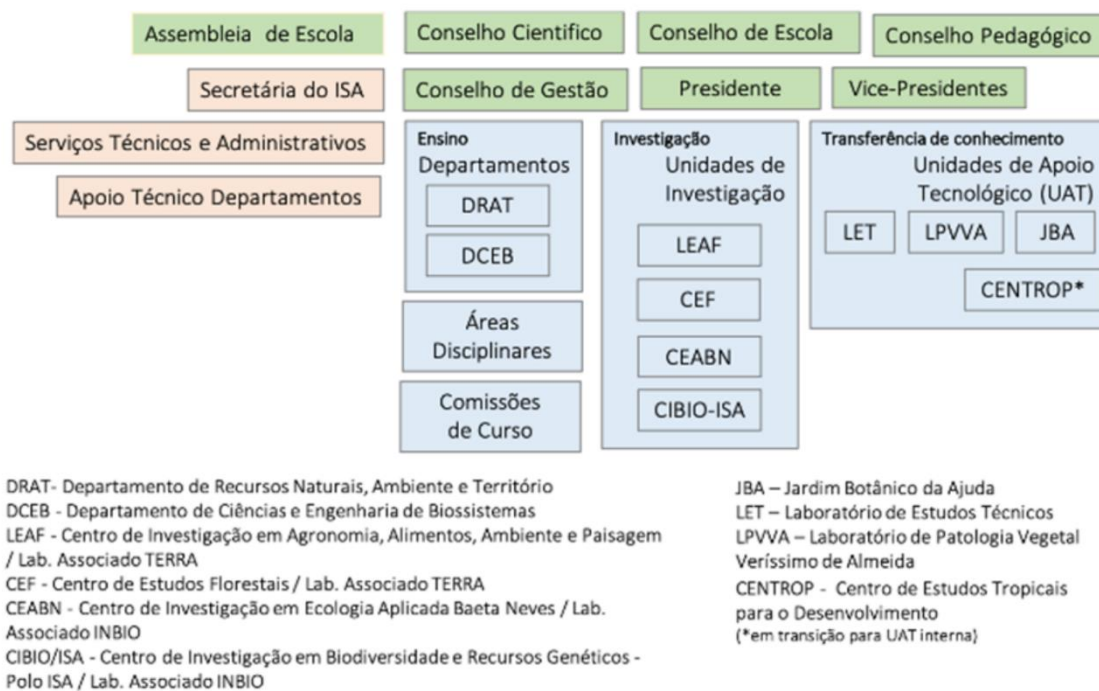
O Instituto Superior de Agronomia (ISA) é uma Escola da Universidade de Lisboa (ULisboa), dotada de autonomia estatutária, científica, cultural, pedagógica, administrativa, financeira e patrimonial que se rege pelos Estatutos do ISA (Despacho Reitoral nº 8240/2020 publicado no Diário da República, 2.ª série, N.º 165, de 25 de agosto).

1.1. Recursos Materiais do ISA

Os recursos materiais do ISA incluem o Jardim Botânico da Ajuda, com 3,5 hectares e o campus da Tapada da Ajuda, campus académico com parque agrícola, florestal e botânico com cerca de 100 hectares, registado em nome da ULisboa e gerido pelo ISA.

- **Estruturas organizacionais**

A Figura abaixo indicada apresenta um esquema organizacional do Instituto Superior de Agronomia com as várias estruturas existentes.



*Nota: O CEABN está integrado no INBIO – Biodiversity and Evolutionary Biology, Laboratório Associado, do qual também faz parte o CIBIO-ISA

2. Missão e estratégia do ISA

2.1. Missão

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) da Universidade de Lisboa (ULisboa) possui como missão “ministrar ensino universitário de qualidade e desenvolver o conhecimento, a cultura e a ciência através de investigação nos domínios das Ciências e Engenharias Agronómica, Florestal, Zootécnica, Alimentar e do Ambiente, da Arquitetura Paisagista e da Biologia, assim como realizar processos de inovação, transferência de tecnologia e de disseminação de informação, com elevados padrões de exigência e qualidade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a competitividade do país, num quadro de valores humanistas.” (Art.º 2º dos Estatutos do ISA).

O estudante está no centro focal do Instituto Superior de Agronomia. O ISA oferece a excelência do ensino, a capacidade de desenvolver ciência e produzir conhecimento e inovação, a

competência para a transferência e valorização do conhecimento. Todas elas são traves-mestras de uma instituição criativa e motivada para fornecer os instrumentos necessários aos seus estudantes e para lhes dar os meios para uma aprendizagem útil e de acordo com aquilo que representa, cultural e socialmente, uma universidade. Por outro lado, as empresas possuem a expectativa de encontrar, em parceria com centros de investigação, as melhores soluções para os problemas reais que enfrentam. A inovação e a transferência de tecnologia são hoje função de múltiplas condições, onde não basta a notoriedade da instituição e o seu conhecimento académico, exigindo-se processos e capacidades avançadas em termos laboratoriais e de teste/demonstração em ambiente quase-real. Esse é o papel da universidade como gostamos de o afirmar, uma *research university* e criar impacte na sociedade é também missão do Instituto Superior de Agronomia.

3. Análise Económica e Financeira

3.1. Nota Prévia

A presente análise económica e financeira teve por base as demonstrações financeiras apresentadas pelo Instituto Superior de Agronomia (ISA) em 2024, preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilístico para a Administração Pública (SNC-AP), com exceção da Norma de Contabilidade Pública 27 – Contabilidade de Gestão. Considerando a informação proporcionada pelas demonstrações financeiras do período em análise, nas páginas seguintes, será apresentada a análise efetuada às principais variações ocorridas na posição financeira, no desempenho financeiro e nos fluxos de caixa do ISA.

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024 são inteiramente comparáveis, em todos os aspetos significativos, com os valores do exercício de 2023, que lhe servem de comparativo.

3.2. Posição financeira: Balanço

A posição financeira do ISA para o período findo a 31 de dezembro de 2024 e 2023 é refletida no Balanço que se segue:

RUBRICAS	31-12-2024	31-12-2023	Variação:	
			Absoluta	Relativa
ATIVO				
Ativo não corrente	14 410 091	13 854 202	555 888	4%
Ativo corrente	17 698 480	16 750 283	948 197	6%
Total do Ativo	32 108 570	30 604 485	1 504 085	5%
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO				
Património Líquido	24 813 940	23 604 356	1 209 583	5%
Passivo não corrente	1 569	1 569	0	0%
Passivo corrente	7 293 062	6 998 561	294 502	4%
Total do património líquido e passivo	32 108 570	30 604 485	1 504 085	5%

3.2.1. Balanço - Ativo

Na tabela infra apresenta a evolução das principais rubricas do ativo de 31 de dezembro de 2024 face a 31 de dezembro de 2023.

RUBRICAS	31-12-2024	31-12-2023	Variação:	
			Absoluta	Relativa
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	14 296 061	13 738 405	557 656	4%
Propriedades de investimento	4 595	4 705	-109	-2%
Ativos intangíveis	1 935	3 593	-1 658	-46%
Outros ativos financeiros	107 500	107 500	0	0%
	14 410 091	13 854 202	555 888	4%
Ativo corrente				
Devedores por transferências e subsídios	4 407 423	4 005 360	402 063	10%
Clientes, contribuintes e utentes	1 548 302	1 961 145	-412 843	-21%
Estado e outros entes públicos	206 491	237 509	-31 018	-13%
Outras contas a receber	0	309 188	-309 188	-100%
Diferimentos	67 800	62 622	5 178	8%
Outros ativos financeiros	2 000 000	0	2 000 000	100%
Caixa e depósitos	9 468 463	10 174 460	-705 996	-7%
	17 698 480	16 750 283	948 197	6%
Total do ativo	32 108 570	30 604 485	1 504 085	5%

Ao nível da análise da estrutura do Ativo, referente aos anos de 2024 e 2023, verifica-se que o total do ativo do ISA em 31 de dezembro de 2024 ascendia a 32M€, o que representa um aumento de cerca de 1.5M€ em relação a 31 de dezembro de 2023. Este acréscimo do ativo do ISA é justificado, essencialmente, pelo aumento registado no ativo corrente, que à data de 31 de dezembro de 2024 representava 55% do total do ativo.

A variação do ativo explica-se por:

- Ativos fixos tangíveis – em 2024 registar um aumento no valor bruto de 1.2 M€ por conta, essencialmente, da aquisição de equipamento básico (1.1 M€). O aumento do ativo bruto foi compensado, em parte, pelas depreciações registadas que, no período findo em 31 de dezembro de 2024 ascenderam a 645 mil euros, conforme quadro infra:

Designação	Quantia escriturada inicial	Variações do período				Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas	Depreciações do período	Diminuições	
Outros ativos fixos tangíveis	-		-	-	-	-
Terrenos e recursos naturais	9 599 537	6 570		(4 071)	-	9 602 037
Edifícios e outras construções	2 253 214	76 042	-	(109 028)	-	2 220 228
Equipamento básico	1 498 411	1 104 963	-	(448 050)	(25 992)	2 129 331
Equipamento de transporte	55 016	20 500	-	(28 592)	-	46 924
Equipamento administrativo	76 410	8 681		(25 977)	(5 695)	53 420
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-
Outros	77 581	8 171	-	(28 906)	(2 093)	54 753
	13 560 170	1 224 926	-	(644 624)	(33 780)	14 106 692
Ativos fixos tangíveis em curso	178 234,65	11 133,58	-	-	-	189 368
TOTAL	13 738 405	1 236 060	-	(644 624)	(33 780)	14 296 061

Designação	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Quantia escriturada
Outros ativos fixos tangíveis			
Terrenos e recursos naturais	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	-	-
Equipamento básico	25 992	(25 992)	-
Equipamento de transporte	-	-	-
Equipamento administrativo	5 695	(5 695)	-
Equipamentos biológicos	-	-	-
Outros	2 093	(2 093)	-
	33 780	(33 780)	-

- Estado e outros entes públicos – esta rubrica do Balanço registou um decréscimo na ordem dos 31 mil euros comparativamente com o ano anterior sendo que, o saldo desta rubrica reflete o valor do IVA restituível apurado em 2024 e por receber à data de 31 de dezembro de 2024.
- Outros ativos financeiros – o aumento de 2 M€ registado deveu-se à aquisição de Certificados Especiais de Dívida Pública de Curto Prazo (CEDIC).
- O saldo registado na rubrica Caixa e depósitos registou em 2024 um decréscimo de 706 mil euros face a 2023, sendo que esta diminuição se deveu, essencialmente, à aquisição do CEDIC.

- A rubrica de Clientes, contribuintes e utentes saldou-se 1,5M€, registando uma diminuição na ordem dos 413 mil euros face ao ano de 2023 e apresenta a seguinte decomposição:

Clientes, Contribuintes e Utentes	31/12/2024	31/12/2023	Variação:	
			Absoluta	Peso %
Clientes c/c				
Fundação para a Ciência e Tecnologia	-	313 294	(313 294)	0%
Outros c/c	146 619	141 136	5 482	9%
Utentes				
Alunos	1 401 683	1 505 522	(103 839)	91%
Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa				
Clientes c/c	662 503	646 036	16 467	43%
Utentes	680 857	477 180	203 677	44%
Perdas por imparidade acumuladas				
Clientes c/c	(662 503)	(666 112)	3 609	-43%
Utentes	(680 857)	(455 912)	(224 945)	-44%
	1 548 301,59	1 961 144,57	-412 842,98	100%

3.2.2. Balanço – Património Líquido e Passivo

No período findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o Património líquido e o passivo registaram evolução indicada no quadro infra:

RUBRICAS	31-12-2024	31-12-2023	Variação	
			Absoluta	Relativa
PATRIMÓNIO LÍQUIDO				
Património Líquido				
Património / Capital	1 952 955	1 952 955	-	0%
Resultados transitados	10 856 555	7 532 045	3 324 510	31%
Outras variações no património líquido	11 656 507	11 819 533	(163 026)	-1%
Resultado líquido do período	347 924	2 299 824	(1 951 900)	-561%
Total de Património Líquido	24 813 940	23 604 356	1 209 583	5%
PASSIVO				
Passivo não corrente				
Provisões	1 569	1 569	-	-
	1 569	1 569	-	0%
Passivo corrente				
Credores por transferências e subsídios concedidos	33 805	216	33 589	99%
Fornecedores	120 319	97 923	22 395	19%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	48 476	37 379	11 097	23%
Estado e outros entes públicos	143 275	92 095	51 180	36%
Fornecedores de investimentos	109 182	19 832	89 351	82%
Outros contas a pagar	5 850 777	5 629 079	221 699	4%
Diferimentos	987 227	1 122 036	(134 809)	-14%
	7 293 062	6 998 561	294 502	4%
Total do passivo	7 294 631	7 000 129	294 502	4%
Total do património líquido e passivo	32 108 570	30 604 485	1 504 085	5%

De acordo com os dados acima apresentados verifica-se que o Património líquido e o passivo em 2024 registou um acréscimo de 5% face a 2023 (1.5 M€). O acréscimo registado deveu-se,

essencialmente aumento de 1,2 M€ registado no Património Líquido. Este aumento deveu-se ao acréscimo de 3,3 M€ registado na rubrica Resultados transitados, 2,3 M€ referente à aplicação do RLE(Resultado Líquido de Exercício) positivo obtido em 2023 e 1 M€ referente a correções efetuadas por conta de correções efetuadas no apuramento dos valores registados por conta dos financiamentos obtidos para Investigação e Desenvolvimento.

Observou-se, ainda, que houve uma diminuição no resultado líquido do período apurado no exercício de 2024 no montante de 2 M€. Esta variação deveu-se maioritariamente à diminuição na ordem de 1.2 M€ das verbas obtidas com Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos e ao aumento de cerca de 910 mil euros registado na rubrica de Transferências e subsídios concedidos.

Da análise do quadro *supra* verifica-se que as rubrica com maior expressão no Passivo Corrente são:

- outras contas a pagar com um peso de cerca de 80% no Total do Passivo Corrente. Conforme se pode observar no quadro infra, esta rubrica contempla, essencialmente, o montante a receber por conta de transferências e subsídios referente a projetos de investigação contratualizados (3.4 M€) e pelo valor referente ao acréscimo de gastos por conta do montante de férias e subsídio de férias a pagar em 2024 (2 M€).

Outras Contas a pagar	31/12/2024	31/12/2023	Variação	
			Absoluta	Relativa
Outros Credores - Outr.cred.transf. e subsídios	3 359 169	3 115 077	244 092	8%
Remunerações a pagar	9 274	5 046	4 229	84%
Gastos a reconhecer - Férias + Subsídio de Férias	2 010 142	2 053 284	(43 142)	-2%
Outros Gastos a reconhecer	76 010	96 363	(20 353)	-21%
Cauções	5 221	5 221	-	0%
Outros Credores	390 961	354 088	36 873	10%
	5 850 777	5 629 079	221 699	4%

- Diferimentos – rendimentos a reconhecer no exercício seguinte referente às propinas do ano letivo 2024/25:

Passivo - Rendimentos a Reconhecer:	31/12/2024	31/12/2023	Variação	
			Absoluta	Relativa
Propinas 1º Ciclo	385 470	432 283	(46 813)	-12%
Propinas 2º Ciclo	408 391	387 795	20 596	5%
Propinas 3º Ciclo	193 367	222 333	(28 967)	-15%
Transf. Subs. Correntes Obtidos	-	79 625	(79 625)	-100%
	987 227	1 122 036	(134 809)	-12%

Da análise do quadro *supra* destaca-se a diminuição das propinas face ao ano 2023, à exceção do 2º ciclo que registou um aumento de 21 mil euros.

3.3. Desempenho: Demonstração de Resultados

Em 2024, o ISA obteve um resultado líquido positivo na ordem dos 374 mil euros (em 2023 o resultado foi negativo em 2,3 M€) tendo-se verificado uma evolução negativa face ao ano anterior, no montante de 2 M€, como se apresenta:

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	2024	2023	Absoluta	Relativa
Impostos e taxas	1 955 114	2 027 479	(72 365)	-4%
Prestações de serviços	2 066 103	1 349 711	716 392	53%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	19 579 058	20 801 190	(1 222 132)	-6%
Fornecimentos e serviços externos	(4 173 067)	(3 753 832)	(419 235)	11%
Gastos com pessoal	(15 119 625)	(15 089 466)	(30 159)	0%
Transferências e subsídios concedidos	(3 254 466)	(2 343 822)	(910 643)	39%
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	(221 336)	(51 361)	(169 975)	331%
Outros rendimentos e ganhos	744 474	411 796	332 678	81%
Outros gastos e perdas	(548 382)	(386 786)	(161 595)	42%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	1 027 874	2 964 908	(1 937 035)	-65%
Gastos / reversões de depreciação e amortização	(680 172)	(663 469)	(16 703)	3%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	347 702	2 301 440	(1 953 738)	-85%
Juros e rendimentos similares obtidos	222	222	(0)	0%
Juros e gastos similares suportados		(1 838)	1 838	-100%
Resultado antes de impostos	347 924	2 299 824	(1 951 900)	-85%
Imposto sobre o rendimento	-	-	-	-
Resultado líquido do período	347 924	2 299 824	(1 951 900)	-85%

3.3.1. Estrutura dos rendimentos

Os rendimentos obtidos pelo ISA em 2024 cifraram-se 24,3 M€, tendo-se verificado uma redução de 245 mil euros face ao ano de 2023.

RENDIMENTOS	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Impostos e taxas	1 955 114	8%	2 027 479	8%	(72 365)	-4%
Prestações de serviços	2 066 103	8%	1 349 711	5%	716 392	53%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	19 579 058	80%	20 801 190	85%	(1 222 132)	-6%
Outros rendimentos e ganhos	744 474	3%	411 796	2%	332 678	81%
Juros e rendimentos similares obtidos	222	0%	222	0%	-	0%
	24 344 971	100%	24 590 398	100%	-245 427	-1%

Da análise à estrutura dos rendimentos do ISA verifica-se que no período findo em 2024, as rubricas de rendimentos no seu total registaram uma diminuição de 1%, não se verificando alterações relevantes na estrutura dos rendimentos, sendo a rubrica de transferências correntes e subsídios à exploração obtidos a rubrica com maior relevância (80%) na estrutura dos rendimentos do ISA.

Seguidamente apresenta-se o detalhe e as variações ocorridas nas rubricas de rendimentos com maior relevância na estrutura dos rendimentos do ISA.

- Impostos e taxas – o saldo registado nesta rubrica é composto por:

RENDIMENTOS	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Taxas-Emolumentos	157 529	8%	138 913	7%	18 616	13%
Taxas-Propinas 1º Ciclo	717 689	37%	741 349	37%	(23 660)	-3%
Taxas-Propinas 2º Ciclo	622 880	32%	659 905	33%	(37 024)	-6%
Taxas-Propinas 3º Ciclo	391 762	20%	371 471	18%	20 291	5%
Taxas-Propinas Cursos não conferentes a grau	50 863	3%	101 314	5%	(50 451)	-50%
Outras Taxas	14 390	1%	14 527	1%	(137)	-1%
	1 955 114	100%	2 027 479	100%	-72 365	-4%

Da análise do quadro supra constata-se que a rubrica de impostos e taxas registou em 2024 um decréscimo de 4% face a 2023 tendo-se verificado uma variação negativa nos rendimentos obtidos referente às propinas do 1º ciclo e 2º ciclo e dos cursos não conferentes a grau.

- A rubrica de prestações de serviços e concessões registou de 2023 para 2024 uma variação positiva de 153% (2.1 M€) conforme detalhe na tabela seguinte:

Prestações de serviços e concessões	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Serviços específicos do setor da educação	11 250	1%	4 500	0%	11 250	250%
Concessões - Espaços de desporto, cultura e lazer	14 433	1%	2 426	0%	14 433	595%
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	1 178 096	57%	630 600	47%	1 178 095	187%
Serviços laboratoriais	213 669	10%	222 993	17%	213 669	96%
Aluguer de equipamentos	527 352	26%	352 360	26%	527 352	150%
Outros serviços	121 303	6%	136 832	10%	121 303	89%
	2 066 103	100%	1 349 711	100%	2 066 102	153%

Observando a tabela supra verifica-se que todas as rubricas registaram um aumento sendo que, o aumento mais significativo (2.1 M€) registou-se na rubrica serviços prestados no âmbito de estudos, pareceres, projetos e consultoria.

- Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos – no período findo em 31.12.2024 os rendimentos registados nesta rubrica registaram uma diminuição de 1,2 M€ (-6%) face aos rendimentos obtidos em 2023. Como se pode observar no quadro infra esta variação deveu-se, maioritariamente, à redução de 2.4 M€ euros, registada na rubrica Transferências Projetos financiados. Esta redução foi compensada, em parte, pelo aumento de 956 mil euros registado nas transferências do Orçamento de Estado.

Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Transferências de Orçamento de Estado	12 892 414	66%	11 936 539	57%	955 875	8%
Transferências Projetos financiados	6 278 151	32%	8 690 927	42%	(2 412 776)	-28%
Transferências Correntes - Outras	408 493	2%	173 724	1%	234 769	135%
	19 579 058	100%	20 801 190	100%	-1 222 132	-6%

- Os rendimentos obtidos com Outros rendimentos e ganhos, em 2024, ascendeu a 744 mil euros, o que representa um acréscimo de 81% face aos resultados obtidos em 2022.

Outros rendimentos e ganhos:	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Outros rendimentos suplementares	31 000	4%	24 800	6%	6 200	25%
Rendimentos em investimentos não financeiros - outros	2 116	0%	1 637	0%	479	29%
Correções relativas a períodos anteriores	493 726	66%	118 244	29%	375 482	318%
Imputação de subsídios e transferências para investimento	183 526	25%	246 704	60%	-63 177	-26%
Restituição de impostos	11 178	2%	18 643	5%	-7 465	-40%
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	3 915	1%	779	0%	3 136	403%
Outros não especificados	19 013	3%	990	0%	18 024	1821%
	744 474	100%	411 796	100%	332 678	81%

3.3.2. Estrutura dos gastos

A evolução da estrutura dos gastos do ISA referente ao ano de 2024, encontra-se evidenciada na tabela seguinte:

GASTOS	DATAS		Variação	
	2024	2023	Absoluta	Relativa
Fornecimentos e serviços externos	4 173 067	3 753 832	419 235	11%
Gastos com pessoal	15 119 625	15 089 466	30 159	0%
Transferências e subsídios concedidos	3 254 466	2 343 822	910 643	39%
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	221 336	51 361	169 975	331%
Outros gastos e perdas	548 382	386 786	161 595	42%
Gastos / reversões de depreciação e amortização	680 172	663 469	16 703	3%
Juros e gastos similares suportados	-	1 838	(1 838)	-100%
	23 997 047	22 290 574	1 706 473	8%

A estrutura dos gastos apresentada reflete uma variação de aproximadamente 1,7 M€ face ao período homólogo. As variações registadas nas rubricas de gastos foram:

- O montante registado em 2024 na rubrica de gastos com pessoal, conforme se pode verificar no quadro infra, em termos globais, não registou variação face aos montantes registados em 2023.

Gastos com pessoal	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Remunerações certas e permanentes	11 888 812	78,6%	12 019 275	79,7%	-130 462	-1%
Abonos variáveis ou eventuais	211 332	1,4%	170 182	1,1%	41 150	24%
Pessoal - Abonos devidos pela cessação da relação jurídica	123 598	0,8%	17 983	0,1%	105 615	587%
Sistemas de proteção social	2 749 385	18,2%	2 774 012	18,4%	-24 627	-1%
Acidentes no trabalho	252	0,0%	281	0,0%	-30	-11%
Serviços sociais da administração pública	1 987	0,0%	2 165	0,0%	-179	-8%
Outros	1 528	0,0%	-	0,0%	1 528	100%
Subsídios de parentalidade	125 261	0,8%	88 934	0,6%	36 327	41%
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	5 281	0,0%	4 624	0,0%	657	14%
Subsídio familiar a crianças e jovens	7 056	0,0%	7 670	0,1%	-615	-8%
Outras prestações familiares	5 135	0,0%	4 340	0,0%	795	18%
	15 119 625	100%	15 089 466	100%	30 159	0%

- Acréscimo de 11% das despesas suportadas com aquisição de prestação de serviços externos passando de 3,8 M€ em 2023 para 4,2 M€ em 2024, tal como se pode verificar no quadro seguinte:

Fornecimentos e serviços externos	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação	
					Absoluta	Relativa
Subcontratos e Concessão de serviços						
Serviços de saúde	1 525	0,0%	1 130	0,0%	395	35%
Serviços de alojamento e de restauração	28 692	0,7%	22 633	0,6%	6 059	27%
Serviço de fornecimento de água	1 918	0,0%	5 871	0,2%	-3 953	-67%
Serviços Especializados						
Trabalhos Especializados	1 392 807	33,4%	1 161 372	30,9%	231 434	20%
Publicidade, comunicação e imagem	9 324	0,2%	5 934	0,2%	3 390	57%
Vigilância e Segurança	334 537	8,0%	296 051	7,9%	38 487	13%
Honorários	217 964	5,2%	36 987	1,0%	180 977	489%
Comissões	7 771	0,2%	5 761	0,2%	2 010	35%
Conservação e Reparação	201 051	4,8%	225 212	6,0%	-24 161	-11%
Outros Trabalhos especializados	52 248	1,3%	-	0,0%	52 248	100%
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	37 070	0,9%	57 482	1,5%	-20 413	-36%
Livros e documentação técnica	119 891	2,9%	103 499	2,8%	16 392	16%
Material de escritório	42 691	1,0%	29 649	0,8%	13 042	44%
Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	27 610	0,7%	26 569	0,7%	1 041	4%
Medicamentos e artigos para a saúde	243	0,0%	173	0,0%	70	40%
Produtos químicos e de laboratório	275 987	6,6%	291 887	7,8%	-15 900	-5%
Outros Materiais	92 837	2,2%	72 902	1,9%	19 935	27%
Eletricidade	248 264	5,9%	464 252	12,4%	-215 988	-47%
Combustíveis e lubrificantes	22 539	0,5%	26 209	0,7%	-3 671	-14%
Água	245 077	5,9%	193 867	5,2%	51 211	26%
Outros	39 067	0,9%	52 213	1,4%	-13 146	-25%
Deslocações e Estadas	437 511	10,5%	412 882	11,0%	24 629	6%
Rendas e Alugueres	-	0,0%	7 319	0,2%	-7 319	-100%
Comunicação	31 367	0,8%	9 413	0,3%	21 954	233%
Seguros	10 930	0,3%	51 651	1,4%	-40 721	-79%
Royalties	8 476	0,2%	774	0,0%	7 702	996%
Despesas de representação	77 483	1,9%	-	0,0%	77 483	100%
Limpeza, higiene e conforto	129 361	3,1%	153 367	4,1%	-24 006	-16%
Outros serviços	78 827	1,9%	38 773	1,0%	40 054	103%
	4 173 067	100,0%	3 753 832	100,0%	419 235	11%

Da análise dos dados acima indicados podemos concluir que o aumento de 419 mil euros registados em 2024 face a 2023 deveu-se maioritariamente ao aumento dos gastos suportados com a aquisição de trabalhos especializados (231 mil euros) e honorários (181 mil euros) que, foram compensados em parte pela redução em 216 mil euros dos gastos suportados com eletricidade.

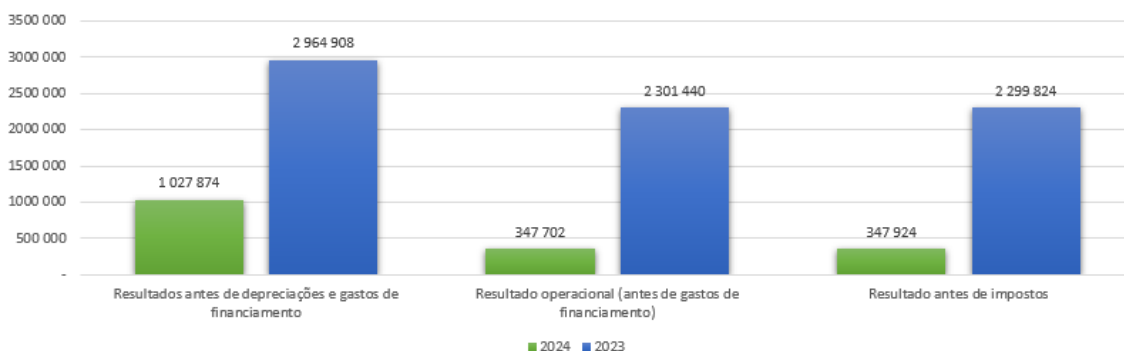
- Transferências e subsídios concedidos – esta rubrica registou um aumento de 39% face aos resultados apresentados em 2023, 3,3 M€ em 2024 face aos 2,3 M€ registados em 2023. Nesta rubrica estão, predominantemente, incluídos os gastos com os contratos de

atribuição de bolsas de investigação, financiados por projetos de investigação, e alunos do programa Erasmus, bem com os abonos de diárias de pagas em deslocações destes bolseiros, no âmbito dos respetivos projetos e, ainda as transferências efetuadas para parceiros de projetos I&D.

3.3.3. Evolução dos resultados

A tabela infra tem como objetivo apresentar a evolução da estrutura dos resultados do ISA, desagregando o mesmo em resultado antes de depreciações e gastos de financiamento, operacional e líquido.

Designação:	DATAS		Variação	
	2024	2023	Absoluta	Relativa
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	1 027 874	2 964 908	-1 937 035	-65%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	347 702	2 301 440	-1 953 738	-85%
Resultado antes de impostos	347 924	2 299 824	-1 951 900	-85%



Após análise à estrutura de resultados, realça-se que o resultado operacional registou uma redução de cerca de 2 M€. Este resultado indica-nos que os rendimentos obtidos em 2024 não foram suficientes para compensar os gastos suportados razão pela qual, podemos concluir que a rentabilidade da atividade operacional do ISA registou um decréscimo acentuado em 2024, passando de um resultado positivo de 2,3 M€ em 2023 para 348 mil euros em 2024. Esta situação deveu-se essencialmente ao aumento registado em Transferências e subsídios concedidos (941 mil euros) e à redução das Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos (1,2 M€)

3.4. Alterações na Posição Financeira: Demonstração de Fluxos de Caixa

Conforme preconizado na NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras do SNC-AP, a informação obtida através dos fluxos de caixa permite aferir como é que a entidade gera e usa os seus recursos financeiros, podendo auxiliar os utilizadores a prever as futuras

necessidades quanto a estes recursos, a sua capacidade de gerar fluxos de caixa no futuro e a sua capacidade para financiar as alterações introduzidas no âmbito e natureza das suas atividades.

O quadro infra apresenta como foram geridos os recursos financeiros do ISA no período de 2024 e 2023.

Recebimento provenientes de :	2024	2023	Variação
Atividades operacionais:	25 530 125	22 176 447	3 353 678
Recebimentos de clientes	2 217 854	3 237 324	(1 019 470)
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	19 882 244	17 241 968	2 640 276
Recebimentos de utentes	2 039 073	1 500 746	538 326
Outros recebimentos/pagamentos	1 390 956	196 409	1 194 546
			0
Atividades investimento:	243	152 402	(152 159)
Recebimentos - Investimentos financeiros	-	152 180	(152 180)
Recebimentos - Juros e rendimentos similares	243	222	21
Total de recebimentos:	25 530 368	22 328 849	3 201 519
Pagamentos respeitantes a:	2024	2023	Variação
Atividades operacionais:	22 901 283	20 117 785	2 783 499
Pagamentos a fornecedores	4 367 020	3 600 062	766 958
Pagamentos ao pessoal	15 210 105	15 269 307	-59 202
Pagamentos de transferências e subsídios	3 324 158	1 248 416	2 075 742
Outros recebimentos/pagamentos	-	-	-
Atividades investimento:	3 335 081	1 258 470	2 076 612
Pagamentos - Ativos fixos tangíveis	1 335 081	1 147 076	188 006
Pagamentos - Ativos fixos intangíveis	-	6 119	-6 119
Pagamentos - Investimentos financeiros	-	250	-250
Pagamentos - Outros ativos	2 000 000	105 025	1 894 975
Atividades de Financiamento:	-	1 688	-1 688
Pagamentos - Juros e gastos similares	-	1 106	-1 106
Pagamentos - Outras operações de financiamento	-	582	-582
Total de Pagamentos	26 236 365	21 377 943	4 858 422
Fluxo de atividades operacionais	2 628 842	2 058 662	570 180
Fluxo de atividades de investimento	(3 334 838)	(1 106 067)	-2 228 771
Fluxo de atividades de financiamento	-	(1 688)	1 688
Variação de caixa e seus equivalentes	(705 996)	950 907	-1 656 903

Pela análise do quadro anterior, podemos verificar que o saldo para a gerência seguinte registou um decréscimo de 1,7 M€.

Na estrutura de recebimentos verifica-se que as rubricas com maior variação são a rubrica de recebimentos de transferências e subsídios correntes que registou um aumento de 2,6M€ face

a 2023 e a rubrica recebimentos de clientes onde se verificou uma diminuição de cerca de 1 M€ euros face aos recebimentos de 2023.

Quanto à estrutura de pagamentos, é possível constatar que se registaram aumentos significativos nas rubricas de atividades operacionais atividades de investimento, onde se verificou um aumento dos pagamentos na ordem dos 2,8 M€ e 2,1 M€, respetivamente.

3.5. Principais indicadores económicos e financeiros

O *International Public Sector Accounting Standard Board*, no *RPG 3 – Reporting Service Performance Information*, recomenda que, em complemento às demonstrações financeiras, as entidades divulguem, no relatório de gestão, informação sobre o seu desempenho. Em sintonia com este organismo internacional, a UniLEO, no Modelo de Prestação de Contas das Entidades Públicas, refere que tal informação complementar é um precioso auxílio aos diferentes utilizadores, dado que, tratando-se de informação relevante, não só contribui para a compreensão do resultado da entidade, como possibilita avaliar a extensão, eficiência e eficácia do desempenho da organização na alocação de recursos que faz na prossecução da sua atividade e, por consequência, apurar responsabilidades e tomar decisões.

Os indicadores económico-financeiros considerados mais relevantes para a atividade do ISA com referência a 31 de dezembro de 2024, bem como, a variação dos mesmos, face a 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:

- Rentabilidade do património líquido e rentabilidade do ativo - No que respeita à rentabilidade do património líquido (resultado líquido do período/património líquido) e rentabilidade do ativo (resultado líquido do período/ativo) verificou-se uma redução de 0,08 p.p. e 0,06 p.p., respetivamente. Estas variações negativas decorrem da redução de cerca de 2 M€ verificado no resultado líquido do período.

Rendibilidade do Património Líquido

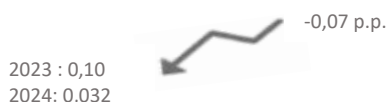


Rendibilidade do Ativo



- **Rentabilidade Económica** - O indicador da rentabilidade económica (EBITDA/Ativo) apresenta uma redução de 0,07 p.p, atingindo em 2024 o valor positivo de 0,032 p.p.. Esta variação explica-se pela redução, em cerca de 1 M€, do resultado antes de depreciações e gastos de financiamento.

Rendibilidade Económica



- **Solvabilidade** - O indicador de solvabilidade (Património líquido/Passivo total) permite avaliar a capacidade do ISA fazer face aos compromissos assumidos a médio e longo prazo. No período em análise verifica-se um decréscimo da solvabilidade apresentada pelo ISA em 0,09 p.p., consequência do resultado líquido positivo do período de 2024 ter registado uma diminuição de cerca de 2 M€.

Solvabilidade



- **Autonomia Financeira** - A autonomia financeira (património líquido/ativo total) avalia a capacidade do património líquido do ISA financiar o seu ativo total. No período em análise não se registou variação face ao rácio apresentado em 2023 (de 77% em 2024 para 77% em 2023).
- **Liquidez Geral** - A liquidez geral (ativo corrente/passivo corrente) traduz a capacidade que o ISA tem para solver os seus compromissos de curto prazo. Como se pode observar, a percentagem de liquidez geral em 2024 atingiu os 2,43 p.p. correspondendo a um acréscimo de 0,01 p.p..

Liquidez Geral



4. Análise Orçamental

O ISA dispôs em 2024 de um orçamento inicial aprovado para a prossecução da sua atividade que totalizou os 27,2M€ representando um acréscimo na ordem dos 5,4 M€ euros relativamente ao orçamento inicial do ano de 2023 (21,8M€).

Ao longo do ano, e decorrente das necessidades, o orçamento foi revisto e ajustado tendo implicado o registo de alterações orçamentais, as quais implicaram um incremento ao orçamento inicialmente aprovado, na ordem dos 11 M€, este aumento refere-se à integração do saldo da gerência do ano anterior (9,6M€) e ao registo de créditos especiais (1,4 M€)

Pelo exposto, o orçamento corrigido do ISA no ano de 2024 ascendeu a cerca de 38,2M€, compreendendo um acréscimo de 1,8M€ face ao período anterior (36,36M€).

4.1. Receita: Análise do Período

A receita arrecadada pelo ISA em 2024 e 2023 (excluindo SGA) apresenta a seguinte estrutura:

Rubrica	2024		2023		Variação	
	Receitas cobradas líquidas total	Peso %	Receitas cobradas líquidas total	Peso %	Absoluta	Relativa
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	2 024 632	8%	1 548 626	6%	476 006	31%
R4 - Rendimentos de propriedade	243	0%	222	0%	21	10%
R5 - Transferências Correntes	15 182 837	62%	16 031 168	67%	(848 331)	-5%
R6 - Venda de bens e serviços	2 150 174	9%	1 466 615	6%	683 559	47%
R7 - Outras receitas correntes	329 485	1%	252 879	1%	76 605	30%
R9 - Transferências de Capital	4 665 091	19%	4 496 200	19%	168 891	4%
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	-	0%	34 804	0%	(34 804)	-100%
R13 - Receita com passivos financeiros	10 649	0%	33 938	0%	(23 288)	-69%
	24 363 111	100,0%	23 864 451	100,0%	498 660	2,1%

Da análise do quadro infra importa tecer as seguintes considerações:

- A receita cobrada em 2024 registou um acréscimo de 2,1% face ao montante total da receita cobrada em 2023 sendo que, este aumento resultou essencialmente do aumento da receita cobrada por conta de receitas próprias.
- A rubrica de transferências correntes é a que apresenta maior representatividade na estrutura de receita arrecadada, com um total de 62% em 2024 e 67% em 2023, excluindo o SGA, e totalizando um montante de aproximadamente 15 M€ e 16 M€. De salientar que se inclui nesta rubrica o montante referente à Dotação do OE, que em 2024 ascendeu a 12,9M€ (53% do total das receitas cobradas) e em 2022 a 11,9M€ (50% do total das receitas cobradas em 2023);

- As transferências de capital totalizaram cerca de 4,7M€, representando 19% da receita arrecadada, as quais correspondem a transferências efetuadas pelas entidades financiadoras, maioritariamente nacionais, para financiamento de bens de capital adquiridos no âmbito da atividade de I&D. Esta rubrica registou um aumento de 169 mil euros face ao valor arrecadado em 2023.
- As taxas, multas e outras penalidades, onde se incluem, essencialmente, as propinas, representaram 8% das receitas cobradas, totalizando o montante de aproximadamente 2M€, o que representou uma diminuição de 31% face aos valores registados em 2023 (1,5M€).

Em 2024, execução da receita liquidada do ISA atingiu os 89%, tendo sido arrecada receita no montante de cerca de 38,2 M€, a qual inclui tal SGA no montante de cerca de 9,6 M€ como se verificar no quadro abaixo.

Rubrica	Soma de Previsões Corrigidas	Receitas cobradas líquidas total	Grau de Execução (%)
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	1 896 063	2 024 632	107%
R4 - Rendimentos de propriedade	3 227	243	8%
R5 - Transferências Correntes	20 769 704	15 182 837	73%
R6 - Venda de bens e serviços	2 075 051	2 150 174	104%
R7 - Outras receitas correntes	303	329 485	108741%
R9 - Transferências de Capital	3 779 837	4 665 091	123%
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	-	10 649	100%
R14 - Saldos gerência anterior	9 632 032	9 632 033	100%
	38 156 217	33 995 144	89%

4.2. Despesa: Análise do Período

Em 2024 e 2023 os recursos disponíveis do ISA foram aplicados da seguinte forma:

Rubrica:	2024		2023		Variação	
	Despesas pagas líquidas total	Peso %	Despesas pagas líquidas total	Peso %	Absoluta	Relativa
D01- Despesas com pessoal	15 179 530	57%	15 130 856	67%	48 674	0%
D0101 - Remunerações certas e permanentes	11 948 921	45%	12 056 575	53%	-107 654	-1%
D0102 - Abonos variáveis ou eventuais	327 727	1%	193 245	1%	134 483	70%
D0103 - Segurança social	2 902 882	11%	2 881 037	13%	21 845	1%
D02 - Aquisição de bens e serviços	4 315 920	16%	3 790 316	17%	525 604	14%
D03 - Juros e outros encargos	-	0%	1 106	0%	-1 106	-100%
D04 - Transferências e subsídios correntes	3 231 064	12%	2 328 264	10%	902 800	39%
D05 - Outras despesas correntes	378 794	1%	292 923	1%	85 871	29%
D06 - Outras despesas correntes	1 347 074	5%	1 216 741	5%	130 332	11%
D07 - Investimento	57 693	0%	1 125	0%	56 568	5028%
D09 - Ativos Financeiros	2 000 000	8%	250	0%	1 999 750	799900%
	26 510 075	100%	22 761 583	100%	3 748 493	16%

Da análise do quadro supra podemos verificar que a despesa paga no ano de 2024 ascendeu 26,5 M€, tendo sido registado um acréscimo de 16% face aos valores apurados em 2023 (22,8 mil euros).

Conforme podemos verificar no quadro acima, a rubrica com maior representatividade na estrutura de despesa paga no ano de 2024 e 2023 foi a rubrica de despesas com pessoal, que representou 57% e 67%, respetivamente, da despesa paga em 2024 e 2023, cifrando-se no montante de cerca de 15,2M€ em 2024 e 15,1M€ em 2023, seguida pela rubrica de aquisição de bens e serviços que em 2024 e 2023 consumiu 16% dos recursos disponíveis do ISA, as quais no seu conjunto representam 73% do total da despesa paga em 2024 (83% em 2023).

De acordo com o quadro infra, o total da despesa paga, no ano de 2024 ascendeu a cerca de 26,5M€, revelando um grau de execução de 69% face às dotações corrigidas.

Rubrica:	Dotações corrigidas	Despesas pagas líquidas total	Grau de Execução (%)
D01- Despesas com pessoal	20 585 483	15 179 530	74%
D02 - Aquisição de bens e serviços	6 490 790	4 315 920	66%
D03 - Juros e outros encargos	100		0%
D04 - Transferências correntes	5 213 335	3 231 064	62%
D05 - Subsídios	518 405	378 794	73%
D06 - Outras despesas correntes	3 290 411	1 347 074	41%
D07 - Investimento	57 693	57 693	100%
D09 - Ativos Financeiros	2 000 000	2 000 000	100%
	38 156 217	26 510 075	69%

4.3. Saldo de Execução Orçamental

A execução orçamental de 2024 gerou um saldo positivo de cerca de 7,5M€, conforme se pode verificar na tabela abaixo:

Saldo Orçamental	2024	2023	Variação	
			Absoluta	Relativa
Total Recebimentos	33 995 144	32 393 615	1 601 529	4,7%
Total Pagamentos	26 510 075	22 761 583	3 748 493	14,1%
	7 485 068	9 632 033	-2 146 964	-29%

Assim, podemos verificar que o saldo gerado por operações orçamentais registou um decréscimo de 29% face aos valores apurados em 2023 (7,5 M€ em 2024 e 9,6 M€ em 2023).

Lisboa, 02 de maio de 2025

O Presidente

Prof. Doutor António José Guerreiro
de Brito

A Vice-Presidente

Prof.ª Doutora Maria Madalena dos
Santos Lordelo Redford

A Secretária

Dr.ª Sónia Cristina Baptista de
Azevedo