



uma escola com impacte nos Estudantes e na sociedade

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022



*Hinc
Patriam
Sustinet*

INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA
Universidade de Lisboa

ÍNDICE

1. Nota de Abertura	3
2. Referencial de Enquadramento	4
3. Quadro Programático e Avaliação de Desempenho	9
3.1. Promover um Ensino de qualidade para uma aprendizagem inspiradora	9
3.2. Assegurar a liderança por uma investigação transformadora da realidade	19
3.3. Desenvolver soluções de conhecimento e inovação para a sociedade	27
3.4. Garantir a boa governação e sustentabilidade financeira	31
4. Recursos Financeiros: Análise 2022	37
4.1 Orçamento	37
4.2 Análise da Receita	38
4.3 Análise da Despesa	39
4.4 Saldos de Gerência	40

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1.A - Órgãos de Gestão do ISA e respetivos titulares, a 31/12/2022	5
Quadro 1.B - Órgãos de Gestão do ISA e respetivos titulares, cessantes em 2022	6
Quadro 1 - Indicadores Institucionais do ISA (2018-2022)	7
Quadro 2 - Índice de Satisfação da Procura (ISP) dos cursos de licenciatura do ISA, em 2022 e 2021	12
Quadro 3 - Ciclos de estudos do ISA acreditados pela A3ES em 2022	14
Quadro 4 - Formação Não Conducente de Grau realizada em 2022	15
Quadro 5 - Origem de Estudantes <i>In</i> e destino de Estudantes <i>Out</i> , ao abrigo do Programa ERASMUS+ e outros, evolução da mobilidade de estudantes, docentes e investigadores no ISA e visitantes estrangeiros	17
Quadro 6 - Sinopse de indicadores da atividade de centros de investigação sediados no ISA	20
Quadro 7 - Sinopse de Indicadores de Acordos, Protocolos e presença do ISA em Redes e Associações	22
Quadro 8 - Indicadores bibliométricos relativos ao desempenho científico do ISA, ao longo dos últimos cinco anos, considerando todas as áreas científicas onde o ISA publica (Fonte SciVal: Benchmarking module, SCOPUS, Junho/2023).	25
Quadro 9 - Indicadores da Biblioteca do ISA	26
Quadro 10 - Leituras/empréstimos realizados em 2022, por categoria de utilizador e tipologia de documento (Fonte: <i>Backoffice</i> Bibliotecas Reitoria, Junho/2023).	26
Quadro 11 - Sinopse temporal de iniciativas de suporte ou derivadas das atividades de divulgação do ISA em 2022	27
Quadro 12 - Principais Indicadores do Mapa de Fluxos de 2022 (Euros)	37
Quadro 13 - Evolução das Receitas entre 2018 e 2022 (Euros)	38
Quadro 14 - Grau de Execução da Receita (Euros)	38
Quadro 15 - Rácio de Receita Própria sobre Total das Receitas (Euros)	39
Quadro 16 - Aplicação de Fundos entre 2018 e 2022 (Euros)	39
Quadro 17 - Aplicação de Fundos da Investigação entre 2018 e 2022 (Euros)	40
Quadro 18 - Execução Orçamental da Receita (Euros)	40
Quadro 19 - Sinopse de indicadores económico-financeiros 2022	41

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 - Esquema organizacional do ISA e estrutura dos Serviços Administrativos e Técnicos	4
Figura 2 - Programas Estratégicos do Plano	9
Figura 3 - Evolução do Índice de Satisfação da Procura (ISP) dos diferentes cursos do ISA no período 2018-2022	12
Figura 4 - Evolução da Nota Média de Candidatura dos alunos colocados na 1ª fase do CNAES (2018 a 2022)	13
Figura 5 - Origem de Estudantes <i>In</i> e destino de Estudantes <i>Out</i> , ao abrigo do Programa ERASMUS+ e outros.	17
Figura 6 - Evolução do número de doutorandos do ISA nos últimos oito anos	22

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 - Execução Orçamental do ISA em 2022	43
Anexo 2 - Mapa de Pessoal do ISA para 2022	44
Anexo 3 - Relatórios de Unidades de Apoio Tecnológico	45
Anexo 4 - Relatório das Redes Sociais	47
Anexo 5 - Conjunto adicional de Indicadores Institucionais (Sinopse Temporal 2015-2021)	53

I. Nota de Abertura

Este **Relatório de Atividades 2022** constitui o principal instrumento de avaliação anual do grau de execução do *Plano Estratégico 2022-2026*, declinado a partir do *Plano de Ação* da candidatura a Presidente do Instituto Superior de Agronomia (ISA) da Universidade de Lisboa (ULisboa)^{1,2}. O **Relatório de Atividades de 2022** abrange, também, o desempenho da parte temporal do ano em referência sob responsabilidade da anterior direção do ISA, inserido no *Plano de Ação 2018-2022*, sendo assinado pela direção em exercício em 31 de Dezembro de 2023, mas contando com a expressiva colaboração da direção cessante, a qual assegurou o trabalho durante uma parte significativa do ano³.

O **Relatório de Atividades 2022** procura mostrar a atividade efetuada por toda a Escola e constitui, como referido no parágrafo anterior, um momento chave para analisar o grau de desempenho da estratégia seguida pelo ISA. Representa, também por isso, uma informação preciosa para um debate aberto com a comunidade académica, servindo para perspetivar insuficiências ou falhas, de operação ou estratégicas, para que elas possam ser corrigidas. Não obstante, existem limitações no Relatório; não pretende, nem conseguiria, ser exaustivo em todas as múltiplas atividades de ensino, investigação e transferência de conhecimento da Escola.

Este Relatório deve ser lido em conjunto com os elementos documentais preparados relativamente ao ano de 2022, o **Relatório de Gestão** e as **Notas às Demonstrações Financeiras** e o **Relatório de Balanço Social**. O **Relatório de Sustentabilidade** referente a 2022, dada a sua natureza integradora, deverá ser apresentado no segundo semestre.

Presidente do ISA e do Conselho de Gestão – António Guerreiro de Brito



Vice-Presidente do ISA e do Conselho de Gestão – Madalena Lordelo Redford



Secretária do ISA e Vogal do Conselho de Gestão – Margarida Santana Alho



Vice-Presidente do ISA – Luís Sanches Goulão



Vice-Presidente do ISA – Gonçalo Caleia Rodrigues



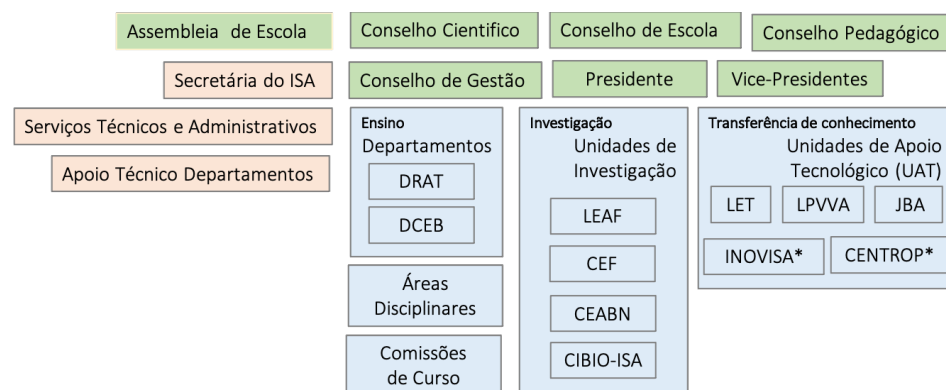
¹ O *Plano de Ação 2022-2026* colhe a sua base da *Estratégia* do Instituto Superior de Agronomia foi preparada pelo Conselho de Escola e ratificada em 11 de Novembro de 2016 Conforme preceituado no Artigo 11, Parágrafo 11, Alínea j “...elaborar a estratégia de médio prazo do ISA aos níveis científico, pedagógico, financeiro e patrimonial, incorporando os contributos da responsabilidade dos demais órgãos”. A *Estratégia Científica 2022-2026*, aprovada em 20 de Junho de 2022, representa, igualmente, um elemento basilar para o Presidente da Escola e para a ação do Conselho de Gestão.

² No âmbito das atribuições expressas nos Estatutos do Instituto Superior de Agronomia, Despacho 8240/2020 de 25 de Agosto, Artigo 11, alínea c) do nº11.

³ Aos colegas da direção cessante, Profª Helena Oliveira, Profª Graça Abrantes e Prof. José Pimentel é efetuado o devido agradecimento, já antes reiterado na *Plano de Ação* apresentado na candidatura.

2. Referencial de Enquadramento

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) é uma Escola integrada na Universidade de Lisboa, nos termos do artigo 1.º do Anexo II dos Estatutos da Universidade de Lisboa, homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2019. O ISA dispõe do campus universitário na Tapada da Ajuda, sob sua gestão conforme Decreto-Lei 266-E/2012 de 31 de Dezembro e auto de cedência por parte da reitoria da Universidade de Lisboa e respetiva aceitação por parte do ISA, outorgado em 25 de Março de 2019. A Escola integra o Jardim Botânico da Ajuda, contando ainda com um Polo localizado em Oeiras dedicado a atividades de investigação (em transição para a Tapada da Ajuda). A Figura 1 apresenta a estrutura organizacional do ISA e o organograma dos Serviços Administrativos e Técnicos, à data de 31 Dezembro de 2022.



DRAT- Departamento de Recursos Naturais, Ambiente e Território
DCEB - Departamento de Ciências e Engenharia de Biosistemas
LEAF - Centro de Investigação em Agronomia, Alimentos, Ambiente e Paisagem / Lab. Associado TERRA
CEF - Centro de Estudos Florestais / Lab. Associado TERRA
CEABN - Centro de Investigação em Ecologia Aplicada Baeta Neves / Lab. Associado INBIO
CIBIO/ISA - Centro de Investigação em Biodiversidade e Recursos Genéticos - Polo ISA / Lab. Associado INBIO

JBA – Jardim Botânico da Ajuda
LET – Laboratório de Estudos Técnicos
LPVVA – Laboratório de Patologia Vegetal Veríssimo de Almeida
INOVISA – Associação para Inovação e Desenvolvimento Empresarial
CENTROP - Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (*em transição para UAT interna)

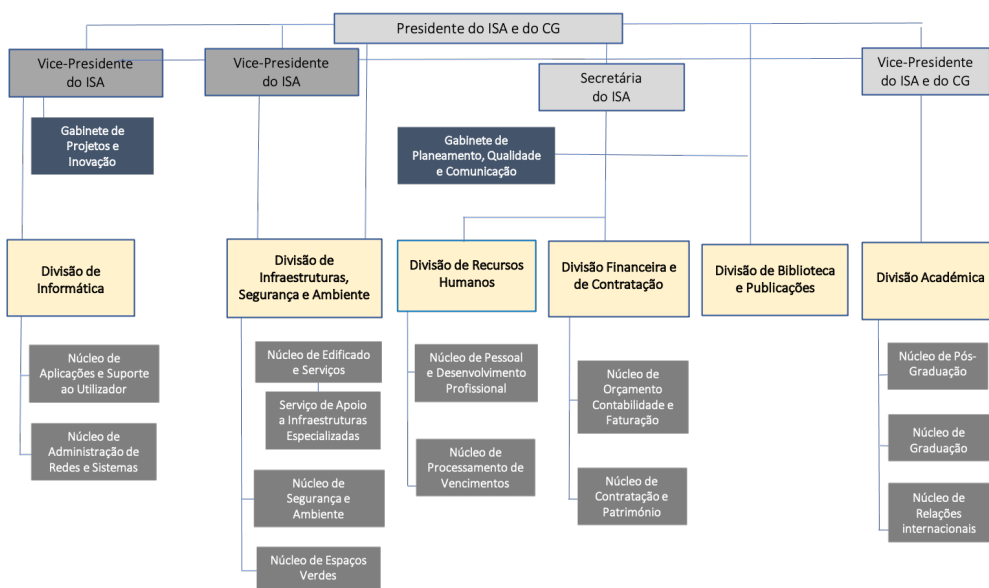


Figura 1 - Esquema organizacional do ISA e estrutura dos Serviços Administrativos e Técnicos

Os membros dos órgãos de gestão do ISA, à data de 31 de dezembro de 2022, estão indicados no **Quadro IA**.

Quadro I.A - Órgãos de Gestão do ISA e respetivos titulares, a 31/12/2022

Órgãos de Gestão	Composição
Conselho de Escola Maria Margarida B. de Brito Tavares Tomé, Presidente	José Carlos Franco Santos Silva (Vice-Presidente, Docente) Maria Leonor Mota Morais Cecílio (Docente) Miguel Pedro de Freitas Barbosa Mourato (Docente) Margarida Gomes Moldão Martins (Docente) Pedro Miguel Ramos Arsénio (Docente) Maria do Céu Lavado da Silva (Investigadora) Tiago Luís Pena Esteves (Não-Docente) Margarida Pinguinhas Próspero (Estudante) Manuel Maria de Souza Holstein Campilho (Membro Cooptado) Maria da Conceição dos Santos Silva (Membro Cooptado)
Presidência do ISA António Guerreiro de Brito, Presidente	Vice-Presidentes Maria Madalena dos Santos Lordelo Redford (Docente) Gonçalo Pereira Fernandes Caleia Rodrigues (Docente) Luís Filipe Sanches Goulão (Docente)
Conselho de Gestão António Guerreiro de Brito, Presidente	Membros do CG Maria Madalena dos Santos Lordelo Redford (Vice-Presidente, Docente)) Margarida Isabel Novaes Santana Alho (Vogal, Secretária do ISA)
Conselho Científico Maria Teresa Marques Ferreira, Presidente	Jorge Manuel Ricardo da Silva (Vice-Presidente, Docente) António Maria Marques Mexia (Docente) Manuela Rodrigues Branco Simões (Docente) Ricardo Manuel de Seixas Boavida Ferreira (Docente) Ana Luísa Brito dos Santos de Sousa Soares (Docente) Ana Isabel Faria Ribeiro (Investigador) Carlos Manuel Antunes Lopes (Docente) Maria do Rosário da Conceição Cameira (Docente) Elsa Maria Félix Gonçalves (Docente, Representante Unidade de Investigação) Paulo José de Lemos Branco (Investigador, Representante Unidade de Investigação) Vanda Cristina de C Acácio (investigador, Representante Unidade de Investigação)
Conselho Pedagógico Ana Paula Soares Marques Carvalho, Presidente	Maria Luíza Louro Martins (Vice-Presidente, Docente) Vítor Manuel Delgado Alves (Docente) José Maria Horta e Costas Silva Santos (Docente) Ana Paula Ferreira Ramos (Docente) João Rui Rolim Fernandes Machado Lopes (Docente) Madalena Rodrigues dos Santos (Vice-Presidente, Estudante) Tomás de Sousa Carola (Estudante) Madalena Côrte-Real Simões Lopes (Estudante) Richard Rimoli (Estudante) Miguel Filipe Justo Moura Ribeiro (Estudante) Joana Raquel Carvalho (Estudante)

Os membros dos órgãos de gestão do ISA que assumiram funções em 2022 até à tomada de posse dos novos membros estão indicados no **Quadro IB**.

Quadro I.B - Órgãos de Gestão do ISA e respetivos titulares, cessantes em 2022

Órgãos de Gestão	Composição
Conselho de Escola António M. Marques Mexia, Presidente	Margarida Gomes Moldão Martins (Vice-Presidente, Docente) Pedro César Ochôa de Carvalho (Docente) Isabel Maria de Jesus Martins (Docente) José Carlos Costa (Docente) Maria Isabel Nunes Januário (Docente) Ana Maria da Costa Aldir Magro (Investigadora) Cristiana Maria dos Santos Duarte Alves (Não-Docente) Tiago André Pereira Gomes (Estudante) Luís Filipe da Costa Leal (membro cooptado) Luís de Azevedo C. de Vasconcellos e Souza (membro cooptado)
Presidência do ISA António Guerreiro de Brito, Presidente	Maria Helena Mendes C. F. Correia de Oliveira Maria da Graça Côrte-Real da Silva Abrantes José P. Pimentel de Castro Coelho Vice-Presidentes
Conselho de Gestão António Guerreiro de Brito, Presidente	Membros do CG Maria Helena Mendes C. F. Correia de Oliveira (Vice-Presidente) Margarida Isabel Novaes Santana Alho (Vogal, Secretária do ISA)
Conselho Científico Maria Margarida B. de Brito Tavares Tomé, Presidente	Maria Teresa Marques Ferreira (Vice-Presidente, Docente) Maria Isabel Ferreira (Docente) José Manuel O. de Barros de Lima e Santos (Docente) Maria Luísa Louro Martins (Docente) Carlos Manuel Antunes Lopes (Docente) Fernanda Maria dos Reis Torroões Valente (Docente) Ricardo Manuel de Seixas Boavida Ferreira (Docente) Henrique Manuel Filipe Ribeiro (Docente) Elsa Maria Félix Gonçalves (Docente, Representante Unidade de Investigação) Manuela Rodrigues Branco Simões (Docente, Representante Unidade de Investigação) Filipe Catry (investigador, Representante Unidade de Investigação)
Conselho Pedagógico Miguel P. de Freitas Barbosa Mourato, Presidente	Cristina M. Moniz Simões Oliveira (Vice-Presidente, Docente) Ana Paula Ramos (Docente) Ana Luísa Brito de Sousa Soares (Docente) Maria da Conceição B. de Brito Caldeira (Docente) Nuno Renato da Silva Cortez (Docente) Madalena Farinha Caroço (Vice-Presidente, Estudante) Tomás de Sousa Carola (Estudante) Joana Rita Viana Prado (Estudante) Rita Margarida Saraiva de Carvalho Filipe (Estudante) João Carlos Almada Pestana (Estudante) Madalena Rodrigues dos Santos (Estudante)

O **Quadro I** apresenta um conjunto de indicadores institucionais do ISA, reportados ao período entre 2018 e 2022. O **Anexo 5** apresenta um conjunto adicional de indicadores institucionais, mais restrito, mas para um período temporal mais alargado.

Quadro I - Indicadores Institucionais do ISA (2018-2022)

Ensino	2018	2019	2020	2021	2022	
Oferta Formativa (n.º)	31	31	31	31	27	
Licenciatura/1º Ciclo (n.º)	7	7	7	7	8	
Mestrado/2º Ciclo (n.º)	12	12	12	12	11	
Doutoramento/3º Ciclo (n.º)	12	12	12	12	8	
1ª Fase do CNA (Contingente Geral)						
Vagas disponibilizadas	232	222	264	215	227	
Candidatos por vaga	4,0	4,7	4,5	5,0	5,6	
Candidatos 1ª Opção	150	149	168	139	141	
Colocados	191	202	259	195	227	
Colocados 1ª Opção	114	87	112	78	90	
Taxa de Colocação (%)	82	91	98	90	100	
Classificação Média de ingresso	132,1	136,3	142,4	148,5	145,5	
Classificação Mínima	106,3	110,0	111,5	116,3	115,8	
Ensino não conducente de grau	9	3	17	20	43	N.º de cursos/Módulos independentes
Inscritos	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
N.º de Alunos 1º ano/1ª vez	507	431	525	474	430	N.º de alunos inscritos no 1º ano/1ª vez, por grau
Licenciatura	256	246	295	259	268	
Mestrado	230	174	204	187	175	
Doutoramento	21	11	26	28	40	
Inscritos (n.º)	1544	1502	1515	1576	1634	Nº total de inscritos
	n.d.	n.d.	1553	1618	1664	Incluindo alunos externos de cursos em associação
Licenciatura	843	859	912	937	935	
(%)	54,6	57,2	60,2	59,5	57,2	
Mestrado	582	535	499	498	529	Nº inscritos por grau
(%)	37,7	35,6	32,9	31,6	32,4	N.º inscritos por grau /nº total de inscritos
Doutoramento	119	108	104	141	170	
(%)	7,7	7,2	6,9	8,9	10,4	
Diplomados	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	
Diplomados (n.º)	360	367	364	311	361	Nº total de diplomados
Licenciatura	182	182	187	157	198	
(%)	50,6	49,6	51,4	50,5	54,8	
Mestrado	160	166	164	141	147	Nº de diplomados por grau;
(%)	44,4	45,2	45,1	45,3	40,7	N.º diplomados por grau /nº total de diplomados
Doutoramento	18	19	13	13	16	
(%)	5,0	5,2	3,6	4,2	4,4	
Tempo médio para conclusão do curso (anos)						N.º médio de anos para conclusão do curso
Licenciatura (1º ciclo)	3,6	3,9	3,6	3,6	3,9	
(desvio padrão)	1,1	1,5	1,0	0,9	1,2	
Mestrado (2º ciclo)	3,1	2,8	2,3	2,6	2,4	
(desvio padrão)	1,3	1,1	1,0	1,0	1,1	
Doutoramento (3º ciclo)	6,1	5,8	5,6	5,3	5,9	
(desvio padrão)	1,3	1,5	1,0	1,2	1,5	
Eficiência Formativa (%)						N.º diplomados em N anos/N.º total diplomados
Licenciatura (1º ciclo)	52,2	59,9	56,1	55,4	51,0	(N: 3 anos)
Mestrado (2º ciclo)	46,3	47,0	66,5	48,2	59,9	(N: 2 anos)
Doutoramento (3º ciclo)	16,7	10,5	15,4	23,1	18,8	(N: 4 anos)

Taxa de Eficiência de Graduação (%)	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	N.º diplomados em N anos/N.º total ingressos há N anos atrás
Licenciatura (1º ciclo)	63,5	71,9	72,2	61,3	80,5	(N: 3 anos)
Mestrado (2º ciclo)	80,7	63,9	71,3	81,0	72,1	(N: 2 anos)
Eficiência Científica						Rácio n.º de graus concluídos/Docente doutorado (ETI)
Mestrado (2º ciclo)	1,51	1,43	1,37	1,21	1,33	
Doutoramento (3º ciclo)	0,17	0,16	0,11	0,11	0,15	
Recursos Humanos	2018	2019	2020	2021	2022	
Docentes (ETI)	107,60	117,20	121,30	118,45	112,70	
Professor Catedrático	13,0	12,0	10,0	9,0	8,0	
Professor Associado	30,0	28,0	28,0	28,0	25,0	
Professor Auxiliar	58,0	73,0	78,0	75,0	72,0	
Professor Associado Convidado	-	0,2	-	-	-	
(n.º)	-	1	-	-	-	
Professor Auxiliar Convidado	4,80	3,00	4,30	5,45	4,95	
(n.º)	12	9	10	13	12	
Assistente Convidado	1,8	1,00	1,00	1,00	2,75	
(n.º)	5	3	3	3	8	
Catedráticos+Associados (%)	40,0	34,1	31,3	31,2	29,3	Rácio (Cat.+Assoc.)/Total docentes (ETI)
Doutorados (ETI)	105,7	115,9	119,8	117,0	110,2	
(%)	98,2	98,9	98,8	98,7	97,8	
Aluno/Docente (ETI)	14,3	12,8	12,5	13,3	14,5	
Investigadores (ETI)	46,1	80,0	81,5	79,0	70,15	
Investigado coordenador	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	
Investigador Principal	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Investigador Auxiliar	29,0	29,0	34,0	27,0	31,0	
Outros	15,1	49,0	45,5	51,0	38,15	
Não docentes (ETI)	130,54	125,0	143,12	136,76	141,36	
Dirigente	8,0	8,0	10,0	11,0	16,0	
Técnico Superior	45,0	40,0	53,6	55,0	56,6	
Informático	3,0	3,0	3,0	2,0	2,0	
Coordenador Técnico	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	
Assistente Técnico	41,0	40,0	42,0	38,0	37,0	
Assistente Operacional	29,54	30,0	30,52	26,76	25,76	
Média de idades (anos)						
Docentes	56	52	55	53	53	
Investigadores	54	49	49	48	55	
Não docentes	52	52	52	53	53	
Investigação	2018	2019	2020	2021	2022	
UI&D - Investigadores integrados (n.º)						UI&D do ISA
LEAF	163	141	144	154	163	Investigadores da ULisboa
	201	208	170	184	218	Total de Investigadores
CEF	105	111	114	130	132	
	143	141	150	146	179	
CEABN	30	27	17	15	16	
	33	28	20	18	18	
Projetos (n.º)	163	179	172	190	127	N.º de projetos ativos a 31 de dezembro
Coordenação ISA						
Nacionais	37	64	45	54	32	
Internacionais	29	11	22	21	17	
ISA Parceiro						
Nacionais	37	87	29	39	27	
Internacionais	60	17	76	76	51	

3. Quadro Programático e Avaliação de Desempenho

O Plano de Ação para o quadriénio 2022-2026 tem por base quatro *Programas Estratégicos*, já delineados em 2018 e um quinto Programa, de suporte, transversal, designado por *Programa Estratégico para o Desenvolvimento do campus da Tapada da Ajuda 2022-2026*. Os cinco Programas Estratégicos que se mantêm como vetores estruturantes para a ação do ISA são os seguintes (Figura 2):

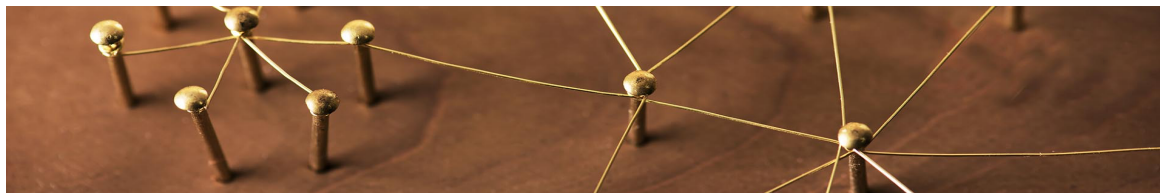
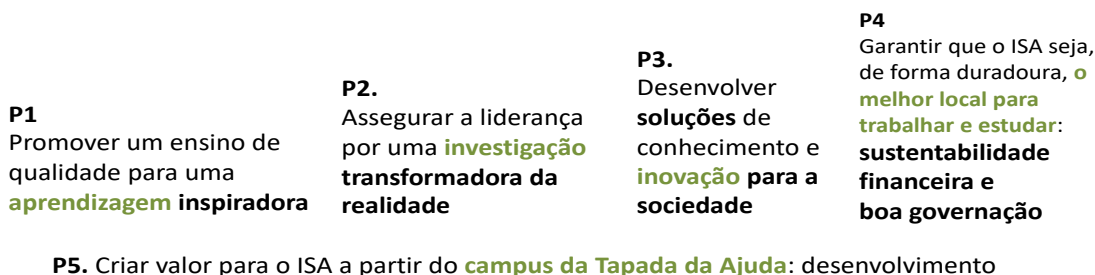


Figura 2 - Programas Estratégicos do Plano

O presente Relatório de Atividades avalia o cumprimento dos **objetivos operacionais**, declinados no Plano de Atividades 2022, tendo por base os Programas Estratégicos. O Plano consagrou objetivos operacionais associando-os a um conjunto de **metas** suportadas por **atividades/ações** e indicadores de **monitorização**. O Relatório efetua a avaliação de desempenho dos objetivos operacionais com base nesses indicadores de monitorização, fazendo-o de forma quantitativa e, também, qualitativa (indiciada pela coloração - **verde**: positivo; **laranja**: intermédio/em curso; **vermelho**: não atingido; **cinza**: adiado).

3.1. Promover um Ensino de qualidade para uma aprendizagem inspiradora

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OPI Aumentar a procura qualificada do ensino do ISA	Índice de satisfação médio da procura das licenciaturas ISA	Superior (médio) a 0,65	- Reforçar o plano de comunicação e realização de ações de promoção; - Assegurar o marketing digital nas redes sociais; - Envolver parceiros e stakeholders. + Ajustar as matérias de acesso	ISP 2022 médio: 0,62	●
				Subida do ISP em diversas licenciaturas (cf. Quadro 2)	●
				Taxa de colocação de 100% na 1ª Fase	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 Melhorar o ensino no ISA e promover a reforma curricular	Grau de aplicação da reforma do ensino - Licenciaturas (REISA)	Prazo: 31.12.2022	- Implementar a reforma do ensino no ISA - REISA (primeiro ciclo);	Concluída a aprovação em Conselho Científico	●
			- Apoiar iniciativas dos docentes para aplicação de novas metodologias de ensino	Escassez de iniciativas em métodos de ensino	●
	Número de ações de debate sobre o ensino no ISA e metodologias de aprendizagem	Realizar colóquio sobre o Ensino Aprendizagem	Realização do III Colóquio sobre ensino-aprendizagem no ISA	Adiado para 2023, transição de direções do ISA	●

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 (continuação) Melhorar o ensino no ISA e promover a reforma curricular	Nova oferta de pós-graduação - cursos conferentes de grau que privilegiem captação externa e maximizem a capacidade dos novos docentes -Integração de dois mestrados no PRR - <i>Programa Impulso Adulto</i>	Novo mestrado aprovado pelo Senado e em funcionamento	Criação do Mestrado em Ciências de Dados Aplicados (<i>Green Data Science</i>), após aprovação pela A3ES (integração PRR);	Entrada em funcionamento em 2022/2023	●
		2 Novos mestrados em preparação;	Mestrado em Sustentabilidade Ambiental Aplicada	Em preparação, a ritmos e modos diferentes	●
			Mestrado em Gestão de Empresas Agrícolas, Florestais e Alimentares		●
			Mestrado em <i>Food Innovation</i>		●
			Mestrado em Direito e Políticas para o Sistema Agroalimentar Global		●
		Novo doutoramento aprovado pelo Senado e A3ES	Entrada em funcionamento do Doutoramento em Inovação Agrícola em Cadeias Alimentares Tropicais (aprovado pela A3ES em 2021);	Em funcionamento em 2022/2023	●
		Novo doutoramento aprovado pelo Senado.	Entrada em funcionamento do Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, após aprovação pela A3ES.	Em funcionamento em 2022/2023	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP3 Aumentar a oferta de cursos avançados não conferentes de grau (curta duração)	Lecionação e número de alunos nos cursos no âmbito do PRR	19 Novos cursos de pós-graduação (Open Campus)	- Coordenar e organizar as atividades de divulgação e garantir o marketing; - Assegurar a logística e apoiar os docentes e investigadores nessa missão letiva; - Assegurar a possibilidade de serem lecionados em formato à distância e presencial (blended learning).	- Preparados cursos de pós-graduação não conferentes de grau, aprovados no quadro ao programa Impulso Adulto - PRR - Capacitação a pedido de empresas ou instituições: TimacAgro, GNR	● ●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP4 Aumentar a atratividade do ISA para os melhores estudantes nacionais e internacionais	Criar condições para atrair estudantes e investigadores não residentes na região de Lisboa	Aprovação pela DGPC do projeto de construção de residência universitária	Avançar com a empreitada de requalificação do edifício Pavilhão Anexo para residência universitária (com demolição do Pavilhão Anexo).	Em processo final de aprovação pela DGPC, incluindo reabilitação de espaço de restauração (decisão em 2023)	●
	N.º de ações de marketing/sensibilização ou divulgação dos cursos; N.º de acessos à secção dos candidatos na página web	11 / a definir	Ações de sensibilização e divulgação dos cursos junto de escolas locais	Criação Programa ISA-Escolas (out.) – receção de 70 alunos	●
			Divulgação dos cursos ao nível nacional e internacional e monitorizar os acessos à secção dos candidatos na página web	Criação de <i>landing pages</i>	●
	Melhorar a informação dos estudantes sobre o ensino e dar feedback	Até 31/12/2022	Tornar os inquéritos tendencialmente obrigatórios - integração com Fenix	Justificação obrigatória para o não preenchimento	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 Promover a internacionalização do ensino do ISA	Existência de cursos em parceria internacional e melhoria da oferta	Apoio a dois cursos de pós-graduação organizados por instituições não nacionais	Reforçar a ligação a instituições da R. P. da China e aos Países da CPLP	Início do 1º ano (2022/2023) de Eng. do Ambiente (em modo virtual);	●
				Aprovação da proposta de Dout. em Tecnologia Agroalimentar da Univ. José Eduardo dos Santos, Angola.	●

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 (continuação) Promover a internacionalização do ensino do ISA	Estudantes de doutoramento oriundos da CPLP (orientação/co-orientação)	10% de alunos de doutoramento oriundos da CPLP	- Reforçar a divulgação e especialização da oferta (CECA e outros); - Divulgar a oferta de estudos de doutoramento em Inovação Agrícola em Cadeias Alimentares Tropicais	Aumento de doutoramentos CPLP Curso Acreditado pela A3ES e integrado na edição Bolsas CECA 2022	● ●
	Continuar a aumentar a oferta de cursos em modelo à distância	5 UC, até 31.12.2022	Apoiar docentes na organização ou digitalização de conteúdos educacionais e metodologias de avaliação à distância	Uma UC preparado via YouTube. Cursos online CTIC	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP6 Estimular a ligação entre o ensino e a investigação	Projetos de inovação efetuados por estudantes Apoiar o lançamento de spin-off@ISA	Atribuir prémio-incentivo	- Lançamento do IV concurso de investigação interdisciplinar para estudantes coadjuvado por docentes, APINOV (colaboração do Banco Santander);	Concurso efetuado, prémio APINOV concedido (mas fraca adesão)	●
			- Encorajar estudantes/técnicos/investigadores/docentes em iniciativas de inovação	Não se atribuiu certificação spinoff@ISA	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP7 Aumentar a motivação de docentes e não docentes , continuar a progressão na carreira profissional	Ratio catedráticos e associados por total de docentes (ETI): 2020 - 32,8% 2021 - 33,0%	Aumentar até 31.12.2022	Ratio catedráticos e associados por total de docentes (ETI)	2022 - 31,4%	●
			Preparar concursos para Professores Auxiliares (sequência PREVPAP e REISA) e investigadores	- Iniciado I Procedimento concursal PREVPAP (concluído em 2023) - Autorizado o CC a preparar edital para 3 Prof. Auxiliares	●
			Lançar concursos para a posição de Professores Catedrático e Associado e Investigadores Principais no cumprimento das regras para promoção ou recrutamento competitivo definidas pelo Cons. Científico	Iniciado o Procedimento concursal para Professores Catedráticos e Investigadores Principais	●
	Índice de motivação e satisfação dos trabalhadores técnicos e administrativos	Estabelecer a base de referência até 31.12.2022	- Efetuar inquérito digital; - Outorgar contratos de direção remanescentes de 2021	Não efetuado para Prof. Associados (a abrir em 2023)	●
				Inquérito em preparação ULisboa (a apresentar em 2023) Contratos de direção remanescentes regularizados	● ●

Apresentam-se, seguidamente, elementos adicionais sobre o desenvolvimento dos objetivos operacionais referenciados.

OPI - Aumentar a procura qualificada do ensino do ISA

Em 2022, o número de vagas atribuídas ao ISA para o Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNAES) foi de 227, mais 12 do que no ano anterior. No **Quadro 2** observa-se que esta variação positiva foi acompanhada pelo acréscimo de candidatos, quer em número total quer em candidatos em 1ª opção.

A taxa de preenchimento de vagas disponibilizadas pelo ISA na primeira fase do concurso nacional de acesso foi de 100% em 2022 Este facto merece uma importante chamada de atenção pois não se verificava desde 2010 (!). É verdade que a alteração das provas de aferição necessárias na candidatura em engenharia alimentar terá contribuído para esse este resultado, mas fizemos como em outras instituições congéneres e sem perder a marca de engenharia.

O Índice de Satisfação da Procura (ISP) registou uma variação assimétrica, sendo a média insatisfatória por duas descidas importantes. No Quadro 3, a variação do ISP evidencia este indicador nas diferentes áreas de formação do ISA.

Quadro 2 - Índice de Satisfação da Procura (ISP) dos cursos de licenciatura do ISA, em 2022 e 2021

Curso	CNAES, 1ª fase (1)	N.º Vagas		N.º Candidatos				ISP (2)		
				Total		1ª Opção				
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Arquitectura Paisagista		20	22	224	158	32	28	1,60	1,27	
Biologia		38	40	396	384	31	21	0,82	0,53	
Engenharia Agrónómica		57	60	129	165	46	52	0,81	0,87	
Engenharia Alimentar		34	36	88	137	10	17	0,29	0,47	
Engenharia do Ambiente		20	21	97	193	10	11	0,50	0,52	
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais		21	21	64	96	3	3	0,14	0,14	
Engenharia Zootécnica		25	27	84	132	7	9	0,28	0,33	
Total		215	227	1082	1265	139	141	0,65	0,62	
Variação (%)			+5,6		+16,9		+1,4			

⁽¹⁾ Informação DGES (www.dges.gov.pt);

⁽²⁾ Rácio entre n.º de candidatos em 1.ª opção e o n.º vagas disponibilizadas.

À semelhança de 2021, a licenciatura em Arquitetura Paisagista foi a única em que a procura em 1ª opção em 2022 superou o número de vagas colocadas a concurso. Ainda assim, registou um decréscimo no ISP relativamente a 2021, a par com a licenciatura em Biologia. Pelo lado positivo, as restantes licenciaturas tiveram uma subida interessante, em especial a Engenharia Alimentar apesar do ainda baixo ISP, com a Engenharia Florestal a manter-se em níveis muitíssimo baixos de ISP. Algum esforço diferente tem de ser feito pelas comissões de curso, pelos docentes e por todos os órgãos para melhorar este indicador, nomeadamente na área florestal. Na medida em que este indicador traduz a atratividade da oferta formativa do ISA junto dos alunos do ensino secundário, continuará a ser importante a sua monitorização em simultâneo com um esforço crescente no desenvolvimento e realização de ações de sensibilização e divulgação das licenciaturas (**Figura 3**).

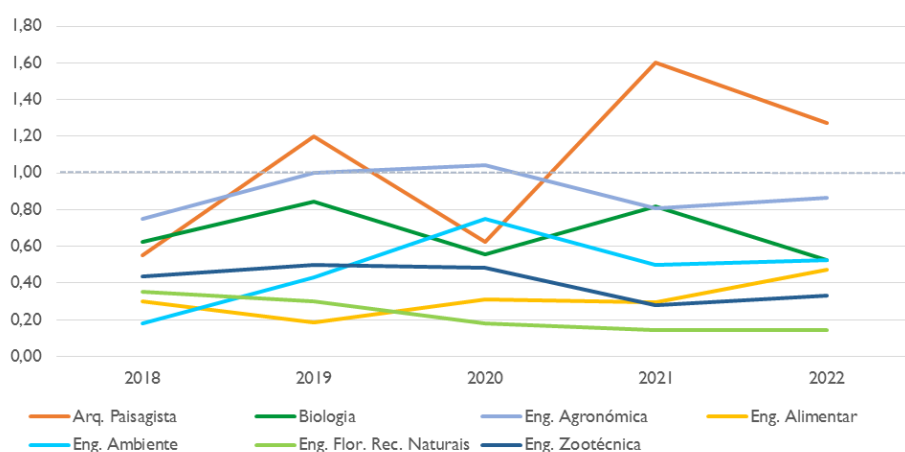


Figura 3 - Evolução do Índice de Satisfação da Procura (ISP) dos diferentes cursos do ISA no período 2018-2022

Relativamente à nota média de candidatura, verifica-se um aumento gradual nos últimos cinco anos, apesar do ligeiro decréscimo em 2022 (cf. **Figura 4**). Ingressaram no ISA, em 2022, oito alunos com nota de candidatura superior a 17 valores, cinco dos quais em 1ª opção, distribuídos pelos seguintes cursos: Engenharia Agrónoma (quatro), Engenharia Zootécnica (dois), Arquitetura Paisagista (um) e Engenharia Alimentar (um).

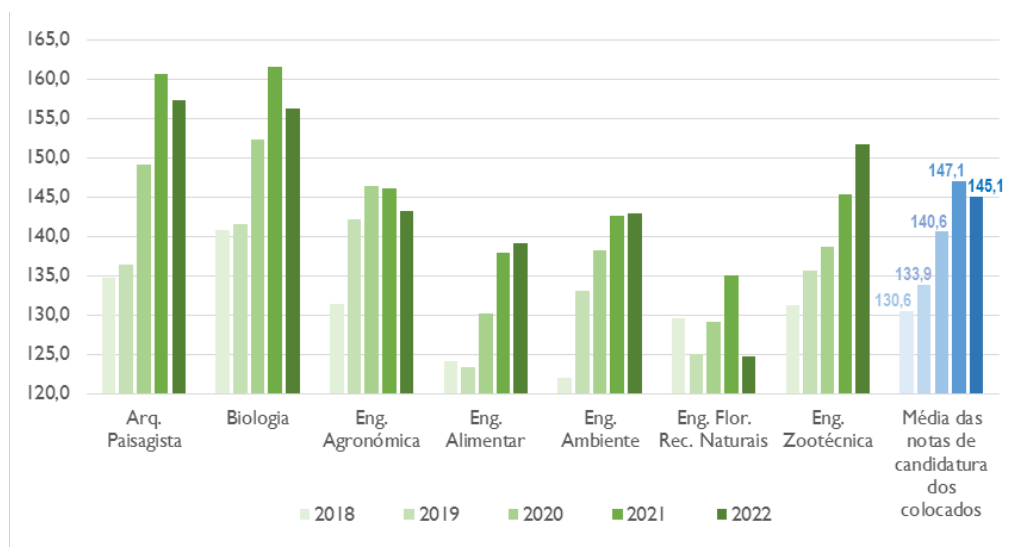


Figura 4 - Evolução da Nota Média de Candidatura dos alunos colocados na 1ª fase do CNAES (2018 a 2022)

Em 2022, o ISA participou nas seguintes **ações de promoção da oferta formativa**:

- “Dia Aberto M23” - Evento destinado a alunos maiores de 23 anos (2 de fevereiro);
- “Unlimited Future - Feira de Mestrados e Pós-Graduações” (23 e 24 de fevereiro, *online*);
- “Futurália” - Feira de Educação, Formação e Empregabilidade (30 de março a 2 de abril). A participação do ISA foi assegurada pela Comunicação em estreita colaboração com a AEISA e com elementos de toda a comunidade ISA (docentes, investigadores e funcionários);
- “Dia Aberto do ISA” - Evento destinado a estudantes pré-universitários com sessões específicas para cada um dos cursos de Licenciatura. Organizado pela Comunicação ISA em colaboração com a AEISA, com docentes e investigadores do ISA, e com os elementos da comunicação do CEF, LEAF, CEABN e CIBIO (11 de maio). Na edição de 2022 foram disponibilizadas 28 atividades de carácter prático, divididas por sete programas temáticos (um por cada licenciatura do ISA). Foram contabilizadas 104 inscrições de alunos do 8º ao 12º ano (com uma adesão de 55%).
- “Valoriza-te, Feira de Formação e Empreendedorismo Jovem” - Mostra do ensino superior e do ensino profissional (6 e 7 de junho);
- “Verão na ULisboa” - Evento que proporciona aos jovens a oportunidade de conhecerem e experimentarem o ritmo e o espírito da vida académica (4 a 15 de julho). Na edição de 2022, o ISA recebeu 55 alunos divididos por dois grupos na primeira semana e por um grupo na segunda semana. Foram disponibilizadas 28 atividades de carácter prático que abordaram temas como a viticultura de precisão, a gastronomia molecular, a proteção biológica das culturas, as soluções tecnológicas aplicadas à gestão da fauna e da flora nativa, e a conservação da biodiversidade;
- Programa ISA-Escolas - Criado em outubro de 2022 e desenvolvido em articulação direta com a Prof. Madalena Lordelo Visa a promoção da visibilidade do ISA junto da população escolar do secundário, contribuindo para uma política de transferência de conhecimento e de captação de futuros alunos. Em três meses de operacionalização o Programa ISA-Escolas recebeu 70 alunos.

OP 2 - Melhorar a qualidade do ensino no ISA e promover a reforma curricular

Deu-se continuidade ao processo de avaliação do ensino do ISA no que respeita à qualidade das Unidades Curriculares (UC) e Docentes. Para isso, foram lançados no final do 1º e do 2º semestre, os **inquéritos de avaliação da Qualidade das Unidades Curriculares (QUC) e dos respetivos Docentes**, disponibilizados na Plataforma Fénix. Em 2021/2022, de um total de 11886 respostas possíveis para QUC, obtiveram-se 3728 respostas o que corresponde uma taxa de resposta de 31%. Relativamente à Apreciação Global das UC, foram validados 3706 inquéritos, correspondentes a 266 UC, 118 referentes a UC de Licenciatura, 102 a UC de Mestrado e duas a UC de Doutoramento⁴. Globalmente, a perceção dos alunos sobre a qualidade das UC ministradas no ISA foi muito positiva, com as UC de Licenciatura a alcançarem

⁴ O grau de satisfação dos Estudantes foi avaliado numa escala de 1 a 5, com a seguinte correspondência: Mau (1), Insuficiente (2), Suficiente (3), Bom (4) e Muito Bom (5).

uma pontuação média de $3,9 \pm 0,7$, as UC de Mestrado $4,0 \pm 0,7$ e as de Doutoramento $4,1 \pm 0,9$. Metade dos respondentes atribuíram notas compreendidas entre 4 e 5 às UC de Licenciatura e de Mestrado.

Em 2022, no âmbito da almejada reestruturação das licenciaturas, desenvolvido pela Comissão para a **Reestruturação do Ensino do ISA** (REISA) desde 2019, com o trabalho colaborativo do Conselho Científico e das Comissões de Curso, o ISA teve acreditados pela A3ES os planos de estudos das licenciaturas em Engenharia Alimentar, Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais e Engenharia Agronómica (cf. **Quadro 3**). De referir as alterações propostas foram introduzidas nos guiões de avaliação/acreditação dos ciclos de estudo em funcionamento, submetidos à A3ES no final de 2019 e 2020, por acordo com a Agência. O processo de transição para as novas estruturas encontra-se preparado para entrar em funcionamento no ano letivo 2023/2024. No que diz respeito ao processo de reestruturação dos mestrados do ISA, conforme planeado, será concluído até ao final do ano letivo 2022/2023.

O **Doutoramento em Inovação Agrícola em Cadeias Alimentares Tropicais**, liderado pelo ISA e com a participação do ISEG e o INIAV, embora acreditado em 2021, entrou igualmente em funcionamento em 2022/2023.

No **Quadro 3**, constam os oito ciclos de estudos acreditados pela A3ES ao longo de 2022, sendo que seis correspondem a processos de avaliação/acreditação de ciclos de estudos em funcionamento e dois correspondem a novos cursos, com entrada em funcionamento no presente ano letivo.

Quadro 3 - Ciclos de estudos do ISA acreditados pela A3ES em 2022

Ciclos de Estudos	Período de Acreditação	Data de decisão
Licenciatura em Engenharia Alimentar	6 Anos	04/04/2022
Mestrado em Engenharia Alimentar	6 Anos	27/05/2022
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra NOVO	6 Anos	27/06/2022
Mestrado em Ciência de Dados em Agricultura, Alimentação, Floresta e Ambiente NOVO	6 Anos	30/06/2022
Licenciatura em Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	6 Anos	24/10/2022
Mestrado em Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	6 Anos	26/10/2022
Licenciatura em Engenharia Agronómica	6 Anos	19/12/2022
Mestrado em Engenharia Agronómica	6 Anos	19/12/2022

OP3 - Aumentar a oferta de cursos avançados não conferentes de grau (curta duração)

O programa **Open Campus ISA** teve o seu arranque em 2022 com a preparação curricular, organização académica e, finalmente, publicação da [página](#) institucional (cerca de 20 cursos, a arrancar em 2023 ou 2024). Vale a pena recordar que esta importante formação pós-graduada é apoiada pelo programa PRR, sendo um tipo de oferta abrangente que o ISA não detinha. O seu número mostra um esforço grande, convergente, do conjunto de docentes empenhados nesta ação, dos serviços administrativos do ISA e, também, da direção diretamente envolvida na sua preparação. Espera-se que 2023 já seja um ano da concretização em termos de lecionação efetiva.

Entre 1 de Julho de 2021 a 31 de Julho de 2022 realizou-se o Curso de Formação Modular **Competências Transversais em Investigação Científica: Alimentação, Inovação, Sustentabilidade - CTIC** (12 módulos independentes, online, com 1 crédito ECTS/módulo), coordenado pela Profª Anabela Raymundo e organizado pela UID - LEAF. A 2ª edição do curso, com início em julho de 2022, teve um acréscimo muito significativo de formandos, face à 1ª Edição. O número de participantes variou entre 20 e 40, tendo uma frequência média superior a 32 alunos por mês. O curso em causa é extremamente exigente do ponto de vista pedagógico, tendo em conta a abordagem interdisciplinar que o mesmo exige e que implica a adaptação das temáticas a formações tão diversificadas. Trata-se de um curso totalmente *online*, que ocorre em horário pós-laboral, de modo a ir ao encontro das disponibilidades dos alunos, com grande receptividade por parte destes últimos (cf. **Quadro 5**).

Quadro 4 - Formação Não Conducente de Grau realizada em 2022

Nome do curso	Data(s)	Creditação	Participantes	Coordenação
Competências Transversais em Investigação Científica: Alimentação, Inovação, Sustentabilidade (CTIC) <i>online</i>	Realização de módulos de duração mensal	1 ECTS/Módulo	417	Professora Anabela Raymundo
Modelação em sistemas florestais com Python <i>online</i>	07/jan.	3 ECTS	6	Professora Margarida Tomé
Exploring ecological tools to characterize Biodiversity presencial e <i>online</i>	nov./2021 a fev./2022	12 ECTS (6 + 6)	10	Professora Maria Manuel Romeiras
Innovation, Intellectual property rights and patenting <i>online</i>	28/jan., 04/fev., 11/fev. e 18/fev.	2 ECTS	16	Professor David Figueiro
Unleash QGIS with Python: a beginners course <i>online</i>	07/mar. a 05/abr.	3 ECTS (com opção sem creditação)	13	Professor Manuel Campagnolo
Comunicar Ciência Clara - 5ª edição <i>online</i>	03, 05, 10, 12, 16, 18 e 23/maio	Sem creditação	10	Eng. ^a Cristina Soares (Alumna ISA)
Landscape Transformation and Landscape Conservation - integrated approaches Erasmus short-term blended mobility program presencial	30/maio a 03/jun.	3 ECTS		Investigadora Selma Pena
Mediterranean diet: from landscape to tradition and health (em parceria com a Study in Portugal Network - FLAD) presencial	Junho	6 ECTS	10	Professora Suzana Ferreira Dias
Communicating Clear Science to the general public presencial e <i>online</i>	14 a 29/ste.	1 ECTS/Módulo	14	Professor David Figueiro
Entender o Mundo no Séc. XXI: Desenvolvimento Sustentável: <u>Módulo Produção e Consumo Sustentáveis</u> (integrado no “Programa de Formação Universitária para Seniores da ULisboa”)	20/jan., 25/jan., 27/jan., 01/fev. e 03/fev.	-	61 Candidaturas	Organizado pela Professora Helena Oliveira em articulação com a Reitoria da ULisboa

No âmbito do Protocolo com a direção da GNR foi lecionado o **3.º Curso de Formação de Guardas Florestais 2022**, (participação da Prof Margarida Tomé, Prof.^a Paula Soares, Prof José Carlos Costa), sendo que na cerimónia de encerramento, em 7 de Outubro, a Prof.^a Paula Soares esteve presente em representação do ISA.

OP4 - Promover a atratividade do ISA para os melhores Estudantes nacionais e internacionais

A oferta formativa, em particular a **qualidade do ensino e a visibilidade da investigação** realizada no ISA, constituem os principais focos de atratividade do ISA. Contudo, inegavelmente, o património e todas as infraestruturas que suportam aquelas atividades, acrescentam valor ao ISA.

O **campus universitário da Tapada da Ajuda** oferece condições ímpares que poucos *campi* universitários oferecem em qualquer parte do mundo⁵. Neste quadro, o **Programa Estratégico para o Desenvolvimento do campus da Tapada da Ajuda 2022-2026**⁶, teve por objetivo estabelecer a visão para o *campus* da Tapada da Ajuda no sentido dele suportar territorialmente a missão do Instituto Superior de Agronomia em termos de ensino, investigação e transferência de conhecimento (incluindo o acolhimento de empresas), garantindo a preservação de um ativo icónico tão importante para todos os que nele trabalham ou estudam. Em 2022 foi preparada a candidatura à **Rede Europeia de Laboratórios Vivos**.

A construção da **Residência Universitária** no *campus* da Tapada da Ajuda, destinada a servir preferencialmente estudantes, investigadores e professores visitantes do ISA, no espaço ocupado

⁵ O *campus* da Tapada da Ajuda engloba um parque botânico, as áreas cultivadas - as vinhas e pomares, as hortas, os olivais – florestas e as áreas ajardinadas constituem um **laboratório vivo** para o ensino e investigação, mas também um espaço único aberto à comunidade e às empresas. O edificado, algum com mais de um século de existência e outro, mais recente, mas com inúmeras deficiências, carece de intervenções, sejam de manutenção, recuperação ou requalificação. Também as infraestruturas de apoio ao ensino, designadamente as residências para Estudantes, necessitam de intervenção de idêntica natureza. Em relação ao espaço público, o mesmo se pode dizer da sua sustentabilidade e melhoria em termos paisagísticos, de mobilidade suave e de segurança.

⁶ O Plano foi desenvolvido incrementalmente desde setembro de 2018 tendo, em fevereiro de 2021, aprovada a 4ª versão.

pelo Pavilhão Anexo (a ser demolido) teve o lançamento do concurso público em 2021 para demolição do existente, nova construção e exploração. A apresentação de propostas foi ainda em 2021, tendo sido adjudicado em 2022. Ao longo de 2022 o projeto de arquitetura tem estado em análise junto da DGPC, aventando-se, por último, a possibilidade de ser também reabilitado o espaço da cantina, fazendo-se assim um conjunto edificado mais integrado e homogêneo. Esta é a possibilidade que está a ser trabalhada e parece aceitável por parte da DGPC, sendo muito atrativa para o ISA. Com efeito, a cantina é algo que também importa transformar num espaço multifuncional para os estudantes, não apenas num espaço de refeições num período muito limitado do dia. Em complemento, o projeto de **reabilitação do Edifício Residência da Ponte**, um projeto difícil elaborado em 2021, foi também submetido para análise junto da DGPC. Recorde-se que o ISA foi intimado a efetuar obras de consolidação por parte da CML e sabemos que este processo é complexo do ponto de vista do património, mas procurar-se-á que tenha um resultado positivo.

Em 2022, foram concluídas todas as **obras de adaptação do edifício Prof. Sertório do Monte Pereira**⁷ (conhecido por ex-DGAV, após a passagem judicial para a gestão do ISA em 2019) para acolher as áreas disciplinares de Matemática, Economia e, em parte, de Engenharia Rural⁸, assim como, finalmente, o grupo de investigação INBIO-CIBIO sediado no ISA (esta última mudança permitirá o agrupamento do conjunto dos serviços administrativos financeiros e de recursos humanos no Edifício Principal).

Promover a atratividade do ISA é também comemorar o passado no ensino. Em 2022, promoveram-se as **Comemorações dos 80 anos de ensino de Arquitectura Paisagista em Portugal** com o descerrar da lápide, que inscreve o projeto do anfiteatro como obra do fundador da profissão Francisco Caldeira Cabral e a requalificação da agora denominada Alameda Francisco Caldeira Cabral. As comemorações contaram com a presença do Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lisboa, Eng. Carlos Moedas.

No **Dia do Instituto Superior de Agronomia**, 12 de dezembro, efetuou-se a entrega de Prémios de Mérito aos melhores alunos de Licenciatura e Mestrado com o apoio “**Caixa Geral de Depósitos**”, “**João Neves Duque**”, “**Pedro Aguiar Pinto**”, “**Santander**”. A todos o nosso agradecimento. Efetuou-se também a Entrega de **Prémios de Mérito na Docência**.

OP5 - Promover a internacionalização do ISA

O ISA continua a procurar expandir a sua internacionalização através da manutenção e criação de parcerias e protocolos colaborativos ou incrementando o número de redes/associações internacionais em que participa. Após ter participado na criação do **Consórcio de Escolas de Ciências Agrárias** (FCT- CECA), no âmbito da Rede “Ciência LP - Centro Internacional para a Formação Avançada em Ciências Fundamentais de Cientistas oriundos dos Países de Língua Portuguesa”⁹, foram formalizados contratos bolsas de Doutoramento no ISA e bolsas de Doutoramento em parceria com o Instituto Politécnico de Bragança em 2022, conforme é referido no Programa 3.2. | OP3. Em dezembro de 2022, abriu-se novo procedimento concursal.

O ISA acolhe regularmente um número apreciável de visitantes estrangeiros, Docentes e investigadores, ao abrigo de protocolos de colaboração, projetos de investigação, encontros científicos e outros. **Em 2022, foram contabilizados 60 visitantes estrangeiros originários de 17 países diferentes.** Com maior representatividade, o ISA recebeu do Brasil e de Espanha, respetivamente, 18 e 16 visitantes. Ao abrigo da Mobilidade Internacional de Estudantes, Docentes/investigadores e pessoal técnico e administrativo, o ISA recebeu um total de 245 pessoas (Mobilidade In): 219 Estudantes (dos quais, 29 do Mestrado Vinífera e 15 do Erasmus Mundus MEDfOR) e 25 docentes/investigadores. À exceção dos alunos dos mestrados Vinífera e MEDfOR, os estudantes recebidos são maioritariamente oriundos de Alemanha (22%), Itália (17%), Espanha (17%) e França (10%). No que respeita à Mobilidade Out, o ISA enviou um total de 32 pessoas para o estrangeiro. Apenas um docente realizou mobilidade em 2022 (Moçambique). Dos 30 estudantes enviados para a realização de estudos ou estágios, um manteve-se em Portugal (Programa Almeida Garret) e os restantes 29 (96%, suportados pelo Programa de Bolsas ERASMUS+), distribuíram-se por instituições de dez países estrangeiros, com preferência pela Espanha (24%), Itália (17%) e Polónia (13%).

⁷ O Edifício foi denominado Prof. Sertório do Monte Pereira, em homenagem a um dos mais conceituados Docentes do ISA do final do século 19, com um papel político relevante na promoção da agricultura portuguesa nesse tempo.

⁸ Esta deslocação, por razões de segurança de pessoas, decorre do encerramento do Pavilhão Anexo, em estado crítico de segurança desde há uma década, decidido após diagnóstico solicitado ao LNEC em 2019.

⁹ Centro UNESCO de categoria 2. O CECA, para além do ISA, integra a Universidade de Évora, a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro e o Instituto Politécnico de Bragança. O CECA tem como missão apoiar a formação avançada de cientistas oriundos dos países de língua oficial portuguesa, a investigação e a inovação na área das ciências agrárias, sendo o ISA o seu coordenador atualmente.

Na **Figura 5** encontra-se a distribuição dos estudantes, recebidos no ISA e enviados para fora do país, de acordo com o país de origem e de chegada, bem como os números da respectiva evolução (alunos, docentes/investigadores). Note-se uma evolução claramente positiva neste domínio no ISA:

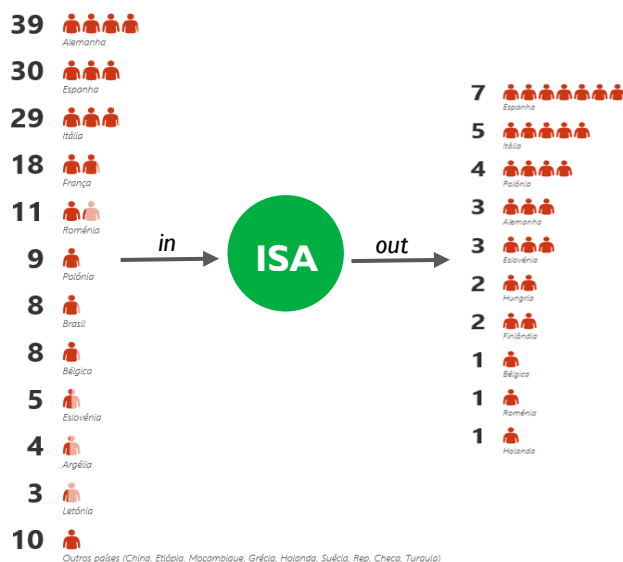


Figura 5 - Origem de Estudantes *In* e destino de Estudantes *Out*, ao abrigo do Programa ERASMUS+ e outros.

Quadro 5 - Origem de Estudantes *In* e destino de Estudantes *Out*, ao abrigo do Programa ERASMUS+ e outros, evolução da mobilidade de estudantes, docentes e investigadores no ISA e visitantes estrangeiros

Mobilidade Internacional (n.º)	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Alunos <i>in</i>	109	72	69	81	219
Alunos <i>out</i>	39	16	10	1	30
Docentes/Investigadores <i>in</i>	4	8	4	7	25
Docentes/Investigadores <i>out</i>	3	2	0	1	1
Estudantes internacionais	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
N.º	42	45	49	83	58
(nacionalidades)	(6)	(9)	(10)	(10)	(22)
Visitantes Estrangeiros	2018	2019	2020	2021	2022
N.º	9	104	15	25	60
(nacionalidades)	(5)	(30)	(7)	(9)	(17)

O ISA apoiou formalmente a candidatura das licenciaturas em **Engenharia Zootécnica e Engenharia Agronómica - Instituto de Ciências e Tecnologias Agrárias (ICTA) da Universidade Técnica do Atlântico (UTA), Cabo Verde**, à entidade de acreditação do ensino de Cabo Verde, tendo tido a informação que foram **aprovadas no final em 2022**.

O ISA continua a pertencer à **rede Agrinatura**, um consórcio de instituições de ensino e de investigação que apoia, com capacidade técnica e científica, a União Europeia em vários domínios especializados. O Prof. Luís Goulão é o atual representante do ISA na rede, a qual conta com a colaboração de docentes e investigadores do ISA na realização dos trabalhos.

De igual modo, mantém-se a participação do ISA na coordenação da **redeAGRO**, através do Prof. Luís Goulão. O ISA deu continuidade à participação nas atividades da **Universidade Europeia Unite!**, destacando-se, em 2022, a coordenação do documento “*Repository of activities, best practices and channels for the citizens outreach, targeted SDGs and mapping of societal organizations*”, enquadrado no WP7 do projeto “*Planning the Future of Research & Innovation in the European University Alliance UNITE!*”, e a coorganização de evento “*Unite! smart cities – by and for the citizens*” integrado na Noite Europeia dos Investigadores. A Unite!, inicialmente focada em aspetos de energia, tem vindo, recentemente, a centrar-se em temas da sustentabilidade e dos recursos naturais. O nosso papel tem sido, nesta fase, estar presentes para verificar

se existirão oportunidades para o ISA que se venham a acentuar perante a evolução que se espera poder vir a ter.

OP6 - Estimular a ligação entre o ensino e a investigação

Com o intuito de promover a inovação, capacidade empreendedora e atitude para a resolução de problemas e construção de oportunidades, foi lançado em 2019 o **Concurso de Apoio ao Desenvolvimento de Ideias Inovadoras** do Instituto Superior de Agronomia - ApINOV@ISA, apoiado pelo protocolo ISA-SANTANDER Universidades¹⁰. Em 2022, foram lançadas as duas Edições do Concurso (4ª e 5ª) com dois projetos vencedores relativos à última edição:

- “HEBio - Honey extract of bioactive compund” | Aluna Estefânia Oliveira Martins | Mentor: Professor Miguel Mourato;
- “ConsAgro - Consociação de culturas permanentes com culturas herbáceas com coerência agronómica” | Aluno: João Pedro Horta Marques | Mentor: Professor Gonçalo Rodrigues.

Face ao reduzido número de candidaturas, parece que se pode/deve fazer melhor no sentido de se criar uma verdadeira cultura de investigação nos estudantes. É, manifestamente, uma área que todos os docentes/investigadores podem fazer crescer no ISA.

Ainda não foi atribuído qualquer certificação **spinoff@ISA**, após ter sido registada a propriedade industrial da marca. Aqui, verdadeiramente, não se está à espera de resultados positivos instantâneos, até porque importa fazer um regulamento mais apropriado para as *spin-off*, nomeadamente abrindo a possibilidade de acesso a edifícios/instalações do ISA.

OP7 - Promover a qualificação dos Docentes/investigadores

No que *qualificação* significa criar condições de progressão de carreira, o ISA possui atualmente critérios para concursos para progressão de docentes e investigadores e a sua abertura decorre por fases, sendo o número de posições função das necessidades e do orçamento da Escola. A possibilidade de abertura de concursos internos para progressão na carreira colocada pelo Decreto-Lei n.º 84/2019, de 28 de junho, facilitou o processo de valorização de docentes (restrito a concurso interno em cada universidade)¹¹, retirando a necessidade de cabimentos financeiros mais difíceis de assumir. No entanto, não deve ser ignorado que também devem existir concursos competitivos para a posição de Professor Associado e assim devem ser para Professor Catedrático, procurando não acentuar o efeito da endogamia no ISA (e nas instituições de ensino superior em Portugal).

Dos sete concursos de progressão para a categoria de Professor Associado lançados em 2020, dois deles tiveram o seu contrato outorgado em 2022 (cinco já tinham sido outorgados em 2021), pelo que, terminada a Fase I deste processo, foi dado ao Conselho Científico a indicação para preparar a abertura de concursos de promoção para Professor Associado (Fase 2), esperando-se abrir cerca de 9-13 lugares para docente e 1-2 para Investigador Principal. Deve ser notado que apesar dos concursos abertos o rácio de Prof. Catedráticos e Associados para Auxiliares não subiu em 2022, o que se deveu às aposentações e entrada de professores auxiliares (na verdade, conclui-se que a abertura de lugares de associado nos dois últimos anos apenas serviu para estancar uma descida que se teria verificado de forma mais intensa se isso não ocorresse). Com esta aprendizagem, o esforço de abertura/concretização de lugares para Prof Associado e Prof Catedrático deverá ser maior em 2023.

Ainda em 2022, foi iniciado um procedimento concursal para um lugar de Professor Auxiliar ao abrigo de uma decisão mais tardia do processo de regularização de vínculos precários PREVPAP (a concluir em 2023). Ainda em 2022, iniciaram-se os procedimentos para a abertura de concurso público competitivo para contratação de três Professores Catedráticos, três Professores Auxiliares, assim como 1-2 para Investigador Principal, esperando-se a sua conclusão em 2023.

¹⁰ Esta iniciativa visa apoiar projetos de estudantes que contribuam para o conhecimento e o desenvolvimento de novos processos, produtos ou serviços nos setores da produção e gestão agrícola, agroalimentar, animal, florestal e ambiental, assim como no âmbito das ciências biológicas e da arquitectura paisagista.

¹¹ Recorde-se que foi objeto de discussão entre as presidências do Conselho Científico (Profª Margarida Tomé) e do Conselho de Gestão, foi acordado, em julho de 2019, o desenvolvimento de um **Programa de valorização da carreira de Docente e de investigador do Instituto Superior de Agronomia**. Este programa, desenvolvido pelo Conselho Científico, deve suportar a contratação e progressão de carreira de Docentes necessária para cumprir a missão da Escola sem, obviamente, colocar em causa a sua sustentabilidade financeira.

A outra parte de qualificação, significando **formação do docente para o ensino-aprendizagem**, essa não tem sido trabalhada pela Escola, reconhece-se. Deixa-se esta formação à inteira disponibilidade dos docentes aproveitando, eventualmente, os cursos disponibilizados pela Universidade de Lisboa e suas iniciativas (a título de bom exemplo note-se que se manteve a participação de docentes do ISA no programa apoiado pela Reitoria Observar-Aprendendo¹²).

Esta questão é essencial no ISA pois de pouco servirá uma reforma do ensino que não incentive e inclua novos modelos de aprendizagem. Não é nada fácil este assunto e merece a devida ponderação, e esforço, de todos os docentes. É uma matéria delicada, mas que não deve ser ignorada.

3.2. Assegurar a liderança por uma investigação transformadora da realidade

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OPI Catalisar o avanço da investigação CEF, LEAF, CEABN, CIBIO(ISA)	Melhorar o diagnóstico e avaliação de impacto da investigação ISA e encontro de parcerias	Até 31/12/2022	- Reuniões mensais (dia 18) com os responsáveis pelos centros de investigação e áreas temáticas; - Usar o SciVAL como suporte para o diagnóstico da investigação sectorial	- Reuniões intermitentes, mas úteis para troca de conhecimento - SciVAL aplicado às unidades de investigação	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 Reposicionar o ISA como motor de parceria colaborativa no domínio da agronomia, floresta, zootecnia, alimentar, ambiente, biologia e arquitectura paisagista	Número de ligações de colaboração relevantes com outras instituições	Promover parcerias com outras entidades no âmbito de projetos de investigação e estudos de doutoramento (coorientações)	- Preparar parcerias com outras entidades no âmbito de investigação; - Consolidar a organização de Laboratório Associado Terra; - Consolidar a atividade do ISA nos CoLabs	Protocolos estabelecidos com diversas instituições (e.g. Petrol, AdTA, etc) No âmbito do Progr. CECA, 3 bolsiros do IPB matricularam-se no ISA (coorientação)	● ●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP3 Aumentar o número de Estudantes de Doutoramento	Razão número de Estudantes / número médio de Estudantes últimos três anos	Acréscimo de 5%	Participar em propostas competitivas para atribuição de novas bolsas e projetos de investig. FCT, internacionais, cátedras com empresas Atrair Estudantes para os concursos promovidos pelas unid. de investigação e pelo Consórcio de Escolas de Ciências Agrárias	Acréscimo de 44% no n.º de doutorandos, face à média dos três últimos anos 126 candidaturas a Doutoramento recebidas no ISA, no âmbito do CECA (10 bolsas atribuídas)	● ●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP4 Melhorar a eficiência e eficácia da infraestrutura de investigação em ciências agrárias	- Lançamento do concurso público para a constituição do LEAF2H; - Requalificação do Laboratório Rebelo da Silva e LEAF2H-Digital; - Infraestruturas de apoio aos Centros/ Laboratórios	Até 31.12.2022*	- Concluir o Programa de concurso para a empreitada. - Melhorar as condições de apoio aos centros de investigação no ISA (LEAF, CEF, CEABN, CIOBIO-ISA, e Labs Associados Terra e INBIO, incluindo visibilidade nacional/internacional	- Projeto de requalificação do Rebelo da Silva aprovado pela DGPC, - Efetuado projeto de arquitetura de edifício anexo (INIAV2); - Conclusão da mudança de CIBIO-INBIO para edifício Sertório Monte Pereira	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 Reforçar a disseminação do conhecimento e o depósito de publicações no repositório institucional	Número de artigos (SCOPUS) Número de artigos no Repositório Institucional de Acesso Aberto	- Aumentar em 5% artigos (SCOPUS) e doc. em formato digital depositados BISA - Aumentar participação proj. internacionais	Promover e apoiar a investigação e as parcerias nacionais e internacionais.	Decréscimo do desempenho científico entre 2021 e 2022: - 18.1% de artigos indexados na SCOPUS (cf. Quadro 6) Colaboração internacional com ligeiro decréscimo face a 2022: +2,3%	● ●

¹² Participação de docentes: Paula Soares, Francisca Aguiar (duas participações), Pedro Talhinhas (duas participações) e Sofia Cerasoli.

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 (continuação) Reforçar a disseminação do conhecimento e o depósito de publicações no repositório institucional				Decréscimo de publicações no top 10% dos melhores periódicos: -18,2%	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP6 Reforçar os meios de comunicação e marketing sobre a investigação e inovação efetuada no ISA	Número de notícias em canais de comunicação e redes sociais	Aumentar o número de notícias/vídeos em 10%* (sobre, em princípio, mais de 130 eventos ISA)	- Implementar programas de comunicação - Incentivar estudantes a efetuarem vídeos de promoção do ISA - Melhorar a acessibilidade do website do ISA para dispositivos móveis - Lançar a Newsletter do ISA e JBA (não efetuado)	- Preparação de caderno de encargos para o website - Assunto em análise nas reuniões de direção de UI para melhor coordenação Aumento significativo de publicação de vídeos do ISA nas redes sociais	● ● ●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP7 Apoiar a capacidade e qualificação do Gabinete de Projetos e Inovação	Número de projetos nacionais e internacionais	Aumentar o número de projetos em 5%	- Melhorar a organização e estrutura de recursos humanos para apoio a projetos e promoção da inovação - Apoiar a organização da investigação ISA	- Efetuado o registo INPI da marca nacional Spinoff@ 35 Novos projetos iniciados em 2022	● ●

Fazem-se, em seguida, alguns comentários adicionais aos indicadores e resultados obtidos:

OPI - Promover o diagnóstico do estado da investigação, perspetivar sinergias

As atividades de investigação desenvolvidas no ISA centram-se, maioritariamente, em duas unidades de investigação diretamente financiadas pela FCT, o **Centro de Estudos Florestais (CEF)** e o **Centro de Investigação em Agronomia, Ambiente, Alimentos e Paisagem (LEAF)**. Para além destas UI, conta o ISA com o Centro de Ecologia Aplicada “Baeta Neves” (CEABN) que faz parte integrante do polo no ISA do **Laboratório Associado InBIO - Rede de Investigação em Biodiversidade e Biologia Evolutiva**, o qual tem no ISA também um importante conjunto de investigadores do centro de investigação CIBIO (polo ISA), Universidade do Porto/BIOPOLIS.

Uma caracterização/perspetiva sumária do trabalho científico desenvolvido nos centros de investigação sediados no ISA é apresentada seguidamente (cf. **Quadro 6**).

Quadro 6 - Sinopse de indicadores da atividade de centros de investigação sediados no ISA

Indicadores	CEF		LEAF		InBIO			
					CEABN		CIBIO	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Investigadores doutorados integrados (n.º) ⁽¹⁾⁽⁴⁾	71 ISA +16 Ext.	86	94	89 ISA +49 Ext.	17	18	17	19
Financiamento Base (Euros) ⁽⁶⁾	1 064 700	1 064 700	1 712 000	1 712 000	329 648	329 648	n.a.	n.a.
Financiamento Programático (Euros) ⁽⁶⁾	515 000	515 000	385 000	385 000	73 211	173 211	n.a.	n.a.
Financiamento Total (Euros)	1 579 700	1 579 700	2 097 000	2 097 000	502 858	502 858	n.a.	n.a.
Financiamento Projetos GPI (Euros) ⁽⁵⁾	3 192 683	3 641 691	8 923 080	9 316 908	608 919	527 000	n.a.	n.a.
Publicações indexadas (n) ⁽²⁾⁽⁴⁾ publicações que ainda não estão na Scopus mas cuja revista faz parte da SCOPUS	214	215	217	187	32	32	71	63
Total de citações (n.º) ⁽³⁾	141	217	263	247	50	63	3895 ^(a)	93

Indicadores (continuação)	CEF		LEAF		InBIO			
					CEABN		CIBIO	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Número médio de citações por publicação (n.º) ⁽³⁾	2.2	1,01	1.2	1,3	1.6	2,0	5.37	3,5
Publicações indexadas em jornais do 1º quartil (CiteScore)	71.4%	74,9%	60.3%	65,2%	62.5%	81,0%	84.5%	85%
Publicações indexadas em colaboração internacional (%)	66.2%	60,0%	50.7%	48,1%	81.2%	69,0%	84.5%	83%
Publicações indexadas em colaboração nacional (%)	33.8%	29,3%	41.5%	41,2%	18.8%	31,0%	15.5%	16%
Número de Patentes Pedidos Nacionais/Internacionais - Patentes Concedidas Nacionais/Internacionais)	0	0	2	1	0	0	0	0
Teses de Doutoramento concluídas em 2022	7	6	12	9 (+7 Ext.)	1	3	4	3
Dissertações de mestrado concluídas em 2021	18	35	153	146 (+10 Ext.)	4	5	3	1
Organização de seminários e conferências	10	11	3	39	7	15	5	3
Participações em órgãos de organizações internacionais e corpos editoriais de revistas ISI	96	126	79	110 (116, com invest. jubilados)	10	10	5	8
Investigadores Externos ⁽⁷⁾	-	n.d.	-	35,5%	-	11%	-	10%
Doutorandos Estrangeiros ⁽⁷⁾	-	n.d.	-	48%	-	33%	-	n.a.
Número de Doutorandos por docente ⁽⁸⁾	-	n.d.	-	n.d.	-	2	-	1,0

Considerou-se o seguinte na preparação da informação:

(1) Investigadores com Doutoramento incluídos na equipa FCT em 2019 e perfil SCOPUS disponível;

(2) Artigos, artigos de revisões, artigos em proceedings, livros e capítulos de livros na base de dados SCOPUS;

(3) Número de citações calculado em 2021 com base nas citações para todos os artigos publicados, equipa CIBIO-ISA com dupla afiliação, até ao report de indicadores para 2021. Para o ano de 2022 foram contabilizadas as citações dos artigos publicados em 2022; Excluindo Auto citações;

(4) Fonte: Centros de Investigação (diferenciando investigadores do quadro ISA e investigadores de outras instituições);

(5) Financiamento total para o ISA correspondente a todos os projetos e protocolos em execução em 2020 listados/geridos no GPI (ex: FCT, H2020, FEADER, Adm. Pública, incluindo Câmaras Municipais, Assoc. Produtores Florestais, outros);

(6) Valor correspondente a financiamento plurianual FCT para 2020-2023;

(7) Alegadamente, a atratividade dos centros de investigação deve traduzir-se em mais de 10% de investigadores externos e mais de 10% de alunos de doutoramento estrangeiros;

(8) Alegadamente, os indicadores de produtividade científica, em termos médios, devem implicar uma razão de dois doutorandos por docente de carreira, 0,2 pos-doc por docente carreira/investigador auxiliar, duas publicações de referência por ano por docente carreira.

No seio da ULisboa, é de destacar que se mantém a participação dos investigadores do ISA na direção do Colégio Food, Farming and Forestry (F3) e Colégio Tropical (CTROP) por, respetivamente, Prof. Luís Goulão e Doutora Ana Ribeiro, mantendo-se os colégios como estruturas interdisciplinares com reflexos potencialmente interessantes para o ISA e as suas equipas de investigação.

OP2 - Reposicionar o ISA como motor de parceria colaborativa no domínio das ciências agrárias, ambiente, biologia e arquitectura paisagista

O **Laboratório Associado TERRA**, englobando o Centro de Estudos Florestais (CEF) e o Centro em Agronomia, Alimentação, Ambiente e Paisagem (LEAF), com o envolvimento do Instituto de Saúde Ambiental (ISAMB) da Faculdade de Medicina de Lisboa, o Centro de Estudos Geográficos do IGOT e o Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra teve o início dos seus trabalhos em 2022 com a realização de um seminário para definir a sua visão e perspetivas estratégicas. Em 2023 espera-se o seu arranque efetivo, com a nomeação do diretor executivo.

Ao nível dos **Laboratórios Colaborativos (CoLAB)**, o ISA, como membro fundador, continuou a participar em 2022 nas atividades do *CoLab ForestWise - Laboratório Colaborativo para Gestão Integrada da Floresta e do Fogo*, *CoLab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação da Indústria Agroalimentar* e no *CoLAB*

VINES&WINES - Vinha e Vinhos Portugueses, Competitividade e Sustentabilidade (ver descrição na parte de transferência de conhecimento).

O ISA, possui os seguintes acordos, protocolos e presença em redes nacionais e internacionais (**Quadro 8**):

Quadro 7 - Sinopse de Indicadores de Acordos, Protocolos e presença do ISA em Redes e Associações

	2020	2021	2022
Protocolos (N.º em vigor a 31 de dezembro)	259	384	401
Nacionais	86	209	235
Internacionais	173	175	166
Redes e Associações (N.º em vigor a 31 de dezembro)	74	145	166
Nacionais	47	79	84
Internacionais	27	66	82

Do ponto de vista da **parceria em investigação**, analisando os resultados publicados na sua expressão como indicador da Colaboração Internacional, mostra-se a interação do ISA com outras entidades no domínio científico. O valor médio da internacionalização do ISA, dos últimos cinco anos, é de 60%, tendo em conta todas as suas áreas científicas, com mais de metade das suas publicações realizadas em coautoria com investigadores de outras nacionalidades. Em 2022, este indicador manteve-se ao nível dos anos anteriores com um ligeiro decréscimo de 2,3% face a 2021 (Fonte: Scopus, Scival, junho/2023).

Em 2022, a proposta de **Curso de Doutoramento em Tecnologia Agro-Alimentar** sob orientação da Prof.ª Virgínia Lacerda da **Universidade José Eduardo dos Santos** (Huambo, Angola) foi aprovada para um financiamento multilateral (França). O envolvimento do ISA foi coordenado pela Prof.ª Margarida Moldão e espera-se o seu arranque em 2023. A colaboração com a mais importante universidade agronómica de Angola é uma tradição do ISA e, portanto, foi com muito interesse que se viu a obtenção desta aprovação. Espera-se, aliás, que ele possa ser um sinal para também se avançar com uma nova edição conjunta do curso de **Mestrado em Agronomia e Recursos Naturais**.

OP3 - Aumentar o número de Estudantes de Doutoramento

No ano letivo 2022/2023 (dados a 31 de dezembro de 2021; RAIDES I.º momento), o ISA contabiliza o total de 170 doutorandos, correspondente a um **aumento de 45% face à média dos sete anos anteriores** (116 doutorandos). Este aumento significativo, que interessa ampliar em termos de conclusão, ficou a dever-se, entre outros, ao aumento do número de bolsas de Doutoramento concedidas pelas instituições financiadoras, em particular a FCT. Para além das bolsas concedidas através do concurso individual promovido pela FCT, salientam-se as financiadas no âmbito das unidades de investigação sediadas no ISA, do Consórcio de Escolas de Ciências Agrárias (CECA) e dos projetos de investigação, FCT e Europeus. Na **Figura 6** (dados 31 de dezembro; RAIDES, I.º momento) observa-se a tendência positiva no número de novos doutorandos (inscritos 1.º ano/1.ª vez), nomeadamente, nos últimos três anos.



Figura 6 - Evolução do número de doutorandos do ISA nos últimos oito anos

Interessa salientar que o número de doutorandos do ISA (RAIDES, 1.º momento) fica aquém do realmente existente em cada ano letivo, uma vez que muitos alunos ingressam ou renovam inscrição em data posterior a 31 de dezembro.

O **Consórcio de Escolas de Ciências Agrárias (CECA)** abriu o concurso para atribuição de **20 Bolsas de Investigação para Doutoramento**, na área das Ciências Agrárias, ao abrigo do Regulamento de Bolsas de Investigação da FCT (RBI) e do Estatuto do Bolseiro de Investigação (EBI). O Concurso decorreu no período de 27 de dezembro de 2022 a 28 de fevereiro de 2023¹³. A 2.ª edição do Concurso contabilizou 126 candidatos e foram dez os Bolseiros selecionados e inscritos no ISA em 2022/2023:

- ISA Instituição de Acolhimento e Conferente do Grau:
Doutoramento em Inovação Agrícola em Cadeias Alimentares Tropicais - 1 Bolsa;
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Agronómica - 3 Bolsas;
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Alimentar - 1 Bolsa;
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Florestas e Recursos Naturais - 1 Bolsa.
- Instituto Politécnico Bragança Instituição de Acolhimento e ISA Instituição Conferente do Grau:
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Agronómica - 1 Bolsas;
Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Alimentar - 2 Bolsas.

Não é de mais salientar que esta participação forte do ISA no CECA permitiu assegurar um objetivo estratégico inquestionavelmente importante para o ISA: **manter a ligação à aos países africanos de expressão portuguesa e a relação, histórica, com a área tropical**. Ainda no âmbito do CECA, decorreram dois eventos importantes com a representação da Prof. Helena Oliveira, a qual assegura a coordenação do CECA. O primeiro o Encontro Capital da Ciência e Tecnologia da CPLP - Luanda 2022, no âmbito da Presidência Angolana /pro tempore/ da CPLP, 6 de junho, por videoconferência e o segundo foi 1.º Encontro Ciência LP, em 11 de novembro. Este evento decorreu no IHMT e contou com a presença dos representantes dos Consórcios de Escolas e de bolseiros do programa Ciência LP, para além do Diretor do IHMT, Prof. Filomeno Fortes, do Subdiretor do Instituto e Coordenador Científico do Centro Ciência LP, Prof. Miguel Viveiros e da Diretora Executiva do Centro, Dra. Susana Catita.

O lançamento da 3.ª Edição do Concurso de Bolsas de Investigação para Doutoramento CECA/Ciência LP/FCT ocorreu em 27 de dezembro.

Ocorreu também uma oferta de Bolsas de Doutoramento e de pós-Doutoramento ao abrigo do Programa ULisboa-MESCTII Angola. Estas bolsas são promovidas pelo Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação (MESCTI), que abriu candidaturas para 155 vagas de bolsas de estudos de doutoramento e pós-doutoramento para professores do ensino universitário público. As bolsas fazem parte do Projeto de Desenvolvimento de Ciência e Tecnologia (PDCT) e visam reforçar o Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, através da formação avançada de professores universitários e investigadores científicos.

Os candidatos são cidadãos angolanos e residentes no país, integrados na carreira docente do ensino superior ou na carreira de investigador científico em instituições públicas, não estar a beneficiar de uma bolsa financiada pelo governo, ter proficiência em língua portuguesa, retornar obrigatoriamente ao país de origem, após a formação, e continuar a trabalhar para uma instituição pública por, pelo menos, cinco anos. A formação em doutoramento tem a duração de um ano, renovável anualmente até um máximo de quatro anos, dependendo do desempenho do estudante, e o pós-doutoramento tem a mesma duração, mas não é renovável.

Em 2022, foram selecionados 13 candidatos, 12 para bolsa de doutoramento e um para bolsa de pós-doutoramento. Até final de 2022, há a reportar:

- Doutoramento em Inovação Agrícola em Cadeias Alimentares Tropicais (inicialmente para Eng. Agronómica mas o novo doutoramento apresenta-se mais consentâneo com o tema de investigação proposto) - 1 Bolsa;
- Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Agronómica - 1 Bolsa;

¹³ As bolsas são financiadas pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT) ao abrigo do Protocolo de Colaboração celebrado entre a FCT e o CECA, no âmbito do Centro Ciência LP, Centro de Categoria 2, sob os auspícios da UNESCO, na área correspondente às Ciências Agrárias. Este concurso decorre no âmbito do CECA, constituído pelo ISA, Universidade de Évora, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro e Instituto Politécnico de Bragança (IPB).

Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Alimentar - I Bolsa;
Pós-Doutoramento na área de Engenharia Agronómica - I Bolsa.

À data da elaboração do presente Relatório contabilizam-se mais dois doutorandos bolseiros inscritos no Doutoramento em Uso Sustentável da Terra, Área de Especialização Eng. Agronómica. Seis bolseiros ainda não efetuaram a inscrição, que se espera ver formalizada até ao próximo ano letivo. De referir que um dos bolseiros comunicou a desistência de Bolsa de Doutoramento em Eng. Agronómica, optando, em alternativa, por uma Bolsa CECA UTAD e UÉvora.

Em 2022, estudantes do Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade - REcursos, Alimentação e SOciedade (REASON), organizado pelo Colégio F3, terminaram a sua parte letiva, tendo quatro dos Estudantes apresentado projetos de tese com orientadores do ISA.

OP4 - Melhorar a eficiência e eficácia da infraestrutura de investigação em ciências agrárias

As atividades estabelecidas pelo ISA para a requalificação do **edifício Laboratório Rebelo da Silva** e construção do novo edifício de investigação e inovação em ciências agrárias (LEAFH) focaram-se nos dois últimos anos na elaboração do projeto de execução e na sua aprovação pela DGPC. O Projeto está concluído, autorizado pela DGPC e aguarda uma oportunidade de financiamento, via PRR ou Portugal 2030.

Como tem sido referido, o **Edifício adjacente** ao Laboratório Rebelo da Silva (INIAV2), também será (queremos que seja) desafetado do INIAV no futuro próximo. A alocação deste edifício tinha sido efetuada à componente digital de investigação do ISA, bem como a Divisão de Informática por transferência da atual localização insegura no Pavilhão Anexo. No entanto, o sucesso da candidatura PRR do Pólo de Inovação na zona da mecanização agrícola, com a DGADR, poderá abrir a **possibilidade deste edifício ser dedicado à área disciplinar de Arquitectura Paisagista**, neste momento (mal) instalada no edifício da BISA.

Diversas intervenções de manutenção e requalificação para a investigação continuaram a ser efetuadas em favor da investigação, nomeadamente em estufas e no Edifício Ferreira Lapa.

OP5 – Reforçar a disseminação do conhecimento e as publicações no repositório institucional

Produção e capacidade científica

A investigação científica no ISA apresenta um carácter multidisciplinar, embora seja historicamente dominada por publicações na área científica das Ciências Agrárias e Florestais, seguida da área científica das Ciências do Ambiente (Fonte: SciVal-SCOPUS, Junho/2023). De acordo com o Quadro seguinte, de 2018 a 2021 o número total de publicações indexadas do ISA tem vindo gradualmente a aumentar, tendência essa que, contudo, não se verificou no último ano. Importa aqui referir que o ano de 2022 não se encontra encerrado dado que decorre ainda a atualização de contabilização bibliométrica pela Scopus.

Embora a taxa de crescimento da produtividade científica do ISA, tendo em conta os últimos cinco anos (CAGR 2018-2022), se mantenha positiva (2%), a variação face a 2021 registou uma diminuição de 18,1 (cf. **Quadro 8**). No entanto, o ISA manteve a visibilidade científica, uma vez que cerca de 78% das suas publicações em 2022 foram difundidas em periódicos classificados no top 25% - Q1. Relativamente à internacionalização e à influência científica registou-se uma ligeira diminuição, apresentando a colaboração internacional e a percentagem de publicações no top 10% das publicações mais citadas uma variação negativa de 2,3% e 18%, respetivamente, face a 2021.

Quadro 8 - Indicadores bibliométricos relativos ao desempenho científico do ISA, ao longo dos últimos cinco anos, considerando todas as áreas científicas onde o ISA publica (Fonte SciVal: Benchmarking module, SCOPUS, Junho/2023).

Indicador	2018	2019	2020	2021	2022 ^(a)
Publicações ^(b)	366	401	415	487	399
Colaboração Internacional (%)	60,1	63,8	55,4	59,8	58,4
Colaboração Nacional (%)	29,2	23,7	28,9	25,1	31,6
Percentagem de publicações no top 10% mais citadas	18,9	20,2	15,4	17,0	16,8
Percentagem de publicações no 1º quartil (Q1)	71,5	68,3	72,9	77,8	77,7
Percentagem de publicações no top 10% dos melhores periódicos ^(c)	34,4	39,9	33,4	34,6	28,3
Highly Cited Papers (número de publicações no top 1% mais citadas dentro da mesma área científica)	10	3	7	5	1

^(a) O ano de 2022 ainda se encontra em atualização em termos de contabilização bibliométrica pela Scopus, ou seja, ainda não foram contabilizados os 95% de artigos publicados nesse ano;

^(b) Incluiu todas as categorias de publicações;

^(c) De acordo com o SJR (*Scientific Journal Ranking - Scimago*).

As análises bibliométricas às publicações científicas permitiram concluir que o ISA publica com consistência e visibilidade científica em diversos tópicos de investigação de elevada proeminência no último quinquénio. Os indicadores de proeminência identificam áreas onde uma entidade é líder na investigação. Os tópicos com elevada proeminência onde o ISA publica representam domínios científicos com maior probabilidade de obter financiamento na atualidade. Da mesma forma, publicações focadas nesses tópicos apresentam geralmente maior exposição nos *media*, e maior impacto social, havendo maior reconhecimento, quer a nível nacional quer internacional.

Em termos de **visibilidade e reconhecimento externo dos investigadores**, note-se que no ranking dos investigadores mais citados - “The World’s Top 2% Scientists List”, publicado em 2022 pela Universidade de Stanford, deve ser registado que 11 deles pertencem ao Instituto Superior de Agronomia (prémios carreira e ano de 2021). Entre os mais citados **ao longo da carreira**, destacam-se:

- Helena Pereira, Luís Santos Pereira, André Almeida (Agricultura, Floresta e Pescas);
- João Pereira e José Graça (Biologia);
- José Miguel Cardoso Pereira (Engenharia)

Entre os mais citados no último ano destacam-se:

- Helena Pereira, Luís Santos Pereira, Paula Paredes, Margarida Tomé, André Almeida, João Henrique Palma (Agricultura, Floresta e Pescas);
- José Graça, José Cochicho Ramalho (Biologia);
- José Miguel Cardoso Pereira (Engenharia);
- Vítor Alves (Química).

Adicionalmente, em 30 de Novembro, a Prof. Anabela Raymundo e o Doutor Paulo Branco foram distinguidos com um Prémio e uma Menção Honrosa, respetivamente, no âmbito dos Prémios Científicos ULISBOA/CGD.

O ISA assume, no quadro da investigação que desenvolve, um contributo para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos em 2015 pelas Nações Unidas. Cerca de 50% da investigação científica do ISA relaciona-se com pelo menos um destes objetivos (Fonte: Scopus, Scival, Janeiro de 2022). É nos objetivos da Proteção da vida terrestre (ODS 15), Erradicação da fome (ODS 2), Água potável e saneamento (ODS 6), e Ação climática (ODS 13) que a contribuição científica do ISA mais se destaca.

GBIF - Global Biodiversity Information Facility

O total de dados abertos sobre biodiversidade publicados através do GBIF - Global Biodiversity Information Facility, aumentou 10% em 2022, para um total em Portugal de 17,4 milhões de registos de ocorrência. Apesar do fim do financiamento da infraestrutura de investigação PORBIOTA no final de 2021, o Nó Português do GBIF, sediado no ISA, mantém o apoio às instituições nacionais através da infraestrutura, formação e suporte que facilita a publicação de dados. A plataforma IPT (ipt.gbif.pt) aloja 297 conjuntos de dados, quer de instituições portuguesas, quer de outros países da CPLP, com um total de 9,1 milhões de registos. Adicionalmente, o ISA publica através do GBIF 106 mil registos de ocorrência de espécies baseados em espécimes do Herbário, do Parque Botânico da Tapada da Ajuda, da checklist de ferrugens (fungos) de

Portugal e de publicações ou relatórios científicos. Um dos novos conjuntos de dados publicados pelo ISA inclui exemplares da coleção de macroalgas, que foi digitalizada e inclui imagens de grande beleza ([ver](#)). A galeria de todas as imagens encontra-se acessível [aqui](#).

Biblioteca do ISA (BISA)

Os principais indicadores associados à BISA podem ser consultados no Quadro seguinte.

Quadro 9 - Indicadores da Biblioteca do ISA

BISA	2022
Área Total (m ²)	2 600
Postos de Leitura (n.º)	200
Postos com computadores com acesso à internet (n.º)	18
Registo de entradas (n.º)	33 845
Aquisições - Livros (n.º)	19
Aquisições - Publicações periódicas (n.º)	76
Acesso documental (n.º documentos) (formato físico; consulta presencial ou empréstimo)	2 091
Consulta (presencial) na Sala de Leitura (n.º documentos)	837
Repositório ISA - Downloads (n.º)	328 892

Relativamente a serviços prestados, a BISA possibilitou em 2022, através da leitura presencial ou através de empréstimo domiciliário, o acesso a 2091 documentos em formato físico pertencentes ao [Catálogo](#) da BISA. Quanto a utilizadores, são os alunos de mestrado que mais consultam e requisitam documentos, seguindo-se os docentes e investigadores (cf. **Quadro 10**) Na Sala de Leitura foram consultados, em regime presencial 837 documentos, sendo os livros e as revistas os documentos mais examinados. Em 2022 a BISA integrou o espólio da Biblioteca de Geografia do IICT e foi ainda efetuado o tratamento documental do espólio dos Professores Henrique de Barros e o Professor Aguiar Pinto.

No que diz respeito ao Repositório do ISA, em 2022 foram realizados 328 892 *downloads* de documentos¹⁴ - Portugal, Estados Unidos e Brasil são os países com maior número de *downloads*, com cerca de 40%, 20% e 15% respetivamente.

Quadro 10 - Leituras/empréstimos realizados em 2022, por categoria de utilizador e tipologia de documento (Fonte: Backoffice Bibliotecas Reitoria, Junho/2023).

Categoria/Tipologia	Dissertações de mestrado	Teses de doutoramento	Livros	Revistas	Total
Estudante de doutoramento	1	4	85	n.a.	90
Estudante de licenciatura	6	1	223	n.a.	230
Estudante de mestrado	11	21	436	n.a.	468
Estudante de pós-graduação	0	0	1	n.a.	1
Professor	43	7	298	n.a.	348
Trabalhador administrativo e técnico	0	0	76	n.a.	76
Utilizador externo	0	1	34	n.a.	35
Sala de Leitura (Consulta presencial)	80	18	622	117	837
Empréstimo interbibliotecas	0	0	6	n.a.	6
Total	141	52	1781	117	2091

OP6 - Reforçar os meios de comunicação e marketing sobre a investigação e inovação efetuada no ISA

A comunicação e marketing são atividades estratégicas para o ISA, contemplando conteúdo - escrito, fotografia e vídeo - desenho gráfico, gestão de eventos, redes sociais e *merchandising*. O **Quadro 11**

¹⁴ O Repositório do ISA é uma plataforma digital, de livre acesso, que reúne os documentos resultantes das atividades de investigação e ensino desenvolvidas no ISA (disponível em <https://www.repository.utl.pt/>).

apresenta uma sinopse de iniciativas de suporte ou derivadas das atividades de divulgação do ISA na página institucional, nos últimos três anos.

Quadro 11 - Sinopse temporal de iniciativas de suporte ou derivadas das atividades de divulgação do ISA em 2022

Tipo de Divulgação	Total 2020	Total 2021	Total 2022	Link
Notícias	35	39	117	Consulta de notícias
Concursos/Bolsas/Prémios/Outros	42	46	115	Consulta de Concursos/Bolsas/Prémios/Outros
Eventos externos	22	54	22	Consulta de eventos externos
Eventos internos ^(a)	39	85	101	Consulta de eventos internos

^(a) Excluído o apoio informal prestado a reuniões do Conselho Científico e outras

Estes resultados demonstram um aumento muito significativo na divulgação de notícias no website do ISA no período de 2020 a 2022. O maior número de eventos foi alcançado nos meses de setembro/outubro, com 37 eventos e um máximo diário de quatro eventos em simultâneo. O ano de 2022 apresentou uma distribuição atípica de eventos, ainda marcado pela pandemia, sendo que a grande maioria dos eventos ocorreram nos últimos sete meses do ano.

Em termos de **Redes Sociais**, o ISA está presente no Facebook, Instagram, Twitter, Youtube e LinkedIn. O relatório de análise comparativo com os dados de 2020 (**Anexo 4**) mostra uma melhoria dos indicadores de visibilidade para as redes sociais *Facebook* e *Instagram*, com particular relevância não só para o aumento de seguidores, mas sobretudo para o incremento do alcance (+101%), aumento da interação (+90%) e do envolvimento (+157%) face aos indicadores de 2020. No **Anexo 4** é apresentada a análise de resultados da Comunicação nas Redes Sociais do ISA ao longo de 2022.

OP7 - Apoiar a capacidade e qualificação do Gabinete de Projetos e Inovação

O ISA tem mantido uma participação importante em projetos de ID ainda que, em 2022, o total de 127 projetos (59 nacionais e 68 internacionais) se apresente inferior ao valor de 2021 (190 projetos). A este respeito há que referir que 78 projetos foram concluídos antes do início de 2023, nomeadamente, 32 projetos desenvolvidos no âmbito do Programa FCT/SAICT2017 (2018-2022). Importante para o Gabinete de Projetos e Inovação é o seu esforço em conseguir manter as capacidades de gestão de projetos e, na medida do possível, prestar apoio e serviços aos docentes/investigadores na área da gestão e de eventuais candidaturas.

As empresas podem valorizar o conhecimento decorrente da investigação e a criação de empresas Spin-Off faz parte da estratégia de apoio à inovação e empreendedorismo do Instituto Superior de Agronomia, **tendo a marca Spin-Off ISA® sido registada no INPI** em 11 de Março de 2022. O reconhecimento das empresas como Spin-Off ISA® pretende contribuir para que estas possam ultrapassar as fases iniciais mais críticas da sua atividade, nomeadamente realizar a prova de conceito dos seus produtos ou serviços, desenvolver protótipos, adquirir os primeiros clientes ou obter financiamento para o seu desenvolvimento futuro. Podem ser promotores de uma Spin-Off ISA®, docentes, investigadores e trabalhadores não docentes, estudantes do ISA, sendo que o regulamento e formulário de criação estão disponíveis na página *Inovação@ISA*. Como referido anteriormente, está-se a proceder à elaboração do regulamento, incluindo a forma como se poderá aceder ao edifício/instalações do ISA.

3.3. Desenvolver soluções de conhecimento e inovação para a sociedade

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados
OPI Fortalecer o <i>campus</i> da Tapada como living lab e experimentação para ensino/investigação à escala piloto/real	Unidades de demonstração no <i>campus</i>	Desenvolver um novo projeto no <i>campus</i>	- Desenvolver contatos e parcerias empresariais; - Divulgar resultados /projetos do <i>campus</i>	- Memorando de entendimento com a empresa GALP para instalação de projeto Agrivoltaic na zona da vinha
				Constituído um Conselho Estratégico de empresas para preparação da

				candidatura à rede ENOLL	
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 Aumentar a interação com a comunidade local de Alcântara e da Ajuda	Aprovação do regulamento de operação	Iniciar a implementação das hortas comunitárias até 31.12.2022	- Lançado o procedimento de concurso para a Horta Terra de Minas (Norte) em parceria com a CML - Elaborado regulamento de gestão	Horta Terra de Minas pronta para uso em 2023, com infraestruturas de apoio concluídas (37 talhões)	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP3 Promover o associativismo ligado ao ISA	- Número de ações conjuntas AlumnISA/ISA - N.º de alunos inscritos na Associação Alumni	Desenvolver com apoio da AlumnISA uma ação de mecenato	-Promover a participação dos Alumni do ISA em eventos institucionais conjuntos -Encorajar a inscrição de membros Estudantes na AlumnISA	Promovidos estágios com apoio AlumnISA e programa de mentoring 2022/2023	●
				- Evento back2ISA (17 de Setembro de 2022) com inauguração do Jardim da Rainha e entrega de Premio Alumni 2021	●
				Conclusão do espaço AlumnISA no ISA (EP)	●
				Ainda não foi decidido uma nova ação de mecenato	●
	Número de ações conjuntas AEISA/ISA	Aumentar em 5% as ações conjuntas	Promover a participação dos Estudantes do ISA na comunicação e em eventos institucionais próprios	Presença em órgãos institucionais, apoio a eventos, debates	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP4 Promover ações de comunicação de ciência, divulgar o ISA e criar valor na cidade de Lisboa	Realização da IV Exposição Agrícola	Preparar a IV Exposição Agrícola de Lisboa	Implementar o modelo organização e plano de funcionamento	- N/ efetuado, devido às dificuldades logísticas criadas pela pandemia Decidido agendar a exposição para 2025	●
				Decidido inserir curso de comunicação em ciência na oferta Open Campus em 2023	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 Montar as estufas para acolhimento da infraestrutura do cafeeiro e café	Mudança do CIFIC para o campus da Tapada	Até 31.12.2022	-Encontrar financiamento público, construir estufas e fazer a transferência dos grupos de Oeiras (CIFIC e PSB) - Procurar/captar financiamento de empresas para dinamização do CIFIC como centro de visitação	- Conclusão da mudança de laboratório do grupo CIFIC para o Ed. Ferreira Lapa - Início da requalificação da estufa degradada no JBA para acolher as estufas de café CIFIC (sítio do arborinho)	●
				Decisão sobre entrega da “estufa da curva” à gestão do grupo PSB	●
				Início de requalificação de zona para acolher fitoclimas no Ed.	●

				Ferreira Lapa grupo PBS	
--	--	--	--	-------------------------	--

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP6 Promover a abertura do ISA à sociedade associada ao agri/green hub da Tapada da Ajuda	Prazo	Até 31.12.2022	Diálogo com entidades, atraindo empresas e instituições para a criação de um cluster de inovação	- Candidatura a Polo de Inovação (zona da mecanização agrícola) liderada por DGADR aprovada.	●
			Continuar com o desenvolvimento do projeto de reabilitação do edifício da Geradora e definição da estrutura do Museu	Projeto de reabilitação em processo (lento) de aprovação de especialidades de engenharia na CML	●

Aspetos adicionais sobre a transferência de conhecimento:

Entendeu-se neste Relatório apresentar uma informação breve sobre o **Centro de Investigação das Ferrugens do Cafeeiro** e o **Herbário «João de Carvalho e Vasconcellos»** que, embora não estando presentes como estruturas de investigação na FCT, não deixam de ter um reconhecimento externo que importa muito ao ISA.

• Centro de Investigação das Ferrugens do Cafeeiro (CIFIC)/ISA

O CIFIC/ISA tem como objetivo apoiar Instituições de países cafeicultores na criação de variedades de cafeeiro com resistência às principais doenças, ferrugem alaranjada e antracnose dos frutos verdes (CBD), causadas respetivamente pelos fungos *Hemileia vastatrix* e *Colletotrichum kahawae*. O CIFIC/ISA possui um valioso património de coleções de germoplasma de cafeeiro e de isolados dos referidos fungos provenientes das mais variadas regiões geográficas. Estas coleções, únicas no mundo, são fundamentais para a investigação científica desenvolvida no CIFIC. **Em 2022, foi decidido efetuar a mudança das estufas para o Jardim Botânico da Ajuda, procedendo à sua reparação (e concluir a transferência em 2023), transferindo-se o corpo principal para o Ed. Ferreira Lapa.**

A equipa do CIFIC participou em cinco projetos financiados pela FCT, tendo a coordenação de dois destes projetos. Coordenou a participação do ISA num projeto com a Universidade Nacional Agrária La Molina (Perú) financiado pelo Programa Prociência Peruano e no Acordo de colaboração com o CENICAFÉ financiado pela FEDERCAFÉ (Federacion Nacional de Cafeteros de Colômbia). No âmbito deste acordo está a ser efetuada a testagem da resistência de diferentes genótipos de cafeeiro da Colômbia ao CBD, informação esta crucial para o programa de melhoramento genético do CENICAFÉ. A equipa do CIFIC coordenou ainda a participação do ISA no Acordo de Parceria com Camões – Instituto da Cooperação e da Língua, I.P. - Universidade de Lisboa (UL), e o Ministério da Agricultura e Pescas de Timor-Leste (2021-2024). Este acordo, financiado pelo Camões, insere-se no âmbito da implementação do Projeto Quinta Portugal e tem como objetivo a “Cooperação técnico-científica para a criação de variedades de cafeeiro resistentes à ferrugem e com boa capacidade produtiva”. A equipa do CIFIC publicou 13 artigos em revistas internacionais, participou em três Congressos internacionais. Membros da equipa CIFIC estiveram envolvidos na supervisão de estudantes de pós-graduação (dois doutoramentos, dois Mestrados, dois alunos de licenciatura, um Erasmus+), deram formação a dois técnicos do Ministério da Agricultura e Pescas de Timor-Leste.

• Herbário «João de Carvalho e Vasconcellos»

O Herbário «João de Carvalho e Vasconcellos» é uma unidade centenária no ISA pois terá surgido logo em 1917, no seio do 'Gabinete de Botânica' da referida instituição. Encontra-se registado no [Index Herbariorum](#) sob o acrónimo 'LISI'. A sua atividade é bastante diversificada, repartindo-se pelo apoio ao ensino (acolhendo visitas, tanto de alunos do ISA como de instituições de ensino superior e secundário exteriores ao ISA), participação e apoio à investigação científica (através do envolvimento dos seus técnicos e responsáveis em orientações de trabalhos académicos e em projetos de investigação nacionais e internacionais, bem como partilhando informação relativa às coleções naturais que alberga, com grande impacto científico), prestação de serviços (ao nível da consultoria em projetos de divulgação científica, avaliação ambiental e seleção de material vegetal no contexto do projeto de espaços verdes)

e também na promoção de atividades de educação e sensibilização ambiental, tanto internamente como externamente.

As suas coleções continuam a expandir-se, tal como o demonstram a incorporação de uma média de 850 novos espécimes por ano, desde o ano 2000, estando duas delas totalmente disponíveis através do portal de dados GBIF (consultar [aqui](#) e [aqui](#)). Estima-se que o número total de espécimes depositados nas diversas coleções à guarda do HJCV ronde os 100 000 exemplares. É ainda de especial destaque o envolvimento do HJCV nas atividades da [Associação Ibero-Macaronésica de Herbários](#), nas quais se destacam a participação no Júri do Prémio AHIM de Investigação «Dr. Santiago Castroviejo», nas Campanhas Conjuntas de Recolha de Plantas (presentemente na sua 27.^a edição) e ainda a participação na Exsiccata de Flora Iberomacaronésica Selecta, cuja organização da Centuria XXVIII (2023) se encontra a cargo do HJCV.

No que concerne à **atividade do ISA nos Laboratórios Colaborativos COLAB**, destaque para o seguinte:

- **CoLab4Food**

O ISA encontra-se na operacionalização das duas agendas mobilizadoras do Plano de Recuperação e Resiliência que foram aprovadas: VIIFOOD e Pacto para a Bioeconomia azul. Estas agendas são bastante relevantes e deverão conseguir dar novo impulso à área alimentar no ISA, até pelos novos equipamentos que se conseguirão adquirir. Deu-se a conclusão dos trabalhos desenvolvidos no âmbito do projeto mobilizador cLabel+, que ficará concluído em final de Junho e foi definido um modelo de parceria para a realização de prestação de serviços, em que ambas as instituições ficam envolvidas.

O encontro anual do Colab4Food - Conect4Food decorrerá no ISA, dia 19 de Maio de 2023.

- **CoLAB "Vines and Wines"**

O ISA possui a Vice-Presidência do Conselho Estratégico do CoLAB "Vines and Wines", sendo seus representantes para a Viticultura, Prof. Carlos Lopes, e para a Enologia, Prof. Jorge Ricardo da Silva. Encontra-se a trabalhar no ISA uma investigadora (Teresa Pinto) no contexto das actividades de seleção da videira e biodiversidade, coordenadas pelos colegas Prof. Antero Martins e Prof. Elsa Gonçalves, em ligação com a PORVID. Para além disso o ISA tem vindo a intensificar a ligação a este COLAB quer através da participação no grupo de trabalho para estudo do fenómeno da desidratação do bago na casta Touriga Franca, quer na formação de consórcios com a ADVID para candidaturas ao Programa de Recuperação e Resiliência (PRR). Na sequência das candidaturas ao PRR (Agendas mobilizadoras), o ISA participa nos seguintes projetos, no âmbito do consórcio "Vines and Wines Portugal"

- Projeto n.º B3.2 - SOLVIT: "Solutions to restore degraded Soils in Mediterranean vineyards via Organic mulch and biochar derived";
- Projeto n.º B6.1 - BioGrapeSustain: "Use of grapevine and microbiome diversity for sustainable production";
- Projeto n.º B5.1 - Alcohol a la carte "Reducing alcohol in wine after fermentation, and in spirits, without any loss of aromas".

- **CoLAB "Forest WISE"**

O ISA integra o Conselho de Administração desde outubro de 2021 (representação: Paula Soares). Faz parte do projeto "rePLANT: Implantação de Estratégias Colaborativas para a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo", que teve início em julho de 2020, e que integra 20 entidades do setor florestal, académico e empresarial. O ISA coordena, juntamente com a Sonae Arauco, o PPSI - Estratégias colaborativas para a gestão da floresta e do fogo. O ISA faz ainda parte do projeto "RN21: Inovação na Fileira da Resina Natural para Reforço da Bioeconomia Nacional", no âmbito da Componente C12 - Bioeconomia do PRR, e que integra 37 entidades representativas de toda a cadeia de valor da resina natural em Portugal. O ISA também faz parte da Agenda TRANSFORM: Agenda para a transformação digital das cadeias de valor florestais numa economia portuguesa mais resiliente e hipocarbónica, no âmbito da Componente C5 - Bioeconomia do PRR, e que integra 56 entidades, incluindo empresas do setor florestal, empresas produtoras de equipamentos e tecnologias e centros de saber. Esta Agenda materializa-se em 28 projetos colaborativos, estando o ISA representado em 12 projetos. Por último, o ISA faz parte do projeto europeu "FIRE-RES: Innovative Technologies and Socio-Ecological-Economic Solutions for FIRE RESilient Territories in Europe", que integra um consórcio de 34 parceiros de 13 países.

O “**Prémio Gonçalo Ribeiro Telles para o Ambiente e Paisagem**”, lançado em 2020, teve como laureados em 2022 os Arquitectos Paisagistas Alexandre Cancela de Abreu e Fernando Simões Pessoa¹⁵. O Prémio foi atribuído em Lisboa, na Câmara Municipal, a 25 de Maio, teve a presença do Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lisboa e, no momento, foi também apresentada uma mensagem vídeo do Senhor Presidente da República.

Decidiu-se marcar a realização **IV Exposição Agrícola de Lisboa** para Maio de 2025, de forma a termos tempo para a sua organização e a se conseguir o envolvimento de empresas/instituições externas. Esperemos que ele consiga corresponder às expectativas que temos.

3.4. Garantir a boa governação e sustentabilidade financeira

3.4.1 Boa Governação

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP 1 Promover o envolvimento da comunidade ISA no planeamento e decisão, favorecer a transparência das ações e a avaliação dos Órgãos de Gestão do ISA	Prazo	- Disponibilização do Relatório de Atividades até 30 dias após o fecho de contas; - Aprovação do Plano de Atividades até 1 de Fevereiro; - Três ações de reunião com trabalhadores ISA até 31.12.2022	- Preparar indicadores, fazer estudos de base, realizar as AE e restantes reuniões dos órgãos de gestão, reunir com todas as partes interessadas, internas e externas; - Preparar relatório de auditoria interna 2018-2022	- Plano de Atividades 2022 e Relatório de Atividades 2021 entregue no prazo previsto; - Relatório de Sustentabilidade concluído no final de 2021; - Efetuaram-se duas Assembleias gerais, uma reunião geral com os Trabalhadores e duas reuniões com a Comissão de Representantes dos Trabalhadores; - Relatório de auditoria interna 2018-2022 em curso	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 Melhorar a eficácia e eficiência dos serviços administrativos e de apoio à gestão e dos serviços técnicos	Prazo	Até 31.10.2022*	- Discutir QUAR, alinhar com SIADAP; - Apresentar Plano de Atividades 2022 no tempo certo	Plano de Atividades 2022 apresentado no tempo certo	●
				SIADAP manteve orientações já existentes, não se construiu novo	●
				Nomeada responsável pela construção de um sistema de informação e geoinformação do ISA, integrado na BISA	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP3 Integrar os novos Docentes e investigadores	Efetuar ações de acolhimento	Realização de uma ação anual para acolhimento de docentes e investigadores*	- Implementar o acolhimento a novos Docentes e investigadores e o conhecimento dos deveres e direitos; - Elaboração do Manual de Acolhimento ISA	- Elaborado Manual de Acolhimento; - Não se justificou realização de acolhimento específica	●

¹⁵ O **Prémio Gonçalo Ribeiro Telles para o Ambiente e Paisagem** é uma iniciativa que agrega, além do Instituto Superior de Agronomia (que atualmente preside ao júri), a Causa Real, a Ordem dos Engenheiros, a Universidade de Évora, a Câmara Municipal de Lisboa e a Associação Portuguesa dos Arquitectos Paisagistas, assim como um representante da família Ribeiro Telles. O Engenheiro Agrónomo e Arquitecto Paisagista **Gonçalo Ribeiro Telles**, distinguiu-se como pioneiro no cruzamento da engenharia e da arquitectura paisagista, ambicionando uma cidade ambientalmente sustentável e com qualidade de vida. Os seus trabalhos e as suas opiniões, de uma profunda consciência cívica, são hoje reconhecidas por todos e servem de exemplo às novas gerações. Neste contexto, o **Prémio** pretende representar uma atitude e um gesto de reconhecimento contemporâneo das intervenções culturais e científicas produzidas por portugueses com uma visão holística de conservação e proteção ambiental, inovação e valorização da paisagem urbana. Em 2020, foi atribuído à Prof. Arq. Pais. Teresa Andresen e, em 2021, à Prof. Arq. Pais. Aurora Carapinha e ao Dr. José Sá Fernandes.

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP4 Promover a gestão do Jardim Botânico da Ajuda , apoiando a respetiva direção	Ações do JBA	Realizar três ações significativas	Promover a conservação do JBA, recuperar infraestruturas e preparar as ações a realizar	Conclusão do concurso público para a concessão do espaço de restaurante/ eventos no JBA, e projeto de espaço exterior em apreciação na DGPC	●
				Protocolo com a Junta de Freguesia de Ajuda	●
				Pequenas intervenções de manutenção	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 Desenvolvimento do Sistema Integrado de Garantia da Qualidade	Prazo	Até 31.10.2022	- Preparar um Plano de Gestão Integrado da Qualidade; - Preparar as medidas de Qualidade na área Académica conforme referenciais da A3ES	Nomeada a nova Representante do ISA no Conselho de Garantia da Qualidade da ULisboa;	●
				Atualização breve do Manual de Qualidade do ISA	●
				Desenvolvidos Manuais de Procedimentos dos Serviços	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP6 Constituir as Unidades de Apoio Tecnológico INOVISA, CENTROP	Prazo	Até 31.12.2022	- Aprovação pelo Conselho de Escola; - Nomeação de responsáveis técnicos	Concluído o processo de dissolução das associações privadas INOVISA e CENTROP, em conformidade com as orientações do Tribunal de Contas	●
				Não foram criadas as respetivas UAT do ISA	●
				Decidida a reinstalação da sede da ADISA em local de maior visibilidade	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP7 Elaborar o Relatório de Sustentabilidade 2021 e elaborar o Plano para a Igualdade e Oportunidades	Prazo	Até 31.12.2022	- Recolhidos e processados os dados para o Relatório de Sustentabilidade 2021 - Preparar o <i>Plano para a Igualdade de Género, Inclusão e Não Discriminação</i> do ISA (PIGI-ISA)	Relatório de Sustentabilidade em edição	●
				Aprovado o PIGI-ISA	●
				Criada a Comissão para a Igualdade de Género e de Inclusão (CIGI)	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP8 Melhorar a imagem e visibilidade do ISA para a sociedade	- N.º de notícias sobre o ISA ou com ele relacionados; - N.º de iniciativas de divulgação ISA	Até 31.12.2022	- Dinamizar o marketing; - Fazer um <i>flyer</i> de investigação; - Participação em feiras e fóruns.	Lançamento do Livro Viagens, ISA Press	●
				Gestão de redes sociais assegurada diretamente pelo ISA	●

Ainda relativamente ao OP4, capítulo de Governação, as atividades do **Jardim Botânico da Ajuda** (JBA), **Laboratório de Patologia Vegetal Veríssimo Almeida** (LPVVA) e ao **Laboratório de Estudos Técnicos** (LET) podem ser consultadas nos respetivos *Relatório de Atividades 2022* para um conhecimento detalhado. No **Anexo 3** encontra-se um relatório sumário das atividades das Unidades de Apoio Tecnológico. De referir que a **Professora Ana Luísa Soares**, coordenadora da UAT Jardim Botânico da Ajuda, tomou posse em 5 de Setembro como **Pro Reitora** com o pelouro do Jardim Botânico de Lisboa e do Jardim Botânico Tropical.

A **Comissão para a Igualdade e Inclusão e Não Discriminação do Instituto Superior de Agronomia (CIGI-ISA)** foi constituída por deliberação do Conselho de Gestão (Despacho n.º 8492/2022, de 11 de julho). A CIGI-ISA tem por missão promover um ambiente e uma cultura institucional de respeito pela diversidade e igualdade de oportunidades. Pretende-se assim combater todas as formas de discriminação em razão de identidade de género, idade, orientação sexual, raça ou etnia, língua, território de origem, religião ou crença, grupo social ou opinião política ou outra, situação social e/ou económica, condição física ou outros fatores de natureza discriminatória, rejeitando quaisquer formas de violência ou assédio. Esta Comissão é constituída por 12 membros efetivos e 12 suplentes, que representam a comunidade do ISA, entre os quais seis docentes e investigadores, três técnicos(a)s administrativo(a)s e três estudantes, cooptados na base de resposta voluntária a convite dirigido pela Assembleia de Escola. A Coordenadora da CIGI-ISA é a Professora Ana Caperta, eleita para o triénio de 2022-2025. O **Plano para a Igualdade e Inclusão do ISA 2022 (PIGI)** está disponível no website do ISA¹⁶. Ainda neste quadro aprovou-se em 2022 o **Regulamento de Apoio ao Estudante com Necessidades Educativas Especiais**, disponível na [página](#) do ISA.

O lançamento público do **Relatório de Sustentabilidade do ISA** referente a 2020 foi efetuado em abril de 2022. Este foi o segundo Relatório de Sustentabilidade do ISA, mas o primeiro de acordo com diretrizes internacionais (Padrões Universais Atualizados da *Global Reporting Initiative*, publicados em outubro de 2021, fator que ajuda a explicar o atraso na sua preparação), contribuindo para o objetivo de monitorizar e reportar à comunidade o desempenho ambiental, social e económico da Escola.

O lançamento do livro “**Viagens**”, da autoria de João Francisco Vilhena, foi efetuado em 7 de abril. O livro relata uma visão sobre o Instituto Superior de Agronomia e o *campus* da Tapada da Ajuda, com fotografias do autor e com poemas de Fernando Pessoa. O livro constituiu, também, um agradecimento a todos os que se aposentaram do ISA no período de exercício 2018-2022, bem como os que pertenceram aos órgãos sociais nesse período.

Entre as **ações para a Sustentabilidade** no campus do ISA podem ser salientadas algumas, de pequena dimensão, mas simbólicas. A título de exemplo, registe-se a instalação de dois carregadores eléctricos no campus, alvo de um protocolo entre o ISA e a EDP (carregadores eléctricos instalados sem custos para o ISA, sendo o tarifário previsto o preconizado pela EDP), assim como a colocação de vários suportes para estacionamento e amarração para bicicletas (em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa) e dois pontos de água potável de acesso livre para a comunidade, disponibilizados pela EPAL.

3.4.2 Gestão Patrimonial e Finanças

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OPI Promover a sustentabilidade financeira	- % dos custos administrativos por trabalhador e estudante face aos custos totais; - Evolução do passivo financeiro face ao exercício anterior (%); - % de diminuição das despesas correntes por trabalhador e estudante; - Receitas próprias face ao total de receitas	Melhorar relativamente a 2021	- Melhorar o controlo, preparar o planeamento financeiro para a atribuição do OE; - Manter as despesas financiadas pelo OE+RP a um nível sustentável	Ver Gestão Financeira	●
	Iniciativa campus “zero waste”	Até 31.12.2022	Trabalhos associados ao eco parque ISA - sistema de tratamento e valorização de resíduos orgânicos domésticos, florestais e reciclagem multimaterial (em colaboração com a FMV)	Participação em proj. INTERREG sobre esta temática (Zero Waste Lab)	●
				Parceria com a FMV que adjudicou o projeto de construção de um sistema conjunto de valorização de resíduos por compostagem	●

¹⁶ O PIGI está disponível em <https://www.isa.ulisboa.pt/cg/documentos>

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OPI (continuação) Promover a sustentabilidade financeira	Promover a eficiência energética - redução dos custos de aquisição de eletricidade “zero energy”	Até 31.12.2022	- Implementar medidas de poupança de energia com base no programa POSEUR; - Preparadas candidaturas PRR para implementar medidas de eficiência energética na BISA, no Herbário João de Carvalho e Vasconcellos e no Edifício Ferreira Lapa	Concluídas as medidas de eficiência energética apoiadas pelo POSEUR, tendo-se atingido a Classe A	●
				Submetidas candidaturas PRR para BISA, Herbário e Edifício Ferreira Lapa, esperada decisão em 2023	●
				Iniciada a construção da unidade de armazenamento e transferência de resíduos industriais perigosos	●
	Promover a eficiência hídrica - redução de perdas/fugas de água	Até 31.12.2022	- Aguardar financiamento para empreitada de substituição do sistema de adução de água (Fase I); - Desenvolvimento de projeto para garantir o uso exclusivo de águas subterrâneas e pluviais para sistemas de rega agrícola	Concluído o caderno de encargos para a elaboração do projeto de rega agrícola e eficiência hídrica na Tapada da Ajuda (concurso em 2023)	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP2 - Executar o Programa Estratégico do Plano de Desenvolvimento do <i>campus da TA</i> ; - Aplicar o Plano de Gestão Florestal da Tapada da Ajuda	Prazo	Até 31.12.2022	- Monitorização do Programa e Atualização; - Ações de monitorização de riscos	Elaborado o Programa Estratégico do Plano de Desenvolvimento do <i>campus para o horizonte 2022-2026</i> . Em execução	●
				Iniciada a requalificação dos viveiros na ex-Segmentum. Não se desenvolveram outros aspetos do Plano de Gestão Florestal	●
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP3 Aumentar o financiamento externo	- Receita de vendas de produtos marca ISA; - Melhorar a gestão comercial dos espaços da TA	Aumento de 2% e 10%, respetivamente	Adquirir novos materiais para venda e promover, de forma regulamentada, as marcas do ISA	Criada estrutura para a gestão direta dos espaços pelo ISA, revogando a ligação com a ADISA (receita em 2022 superior a 10% rel. a de 2021)	●
				Edição de livro próprio sobre o ISA (“Viagens”) e serigrafia	●
	Financiamento externo para reabilitação e conservação do <i>campus</i> e do seu património	Financiamento externo superiores a 100,000 Euros	Angariar receitas públicas e privadas convergentes com o interesse e objetivos do ISA	Submetidas candidaturas PRR à BISA e Herbário para eficiência energética (montante aprox. de 1 000 mil EUR)	●
				Aprovado financiamento PRR para a construção do Pólo de Inovação, líder DGADR (com NOVA MS)	●

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados
OP4 Recuperar património edificado com valor operacional e histórico	Pequenas intervenções de manutenção e recuperação em salas de aula, laboratórios e no JBA	Até 21.12.2022	- Assegurar organização, meios e recursos para a manutenção de infraestruturas; - Reabilitar o Anfiteatro Azevedo Gomes	Intervenções múltiplas e diversas ● Conclusão da recuperação de sala de aulas no Ed. Ferreira Lapa ● Novo Laboratório de Mecânica de Fluidos no Ed. Ferreira Lapa ● Não se avançou com a renovação do Auditório ●
	Renovação de painéis informativos no campus	Até 31.12.2022	Retirar sinalética obsoleta, Renovar/ implementar sinalética moderna no <i>campus</i> , fazer flyer de divulgação	Colocada a sinalética de emergência na BISA e revista a do Ed. Principal ● Flyer campus elaborado ●
	Recuperação de Edifício da Geradora e Museu MAABA	Até 31.12.2022	- Acompanhar os trabalhos em curso e prestar pareceres técnicos; - Trabalhos de conceção e preparação do espaço expositivo MAABA	Acompanhamento do processo na DGPC e CML (ainda em curso) ●
	Recuperação do Edifício Sertório do Monte Pereira	Até 31.08.2022	Realizar a Fase 2 – pequenas intervenções de recuperação	Intervenções em gabinetes e partes comuns ● Intervenções no CIBIO/INBIO ●
	Apoio ao processo do Centro de Inovação LEAFH e Digital (Rebello da Silva e INIAV2)	Até 31.12.2022	- Procedimento de reabilitação; - Apoio à mudança do CIISA/DA	Não lançado, aguarda financiamento ● Divisão Informática a mudar para BISA ●
	Construção de Residência Universitária	Até 31.12.2022	Acompanhamento dos projetos e da preparação da empreitada, desarticulação do Pavilhão Anexo	Projeto de arquitetura perto da aprovação pela DGPC, incluindo espaço da cantina ●
	Recuperação de Edificado - Moradias	Até 31.12.2022	Realizar a empreitada de recuperação de 1 moradia	Ação substituída pela iniciativa de recuperação do edificado da ex-INOVISIA - ensino pré-universitário ●
	Recuperação de Edificado - Pavilhão de Exposições	Até 31.12.2022	Desenvolver procedimento concursal para programa preliminar e concurso para reabilitação	Realização de pequenos trabalhos de manutenção, e não lançado o concurso ●
	Recuperação de Edificado - Residência da Ponte	Até 31.12.2022	- Efetuar a empreitada de urgência decorrente da intimação da CML com as intervenções necessárias para reduzir riscos para pessoas; -Preparar o concurso de recuperação	Projeto de arquitetura de recuperação em apreciação pela DGPC ●
	Desenvolvimento/reabilitação de Centro Desportivo Rugby Campus de Tapada da Ajuda - AAAISA	Até 31.12.2022	Preparar reabilitação das infraestruturas do centro de rugby e da Pateira com envolvimento da AAAISA	Suspensão - em análise modelo jurídico de acordo ISA - AAAISA ●

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2022	Atividades	Resultados	
OP5 Continuar com o reforço da segurança de ativos	Garantia da segurança sanitária e mitigação da pandemia SARS-CoV-2	Até 31.12.2022	Desenvolver os procedimentos para manter a certificação voluntária “ <i>desinfection monitored</i> ” atribuído pela SGS	Renovação da certificação com encerramento do processo COVID	●
	Implementação medidas de segurança	Cinco adicionais de videovigilância (40+5 CVV) e sistema de segurança contra incêndios do EP	- Aquisição e instalação de sistemas de videovigilância e reforço da capacidade dos computadores de monitorização; - Reforçar I ronda	Implementado, incluindo reforço de visionamento centralizado	●
	Número de ações realizadas de melhoria e sensibilização de segurança	Medidas de autoproteção Levantamento de não-conformidades	Efetuar os procedimentos administrativos	Sinalética informativa no Ed. Ferreira Lapa e junto dos garranos de modo a alertar os visitantes para os devidos cuidados	●
				- Levantamentos adicionais não efetuados; - Mudança de armazém de fitofármacos	●
		Duas Ações	- Preparar ações de melhoria da segurança interna; - Ações de sensibilização	Terminada a colocação do sistema de deteção de incêndio no EP Efetuadas duas formações no âmbito de Combate a Incêndios e Evacuação de Edifícios (24 colaboradores); - Simulacro de reação perante evento sísmico TerraTreme	●

Os objetivos relacionados com a **despesa e receita**, sem prejuízo do seguidamente indicado, **são abordados no Capítulo 4** deste documento. Outros aspetos a salientar, em parte referidos nos resultados apresentados, são os seguintes:

- A reabilitação da **zona da Mecanização Agrícola** para a construção de um Agri.HUB **Polo de inovação** para a mecanização agrícola e formação na área digital e inteligência artificial/realidade virtual/aumentada deverá envolver um valor que se estima como um milhão e setecentos mil euros (com IVA). A liderança da DGADR é instrumental para o sucesso e a Comissão Executiva incluirá a DGADR, ISA e a NOVA MS.
- Não previsto no **Plano de Atividades 2022**, mas no quadro da reabilitação de infraestruturas degradadas do campus e, reconhece-se, devido a uma procura externa, foi efetuada uma ponderação sobre o impacto de se **acolher uma estrutura de ensino de cariz privado**, alinhada com a missão de ensino do ISA, no espaço que está atualmente ocupado pela INOVISA. **Este espaço tem uma parte significativa em perfeito abandono e com a aprovação do Polo de Inovação no final de 2022, a concluir até 2024/2025** (na zona da mecanização agrícola) **espera-se que as empresas que estão hoje na INOVISA possam ser transferidas para esse Polo** (nota: temporariamente, serão alojadas no Chalé e moradias existentes). Esta saída potenciará uma maior degradação desses espaços na zona da INOVISA, pelo que após discussão e aprovação do conceito pelo Conselho de Escola em 2021, com aprovação do programa de concurso e caderno de encargos no Conselho de Escola em 2022, será lançado o concurso público em 2023. O caderno de encargos contemplará o alinhamento com a missão do ISA, qualidade, sustentabilidade, experiência, inclusão e, de forma importante, a contrapartida financeira (incluindo a manutenção da abertura do portão da Ajuda). Note-se que a AAEEISA tinha manifestado um eventual interesse por este espaço, mas entende-se esta como melhor opção para o ISA;
- A reabilitação do Edifício da Geradora, o **HUB I de inovação e sustentabilidade**, em parceria com a Esporão, continua a ser desenvolvida, ainda que de forma lenta por via dos procedimentos administrativos de licenciamento das especialidades de engenharia, agora na CML para apreciação. Recorde-se que, para além da receita prevista, esta iniciativa contemplará a inauguração do **espaço museológico** (150 m²) previsto no diploma de cedência do uso da Tapada da Ajuda ao ISA desde

1910. Estima-se que a remodelação do edifício, se deverá iniciar ainda no primeiro semestre de 2023 e estará concluída em 2025;

- O Auditório da Lagoa Branca, agora reabilitado, foi usado para as celebrações do **Dia do ISA, dia 12 de Dezembro** (data do diploma fundacional e entrega da gestão da Tapada da Ajuda ao ISA). Este dia será usado para esta importante iniciativa, substituindo a abertura do ano académico;
- A aplicação do **Plano de Gestão Florestal** para a Tapada da Ajuda não teve desenvolvimentos a reportar, salvo o facto de se ter iniciado a requalificação dos viveiros florestais nas instalações da ex-Sigmentum (o que não é de somenos)¹⁷;
- Em 2022 concluiu-se a aprovação do reporte financeiro da candidatura **Eficiência Energética ISA** ao *Programa Operacional da Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos - Eficiência Energética nos Edifícios da Administração Pública Central* (candidatura POSEUR-01-I203-FC-000228), submetida em 2019 e desenvolvida em 2021¹⁸. Em sentido oposto, fizeram-se **candidaturas relevantes para a eficiência energética no Herbário, BISA e Ferreira Lapa**, sendo que se antecipa que Herbário e BISA, pelo menos sejam aprovadas.
- Por último, deve ser registado que entre 12 e 13 de dezembro ocorreu um **fenómeno hidrológico extremo** em Lisboa, em particular na Tapada da Ajuda, com uma precipitação intensa de curta duração de consequências muito nefastas. O valor total para a recuperação dos danos verificados no campus foi estimado em 99 mil Euros (acrescidos de IVA) e, nesse quadro, o ISA submeteu um pedido de ajuda extraordinário à Câmara Municipal de Lisboa. Mais importante do ponto de vista estratégico, este evento mostra que o ISA precisa de estar preparado para a mitigação de riscos naturais e, onde possível, fazer um esforço de adaptação no campus perante estes fenómenos, em particular secas e cheias rápidas. O ISA precisa de ter plano(s) para esse(s) objetivo(s).

4. Recursos Financeiros: Análise 2022

4.1. Orçamento

Em 2022, o ISA dispôs de um orçamento aprovado para a execução das suas atividades de cerca de 22,8 M€.

Quadro 12 - Principais Indicadores do Mapa de Fluxos de 2022 (Euros)

Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Saldo da Gerência Anterior	Receita Cobrada Líquida	Despesa Paga	Saldo para a Gerência Seguinte
22 708 714	27 372 085	7 639 422	23 236 611	22 346 869	8 529 164

Este valor representou um acréscimo na ordem dos 1,7 M€ relativamente ao orçamento inicial do ano de 2021 (21,1 M€). Ao longo do ano, e decorrente das necessidades, o orçamento foi revisto e ajustado tendo implicado o registo de alterações orçamentais que, no seu global, determinaram um acréscimo de dotação de 21% face ao orçamento inicialmente aprovado, resultando num incremento na ordem dos 4,7 M€, aumento este que se refere à integração do saldo da gerência do ano anterior (SGA). Pelo exposto, o orçamento corrigido do ISA no ano de 2022 ascendeu a cerca de 27,4 M€, compreendendo um acréscimo de 2,7 M€ face ao ano de 2021 (24,6 M€).

Em 2022, manteve-se o ajustamento progressivo à distribuição de Orçamento do Estado (OE) resultante da fórmula de cálculo de financiamento do ensino superior, também utilizada pela Universidade de Lisboa na distribuição de verbas entre as suas Escolas. Como é sabido, o ISA recebia (ainda recebe), por razões conhecidas, um valor superior ao resultante da aplicação direta da fórmula e esse ajuste tem sido cumprido desde 2017, todos os anos, o que significa um contraciclo com a dotação de OE total da ULisboa. Em 2022, este facto representou para o ISA uma redução final no OE de 219,188,00 € relativamente ao ano anterior, um valor muito significativo, novamente. Não há outra forma de descrever a realidade: o acumular desta redução anual (atualmente rondando 1,5 M EUR) constitui o maior risco financeiro colocado à gestão do ISA, não apenas ao Conselho de Gestão. **Viver com o valor real do OE que lhe é afeto pela regra da**

¹⁷ O Plano de Gestão Florestal da Tapada da Ajuda está disponível [aqui](#)

¹⁸ O projeto em 2021 abrangeu a instalação de sistema fotovoltaico para autoconsumo, a colocação de isolamento térmico na cobertura exterior e remoção de amianto no edifício Azevedo Gomes, a substituição parcial do atual sistema de iluminação por tecnologia LED e a implementação de um sistema de controlo técnico de energia no Edifício Principal.

fórmula de cálculo é um dos principais desafios que toda a comunidade académica do ISA enfrenta.

4.2. Análise da Receita

Em 2022, a receita efetiva arrecadada pelo ISA totalizou 23 236 611 EUR, verificando-se um incremento de 10% face ao ano transato. A desagregação do valor da receita efetiva arrecadada, incluindo uma comparação sumária com o quadriénio anterior, é apresentada no Quadro 14:

Quadro 13 - Evolução das Receitas entre 2018 e 2022 (Euros)

Receita	2018	2019	2020	2021	2022	Variação 2022-21	
						Absoluta	Relativa
OE	11 081 187	10 864 381	10 855 361	10 953 590	10 734 402	-219 188	-2%
Receitas próprias	9 396 125	8 158 257	11 170 042	10 181 544	12 502 209	2 320 665	23%
Investigação	5 841 482	4 307 129	6 983 243	6 952 432	8 492 875	1 540 443	22%
Propinas, Taxas, etc,	2 054 450	1 972 845	1 890 563	1 647 852	1 992 294	344 443	21%
Outras Receitas Próprias	1 500 193	1 878 283	2 296 235	1 581 260	2 017 040	435 780	28%
Total de Receitas	20 477 312	19 022 638	22 025 403	21 135 134	23 236 611	2 101 477	10%

Nota: "Total de receitas próprias" corresponde ao "Total de receitas" deduzido de "OE". O valor do OE referente à aplicação da fórmula distributiva pode ser mascarado por outras transferências OE associados a outros compromissos.

Em 2022, as receitas totais decorrentes da atividade do ISA aumentaram 10% para 23,2 M€ (23 236 611 EUR). Entre os aspetos dignos de registo neste aumento de receita cobrada, entre 2021 e 2022, no montante de 2 101 477 EUR, destacam-se os seguintes:

- O aumento da receita cobrada resultou, essencialmente, do aumento de receitas próprias;
- Aumento de 1 540 443 EUR de receita arrecadada na vertente de Investigação, as quais correspondem, em grande parte, a transferências efetuadas pelas entidades financiadoras, maioritariamente nacionais, para financiamento de bens de capital adquiridos no âmbito da atividade de I&D;
- As taxas, multas e outras penalidades, onde se incluem, essencialmente, as propinas, representaram 15,6% das receitas cobradas, totalizando o montante de aproximadamente 2 M€, o que representou um aumento de 21% face aos valores registados em 2021 (1,6 M€);
- Aumento na receita cobrada aos alunos referente a propinas e taxas no montante de 344.443 EUR.

Note-se, ainda, que o grau de execução orçamental da receita efetiva, excluído saldos da gerência, foi de 101%, face à previsão corrigida, verificando-se, em termos globais, que as receitas cobradas líquidas ultrapassaram as previsões corrigidas em 243 177 EUR, conforme se pode verificar no Quadro 15:

Quadro 14 - Grau de Execução da Receita (Euros)

Receita	Previsões Corrigidas	Receitas Cobradas Líquidas Total	Grau Execução
OE	10 734 402	10 734 402	100%
Receitas próprias	12 259 032	2 502 209	102%
Investigação	8 492 873	8 492 875	100%
Propinas, Taxas, etc.	2 254 575	1 992 294	88%
Outras Receitas Próprias	1 511 583	2 017 040	133%
Total de Receitas	22 993 434	23 236 611	101%

No que concerne, ao rácio das receitas próprias sobre o total da receita efetiva (expurgando os saldos da gerência anterior), verifica-se que este se fixou em 54% (cf. **Quadro 15**).

Quadro 15 - Rácio de Receita Própria sobre Total das Receitas (Euros)

Receita	2018	2019	2020	2021	2022
OE	11 081 187	10 864 381	10 855 361	10 953 590	10 734 402
Receitas Próprias (RP)	9 396 125	8 158 257	11 170 042	10 181 544	12 502 209
Total de Receitas	20 477 312	19 022 638	22 025 403	21 135 134	23 236 611
Rácio RP/Total de Receitas	46%	43%	51%	48%	54%

Tal como se pode verificar no quadro supra, é indiscutível que as receitas próprias continuam a ser fundamentais para o equilíbrio financeiro do ISA. Ainda assim, alerta-se para o facto de receitas externas transferidas para o ISA nos últimos dias ou no início do ano (e.g. MEDFOR), sempre origina alguns problemas em interpretações diretas dos números.

4.3. Análise da Despesa

Em 2022, a despesa paga pelo ISA totalizou 22 346 869 EUR, tendo-se verificado um expressivo acentuado de 803 632 EUR face ao ano anterior (cf. **Quadro 16**). Para este aumento contribuíram vários fatores, dos quais destacamos:

- Aumento geral de custos associados à inflação, atingindo valores muito preocupantes;
- Aumento expressivo dos custos de manutenção de edifícios, em especial os de energia elétrica;
- Incremento dos custos com investigação na sequência do aumento do número de projetos. Para tal contribuíram especialmente os projetos aprovados no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Quadro 16 - Aplicação de Fundos entre 2018 e 2022 (Euros)

	2018	2019	2020	2021	2022	Variação 2022-21	
						Absoluta	Relativa
Despesa Corrente:	18 203 232	19 844 304	19 164 464	19 727 860	21 546 538	1 818 679	9%
Despesas com Pessoal	13 209 529	14 432 490	14 785 957	14 890 114	15 454 624	564 510	4%
Aquisição de Bens e Serviços	2 841 058	3 305 830	2 501 482	2 875 802	3 831 368	955 565	33%
Outras Despesas Correntes	2 152 644	2 105 984	1 877 025	1 961 943	2 260 547	298 603	15%
Despesas de Capital	435 613	448 103	1 325 329	1 815 377	800 330	-1 015 047	-56%
Total de Despesas Pagas	18 638 845	20 292 407	20 489 793	21 543 236	22 346 869	803 632	4%
Rácio Despesa Corrente/ Total de Despesa Paga	98%	98%	94%	92%	96%		

Da análise do quadro supra, podemos concluir que a despesa corrente representa, em média nos últimos cinco anos, 95% do total das despesas pagas pelo ISA sendo que, como seria expectável, o agrupamento com maior preponderância foram as despesas com pessoal, que representaram 69% do total das despesas pagas em 2022. Assim, dada a insuficiência da dotação orçamental “OE” para fazer face às despesas com pessoal (Total OE 2022 no montante de, aproximadamente, 10,7M€ face a despesas com pessoal em 2022 de, aproximadamente 15,5 M€) tornou-se necessário canalizar cerca de 4,7 M€ de receitas próprias para suportar as despesas com pessoal, sendo que as atividades de investigação contribuíram com cerca de 3,9 M€ e outras receitas próprias com cerca de 800 mil EUR.

Na distribuição das despesas pagas em 2022 por tipo de atividade do ISA, verificou-se que 63% se encontravam ligadas à atividade de ensino, enquanto 37% respeitam à investigação (cf. **Quadro 17**).

Quadro 17 - Aplicação de Fundos da Investigação entre 2018 e 2022 (Euros)

	2018	2019	2020	2021	2022	Variação 2022-21	
						Absoluta	Relativa
Despesas com Pessoal	902 588	2 227 253	2 742 023	2 755 288	3 925 596	1 170 309	42%
Aquisição de Bens e Serviços	1 186 613	1 474 657	830 315	1 247 329	1 722 240	474 911	38%
Despesas de Capital	240 169	327 644	426 021	1 194 447	452 530	-741 917	-62%
Outras Despesas Correntes	1 597 650	1 593 973	1 513 966	1 772 884	2 078 617	305 733	17%
Total de Despesas com Investigação	3 927 020	5 623 527	5 512 326	6 969 948	8 178 983	1 209 035	17%
Total de Despesas Pagas	18 638 845	20 292 407	20 489 793	21 543 236	22 346 869	803 632	4%
Rácio: Despesa Investigação/ Total de Despesa Paga	21%	28%	27%	32%	37%		

4.4. Saldos de Gerência

O exercício económico de 2022 terminou com o saldo na posse de 8.529.164,03 EUR, a ser integrado em 2023, sendo distribuído por fonte de financiamento da seguinte forma (cf. **Quadro 18**).

Quadro 18 - Execução Orçamental da Receita (Euros)

Saldo na Posse	2022	Peso Relativo (%)	2021	Peso Relativo (%)	Variação
Saldo de Receitas Gerais (inclui Projetos Financiados pela FCT)	1 154 147	14%	1 298 893	17%	-144 746
Saldos de Receitas Gerais afetos a Projetos Cofinanciados	909 224	11%	375 002	5%	534 222
Projetos Financiados por Fundos Comunitários	5 437 162	64%	5 212 423	68%	224 739
Receitas Próprias	1 028 632	12%	753 104	10%	275 528
Total	8 529 164	100%	7 639 422	100%	889 742

Quando analisados na perspetiva da Fonte de Financiamento, temos que os saldos provenientes de financiamento da União Europeia representam 64% do total do saldo gerado em 2022.

Sinopse de indicadores financeiros

Error! Not a valid bookmark self-reference. apresenta um conjunto de indicadores de receita e despesa que estão a ser utilizados a nível de planeamento financeiro, introduzidos em 2022. A sua leitura deve ser cuidada, pois exige um conhecimento dos respetivos pressupostos. Informações adicionais da componente financeira podem ser encontradas no **Relatório de Gestão e Anexo às Demonstrações Financeiras de 2022**.

Quadro 19 - Sinopse de indicadores económico-financeiros 2022

	2022	2021	2020	Taxa de variação
Total do Orçamento	30 876 033	29 182 658	28 537 317	5.80%
Total do Orçamento sem Saldo de Gerência	23 236 611	21 135 134	22 025 403	9.94%
Estado - Receitas Gerais (RG)	10 734 402	10 953 590	10 855 361	-2.00%
FCT	4 216 768	3 972 244	3 563 499	6.16%
União Europeia (EU)	4 270 106	2 980 188	3 419 744	43.28%
Receitas Próprias	3 990 412	3 229 112	4 186 799	23.58%
Saldo da Gerência Anterior ^(a)	8 529 164	8 047 524	6 511 915	5.98%
Saldo da Gerência Anterior no Orçamento (%)	27.62%	27.58%	22.82%	
Receita				
Receitas da União Europeia no Orçamento	13.83%	10.21%	11.98%	
Receitas do Orçamento de Estado (OE)	34.77%	37.53%	38.04%	
Receitas do FCT no Orçamento	13.66%	13.61%	12.49%	
Receitas Próprias no Orçamento	12.92%	11.07%	14.67%	
Atividades de Ensino nas Receitas Próprias	49.93%	51.03%	45.16%	
Propinas de formação inicial nas Receitas Próprias	18.05%	20.50%	17.81%	
Despesa				
Despesas com Pessoal no total da Despesa	69.16%	69.12%	72.16%	
Despesas do ISA suportadas pelo Estado - Receitas Gerais	47.74%	50.84%	52.95%	
Despesas suportadas por Receitas geradas pelo ISA	15.66%	16.81%	20.15%	
Despesas de Pessoal suportadas pelo OE	69.03%	73.55%	73.37%	
Despesas de Pessoal suportadas pela FCT	16.31%	17.39%	15.10%	
Despesas de Pessoal suportadas por Receitas da UE	9.09%	1.11%	2.74%	

Nota Final

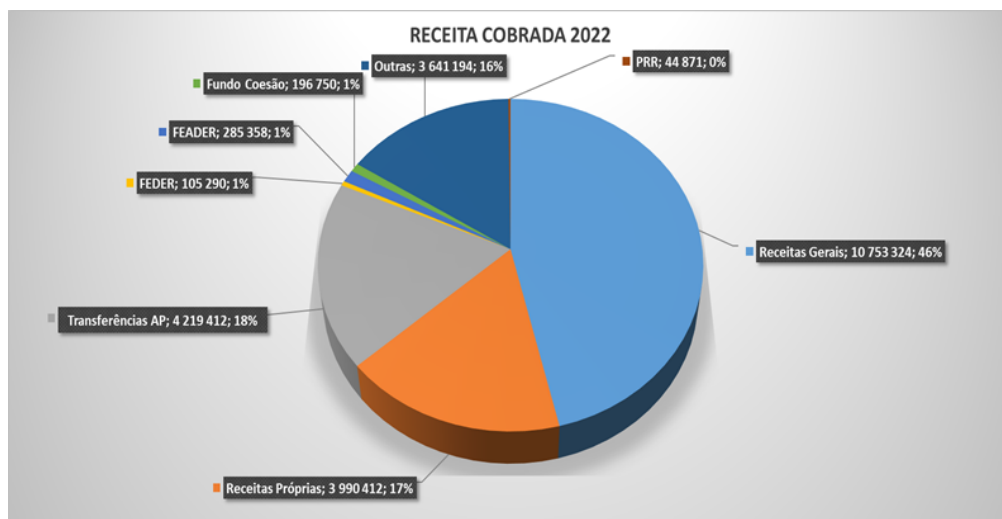
O equilíbrio financeiro do ISA terá de continuar a ser assegurado por uma estratégia combinada de controlo da despesa, quer com pessoal, quer com os fornecimentos de serviços externos e, em simultâneo, por um continuado esforço de acréscimo, diversificado, de receitas próprias.



ANEXOS

Anexo I - Execução Orçamental do ISA em 2022

Receita Cobrada



Despesa Paga

Orçamento Despesa - Medida 016 – Educação - Investigação



Orçamento Despesa - Medida 018 – Educação – Estabelecimentos de Ensino Superior



Anexo 2 - Mapa de Pessoal do ISA para 2022

MAPA DE PESSOAL INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA 2022 - 3ª Alteração

			Docente Universitário				Investigação			Dirigentes				Carreira Geral			Carreira Informático			Total	
DEPARTAMENTO, SERVIÇO, UNIDADE DE APOIO TECNOLÓGICO	Actividade	TIPO VINCULO	ASSISTENTE	PROFESSOR AUXILIAR	PROFESSOR ASSOCIADO	PROFESSOR CATEDRÁTICO	INVESTIGADOR AUXILIAR	INVESTIGADOR PRINCIPAL	INVESTIGADOR COORDENADOR	DIRIGENTES INTERMEDIADOS 3º GRAU E SEGUINTES	CHEFE DIVISÃO	DIRETOR DE SERVIÇOS	SECRETARIA	ASSISTENTE OPERACIONAL	ASSISTENTE TÉCNICO	COORDENADOR TÉCNICO	TÉCNICO SUPERIOR	INFORMÁTICA, TÉCNICO	INFORMÁTICA, ESPECIALISTA		INFORMÁTICA
DEPARTAMENTOS E UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO	APOIO ENSINO, INVESTIGAÇÃO E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	CTFPT INDETERMINADO					38	4	1					14	12		20				89
		CTFPT DETERMINADO					66	3									2				71
	DOCÊNCIA	CTFPT INDETERMINADO		81	41	14									1						136
		CTFPT DETERMINADO	4	13																	18
	SECRETARIADO - APOIO INVESTIGAÇÃO	CTFPT INDETERMINADO													1	5	1				7
		CTFPT DETERMINADO														1					1
	Projeto FUEL-SAT	CTFPT DETERMINADO																1			1
Projeto ForChange	CTFPT DETERMINADO																2			2	
Projeto TERRA	CTFPT DETERMINADO														1					1	
SERVIÇOS CENTRAIS	GESTÃO	CTFPT DETERMINADO											1								1
	SECRETARIADO - ÓRGÃOS DE GESTÃO	CTFPT INDETERMINADO													2		1				3
	DIVISÃO INFORMÁTICA - NARS	CTFPT INDETERMINADO																	1	1	2
		CTFPT DETERMINADO									1	1									2
	DIVISÃO INFORMÁTICA - NASU	CTFPT INDETERMINADO															1	2			3
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E PUBLICAÇÕES (DBP)	CTFPT INDETERMINADO													4		3				7
		CTFPT DETERMINADO										1									1
	DIVISÃO FINANCEIRA E DE CONTRATAÇÃO - NOCF	CTFPT INDETERMINADO													1	4	2	5			12
		CTFPT DETERMINADO									1	1									2
	DIREÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA - NCP	CTFPT INDETERMINADO														2		2			4
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO DE RECURSOS HUMANOS - NPDP	CTFPT INDETERMINADO														2		2			4
		CTFPT DETERMINADO									1	1									2
	DIVISÃO DE RECURSOS HUMANOS - NPV	CTFPT INDETERMINADO													1		2				3
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO ACADÉMICA - NG	CTFPT INDETERMINADO														2		2			4
		CTFPT DETERMINADO									1	1									2
	DIVISÃO ACADÉMICA - NPG	CTFPT INDETERMINADO														1		2			3
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO ACADÉMICA - NRI	CTFPT INDETERMINADO																1			1
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	GABINETE DE PROJETOS E INOVAÇÃO (GPI)	CTFPT INDETERMINADO														3	1	3			7
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO DE INFRAESTRUTURAS, SEGURANÇA E AMBIENTE (DISA) NES	CTFPT INDETERMINADO														4	1	1	2		8
		CTFPT DETERMINADO									1	1									2
	DIVISÃO DE INFRAESTRUTURAS, SEGURANÇA E AMBIENTE (DISA) NEV	CTFPT INDETERMINADO													7	2		3			12
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO DE INFRAESTRUTURAS, SEGURANÇA E AMBIENTE (DISA) NSA	CTFPT INDETERMINADO													1			1			2
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	DIVISÃO DE INFRAESTRUTURAS, SEGURANÇA E AMBIENTE (DISA) NIE	CTFPT INDETERMINADO																			0
		CTFPT DETERMINADO									1										1
	GABINETE DE PLANEAMENTO, QUALIDADE E COMUNICAÇÃO (GPQC)	CTFPT INDETERMINADO														2		4			6
		CTFPT DETERMINADO									1							1			2
UNIDADES DE APOIO TECNOLÓGICO	JARDIM BOTÂNICO	CTFPT INDETERMINADO												5	1		2				8
	LABORATÓRIO DE ESTUDOS TÉCNICOS	CTFPT INDETERMINADO													2		2				4
	LABORATÓRIO DE PATOLOGIA VEGETAL "VERÍSSIMO DE ALMEIDA"	CTFPT INDETERMINADO														2		3			5
TOTAL MAPA 2022 - 3ª ALTERAÇÃO			4	94	41	14	104	7	1	15	6	0	1	33	51	4	68	3	1		447
TOTAL MAPA 2022 - 2ª ALTERAÇÃO			4	94	41	14	104	7	1	15	6	0	1	33	51	4	66	3	1		445
TOTAL MAPA 2022			4	94	41	14	88	7	1	15	6	0	1	33	50	4	64	3	1		426
VARIAÇÃO 2022/ 2022 - 2ª ALTERAÇÃO			0	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0		19
VARIAÇÃO 2022/ 2022 - 3ª ALTERAÇÃO			0	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0		21

Nota: O presente mapa (Mapa 2022 - 3ª Alteração) reflete as seguintes necessidades: contratação de 1 TS a termo certo para integrar o GPQC e contratação de 1 TS a termo certo para integrar o Projeto ForChange.

AUTORIZO, PROPONHO A APROVAÇÃO POR PARTE DO SR REITOR:  (PRESIDENTE DO ISA) SR REITOR: _____
DATA: 19/04/2022

Anexo 3 - Relatórios de Unidades de Apoio Tecnológico (UAT)

Laboratório de Patologia Vegetal “Veríssimo de Almeida” (LPVVA)

O Laboratório de Patologia Vegetal “Veríssimo de Almeida” (adiante designado LPVVA) é uma Unidade de Apoio Tecnológico, nos termos dos artigos 5º e 21º dos Estatutos do ISA, da Universidade de Lisboa, homologados pelo Despacho n.º 8240/2020, de 25 de agosto, publicados no Diário da República n.º 165, de 25 de agosto, competindo-lhe, designadamente: a realização de ensaios, análises laboratoriais e de controlo analítico em regime de prestação de serviços a diversas entidades (empresas, organismos públicos, produtores e particulares); serviços de consultoria e estudos; avaliações e pareceres. Entre as atividades desenvolvidas pelo LPVVA, no decurso de 2022, destacam-se as seguintes:

- Prestados serviços de Diagnóstico de Doenças e Pragas de Plantas para 15 entidades privadas e públicas;
- Prestados serviços de Avaliação de Risco de Rutura de árvores para doze Câmaras Municipais;
- Elaboração de pareceres técnicos de Avaliação Fitossanitária de arvoredo para licenciamento de obras de construção para quatro entidades privadas;
- Apoio a atividades de manutenção dos espaços verdes da Tapada da Ajuda, do Jardim Botânico da Ajuda e do Jardim Botânico Tropical;
- Apoio e participação em atividades pedagógicas no ISA;
- Promoção de atividades de divulgação técnico-científica para a comunidade não-académica;
- Colaboração em atividades de investigação científica na área da Proteção das Plantas, da Arboricultura Urbana e da Gestão da Floresta Urbana;
- Promoção de uma Ação de Formação para Técnicos Superiores na área da Proteção das Plantas;
- Participação em Grupos de Trabalho pluridisciplinares para a elaboração de Normas Técnicas na área da Gestão do Arvoredo Urbano.

O balanço financeiro do ano de 2022 revelou-se positivo (centros de custos CC 5500 relativo às receitas do Contrato-Programa CML/ISA/LPVVA e CC 4148 relativo às receitas dos serviços de consultoria e respostas a consultas fitossanitárias): o Saldo Global foi de 53.375,04 EUR, correspondendo a um total de 195.913,95 EUR de Receitas (aumento de 58% face a 2021), 12.246,33 EUR de Despesas Correntes (decrésimo de 36% face a 2021), 91.109,79 EUR de Encargos com Pessoal e 39.182,79 EUR de *overhead* (aumento de 58% face a 2021).

Laboratório de Estudos Técnicos (LET)

O LET é um importante laboratório do ISA e despenha um serviço público relevante e reconhecido desde 1992 pelo Conselho Oleícola Internacional para a realização de análises físico-químicas e sensoriais de azeites virgens. Realiza também ensaios em óleos comestíveis e azeítonas. Em Dezembro de 2017 o LET obteve a Acreditação segundo a ISO NP/IEC 17025 pelo IPAC para ensaios a azeites e óleos de bagaço de azeitona e tem vindo a aumentar o número de ensaios no âmbito desta acreditação. Em 2022, a Prof. Suzana Ferreira Dias foi nomeada Responsável Científica e Pedagógica (Despacho n.º 13003/2022, de 9 de novembro). A coordenação e gestão corrente do LET é da responsabilidade da Eng.ª Paula Vasconcelos. As atividades desenvolvidas no LET são muito diversificadas, nomeadamente:

- Prestação de serviços à comunidade, nomeadamente através da realização de ensaios a óleos e gorduras comestíveis; Execução de ensaios a azeites virgens provenientes de zonas de Denominação de Origem Protegida (DOP);
- Apoio laboratorial no âmbito de concursos nacionais e internacionais de azeites virgens;
- Apoio à formação académica, por exemplo, através da promoção de formação em análise sensorial, apoio a mestrados e doutoramentos e colaboração na realização de estágios para alunos de cursos profissionais de Técnico de Análise Laboratorial;
- Participação na atividade científica (desenvolvimento de novos métodos de ensaio na área das gorduras e óleos comestíveis);

O LET participa em reuniões internacionais do Conselho Oleícola Internacional (COI), na qualidade de peritos químicos em ensaios de azeites e óleos de bagaço de azeitona. Os principais **objectivos** do LET atingidos em 2022 foram:

- Fazer a extensão da Acreditação para mais um método de ensaio, método das ceras e esteres metílicos e etílicos de ácidos gordos;
- Conseguir manter um equilíbrio entre as receitas e as despesas que permitam manter ou melhorar os resultados líquidos do ano de 2021;
- Atualizar e melhorar a página Web do LET;
- Reorganizar a área de pessoal do LET;
- Assegurar a manutenção da competência do laboratório na execução dos ensaios e em todos os seus procedimentos;
- Assegurar a imparcialidade de todos os colaboradores do LET.

Quadro I - Resultado líquido da atividade do LET em 2022 (Euros)

Saldo na Posse	2021	2022	Varição 2022-2021
Receita (s/ IVA)	548 254	546 590	-0,3%
Despesa (c/ IVA)	444 290	385 122	-13,3%
Resultado Líquido	103 964	161 458^(a)	+55,3%

^(a) Os custos internos (custos diretos de pessoal do ISA) não estão contabilizados na despesa

Jardim Botânico de Ajuda (JBA)

O Jardim Botânico de Ajuda é uma das unidades estratégicas do ISA, com uma história reconhecida internacionalmente. No âmbito das atividades desenvolvidas em 2022 pelo Jardim Botânico da Ajuda, foram contabilizados cerca de 25 000 visitantes. De entre as atividades culturais promovidas pelo JBA, destacam-se:

- Visitas guiadas organizadas pelo JBA;
- Cursos de jardinagem e visitas organizadas pela AAJBA (Associação dos Amigos do Jardim Botânico da Ajuda);
- Teatro do grupo de teatro infantil ANIMARTE (durante os meses de junho e julho);
- Festa da Primavera e Festa do Outono.

Foram promovidas ações de divulgação, nomeadamente:

- Protocolo entre a Junta de Freguesia da Ajuda e o Instituto Superior de Agronomia;
- Integrado numa candidatura com os outros jardins botânicos portugueses, foi criada uma visita virtual ao JBA ([PT](#) | [EN](#));
- Realização e impressão do novo panfleto de apoio à visita no JBA.

No que diz respeito a ações de manutenção e conservação do Jardim, deu-se continuidade às seguintes atividades:

- Tarefas de manutenção do Jardim;
- Aumento e manutenção da Coleção Botânica (Tabuleiro Superior);
- Colaboração do LPVVA, através da Professora Ana Paula Ramos e sua equipa, no acompanhamento dos tratamentos fitossanitários.

Em 2022, iniciaram-se os trabalhos para acolhimento do Centro de Investigação das Ferrugens do Café em 2023, o que irá adicionar um novo e interessante polo de visita ao JBA.

Relativamente ao balanço financeiro do ano de 2022, é de referir que o JBA teve 59.989,00 euros de despesas, incluindo obras de melhoria do JBA e, no que se refere a receitas, o montante coletado foi de 58.055,00 euros. Neste balanço sintético, não estão incluídas as despesas os vencimentos dos funcionários e, nas receitas, deve ser ressaltado que a contrapartida financeira devida pela concessão do espaço de restauração/eventos apenas começará a ser liquidado em Janeiro de 2023 devido a atrasos no licenciamento.

Anexo 4 - Relatório das Redes Sociais



Análise de Resultados Comunicação Redes Sociais 2022

OBJETIVOS

- Continuidade na construção do formato de comunicação lançado em 2021 nas redes sociais do ISA;
- Construir credibilidade do Instituto Superior de Agronomia junto às camadas mais jovens;
- Crescer a comunidade interna e externa;
- Contribuir para a captação de novos alunos nos diferentes ciclos de estudo.
- Manter a comunidade envolvida e informada.

O QUE FIZEMOS EM 2022

- Comunicação e gestão orgânica nas redes sociais (Facebook e Instagram);
- Gestão e investimento de advertising;
- Design e gestão de campanhas de alcance e interação para captação de alunos em alturas específicas do ano.

Facebook

O FACEBOOK é uma rede social mais madura tanto a nível das audiências como no tipo de conteúdos partilhados. As marcas presentes no Facebook conseguem ter aqui uma plataforma de comunicação mais institucional.

Em 2022 no Facebook do ISA foram partilhados os temas do dia a dia da comunidade científica e académica.

Com os temas mais inspiracionais e de atualidade criámos a oportunidade de dar a conhecer ao mundo as pessoas, os departamentos, as iniciativas, e o que de melhor se faz no ISA.

Instagram

O INSTAGRAM é uma rede social mais jovem tanto a nível das audiências como no tipo de conteúdos partilhados.

Aqui mantemos uma comunicação mais fluída e mais natural. Evitamos o formalismo e abraçamos o positivismo e a boa disposição.

Em 2022 o Instagram do ISA ganhou relevância sobretudo nas camadas mais jovens. Apostámos nas **pessoas**, nos **eventos**, no **dia a dia** do Instituto e não evitámos sempre publicar posts de texto.

FACEBOOK OVERVIEW

f PAGE FANS BY REGION

Custom range

17.43k - Total friends

Portugal 13.06k

Brazil 1,507

Angola 633

Mozambique 352

Spain 193

Italy 191

Cape Verde 156

France 129

United Kingdom 119

United States 111



Facebook - Performance

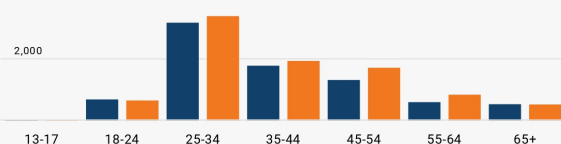
Dados relativos ao ano 2022

2022 foi o primeiro ano em que o Facebook perdeu tração, fruto da maior preponderância do Instagram e Tik Tok. É, no entanto, uma plataforma altamente estável para uma audiência madura.

O perfil do ISA cresceu consideravelmente neste período, com um aumento significativo nas métricas de alcance, como as partilhas, comentários e impressões. Sobretudo na faixa etária 25-34.

f AGE AND GENDER

Custom range, daily



f PAGE FANS

Custom range, daily

17.79k
▲7.03% / period

f POSITIVE FEEDBACK TYPES

Custom range



like	27.48k / 81%
other	3,045 / 9%
comment	1,716 / 5%
link	1,548 / 5%

f VIRAL IMPRESSIONS

Custom range, daily

2.21M
▲218.9% / period

f COMMENTS

Custom range, daily

1,656
▲61.4% / period

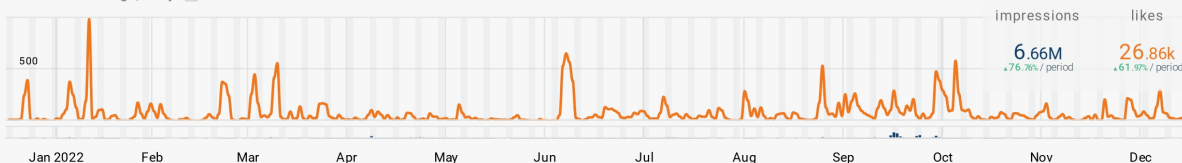
f SHARES

Custom range, daily

1,506
▲8.11% / period

f IMPRESSIONS AND LIKES

Custom range, daily




TOP POSTS
 Custom range

engagement

content



Transferir conhecimento é uma das missões do ISA. No âmbito dos projetos H2020, Smart Agri Hubs e NEFERTITI, dos quais ...

33 880 154

3 months ago



A Professora Helena Pereira irá receber o título de Emérito da Universidade de Lisboa, numa cerimónia a ter lugar no pró...

140 1879 31

7 months ago



Primeira coisa que te vem à cabeça? #ISA

175 302 6

6 months ago



Homenagem ao Prof. João Santos Pereira! Inserido no XV Simpósio Luso-Espanhol de Relaçõe...

48 1089 51

a year ago



Estará em discussão o estudo Regadio 2030 - Levantamento do Potencial de Desenvolvimento do Regadio de Iniciativa Públic...

12 580 78

a year ago



Investigadores do ISA no top 2% dos mais citados a nível mundial O r...

18 281 55

3 months ago



Parabéns ISA pelos teus 112 anos! # ISA

13 170 49

a month ago



SAVE THE DATE Estamos à tua espera!

9 634 29

4 months ago



Hoje celebra-se o #DiaNacionaldoEstudante e o poder do movimento estudantil no direito à educação. #ISA

10 846 12

10 months ago



Na madrugada de 13/12/2022, Lisboa acordou com as estradas inundadas devido à chuva intensa que se fez sentir durante a ...

38 140 15

22 days ago



O concurso para atribuição do prémio de incentivo ao doutoramento "Professor Pedro Aguiar Pinto" tem oficialmente aberto...

2 86 40

4 months ago



Os alunos são a energia do ISA. Onde gostas de passar os teus tempos livres? #ISA Universidade de Lisboa

7 724 13

10 months ago



O Centro de Ecologia Aplicada Prof. Baeta Neves é o palco, no próximo dia 8 de abril, sexta-feira, do workshop: Manageme...

10 442 20

9 months ago



Mais um dia de exames no ISA. Os nossos alunos continuam a cumprir as várias etapas do calendário escolar 2021/22. #IS...

18 432 14

a year ago



A data celebra as conquistas que as mulheres fizeram ao longo da história. Desejamos um feliz dia a todas as que conquis...

11 643 11

10 months ago



Sabia que recentemente foi identificado em Portugal a existência de cerca de 700 espécies de abelhas? A Profª Manuela Br...

3 99 33

8 months ago



Gostavas de fazer uma tese de mestrado sobre herbivoria de insectos em sobreirinhos? O CEABN InBIO tem aberta uma candid...

7 171 26

a year ago

INSTAGRAM ACCOUNT PERFORMANCE - REACH, ACTIONS, POSTS

Instagram

O trabalho no Instagram foi realizado tendo em consideração as inúmeras alterações técnicas que ocorreram na plataforma neste ano. O Reels passou a ser o conteúdo de eleição e a humanização foi o nosso foco, numa rede de pessoas.

Os resultados são extremamente positivos e a exposição que o ISA teve reflete o aumento do número de candidaturas.

Impactámos mais de 2 milhões e 720 mil pessoas no ano e tivemos em média 30 comentários e 3055 likes cada mês.



CITIES

Custom range

Lisbon, Lisbon Di...	927 / 100%
Cintra, Lisbon Dis...	199 / 21.46%
Oeiras, Lisbon Di...	183 / 19.74%
Cascais, Lisbon D...	171 / 18.44%
Seixal, Setúbal Di...	91 / 9.81%
Amadora, Lisbon ...	90 / 9.7%
Torres Vedras, Li...	72 / 7.76%
Vila Franca de Xir...	70 / 7.55%
Almada, Setúbal ...	66 / 7.11%
Santarém, Santar...	54 / 5.82%
Évora, Évora Dist...	51 / 5.5%
Beja, Beja District	48 / 5.17%
Porto, Porto Distr...	38 / 4.09%
Alenquer, Lisbon ...	33 / 3.55%
Caldas da Rainha...	30 / 3.23%
Coimbra, Coimbr...	28 / 3.02%
Leiria, Leiria Distri...	28 / 3.02%
Odivelas, Lisbon ...	27 / 2.91%
Faro, Faro District	25 / 2.69%
Elvas, Portalegre ...	24 / 2.58%
São Paulo, São P...	23 / 2.48%
Setúbal, Setúbal ...	22 / 2.37%
Pinhal Novo, Setú...	22 / 2.37%
Rio de Janeiro, Ri...	22 / 2.37%
Charneca de Cap...	20 / 2.15%
Montijo, Setúbal ...	19 / 2.04%
Vila Real, Vila Rea...	19 / 2.04%
Moura, Beja Distri...	19 / 2.04%

SEGUIDORES

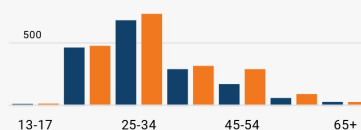
Custom range, daily

4,529

4529 of 100

AGE AND GENDER

Custom range, daily



REACH

Custom range, daily

2.72M

▲76.02% / period

IMPRESSIONS

Custom range, daily

4.35M

▲101.3% / period

LIKES

Custom range, daily

36.67k

▲75.02% / period

COMMENTS

Custom range, daily

363

▲51.88% / period

WEBSITE CLICKS

Custom range, daily

598

▲22.04% / period

PROFILE VIEWS

Custom range, daily

33.33k

▲68.2% / period

Custom range

content



FACEBOOK ADS OVERVIEW

PAID MEDIA

A importância das campanhas no desempenho

A estratégia de awareness e atração de alunos foi sustentada com campanhas sazonais pré candidaturas, este ano cobrindo os diferentes ciclos de estudo (licenciaturas, mestrados e doutoramentos. Recebemos nestes períodos quase 50 mil cliques em anúncios e para o site Bem-vindos. Os anúncios foram vistos por 4 milhões de vezes, por cerca de 1.3 milhões de pessoas dentro dos critérios de segmentação.

Estas campanhas foram essenciais no resultados de recrutamento de alunos, fruto de técnicas de frequência e mensagem junto de alunos pré universitários e dos seus progenitores.

 TOTAL CLICKS
Custom range, daily 

48.04k
▲77.76% / period

 IMPRESSIONS
Custom range, daily 

3.97M
▲53.1% / period

 POST REACTIONS
Custom range, daily 

23.61k
▲55.94% / period

 REACH
Custom range, daily 

1.31M
▲47.23% / period

 POST SHARES
Custom range, daily 

432
▲237.5% / period

 CPC
Custom range, daily 

€0.0503
▼30.3% / period

 POST ENGAGEMENT
Custom range, daily 

476.6k
▲163.7% / period

 LINK CLICKS
Custom range, daily 

7,169
▼4.66% / period

Anexo 5 - Conjunto adicional de Indicadores Institucionais (Sinopse Temporal 2015-2021)

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vagas disponibilizadas (1ª Fase)	240	245	245	232	222	264	215
Candidatos em 1ª Opção	160	176	117	150	149	168	139
Colocados	211	233	231	191	202	259	193
Colocados em 1ª Opção	79	99	108	114	87	112	78
Taxa de Colocação (%)	88	92	94	82	91	98	90
Nota Último Candidato	112,0	107,8	109,8	106,3	110,0	111,5	116,3
Vagas (2ª fase)	65	51	39	72	45	44	45
Taxa de Colocação	94	100	87	100	100	100	91
Vagas (3ª fase)	13	3	8	13	6	3	4
Taxa de Colocação (%)	95	100	100	77	83	100	100
Alunos inscritos em Licenciatura (n.º)	912	867	863	843	859	912	937
Alunos inscritos em Mestrado (n.º)	529	536	554	582	535	499 537 ^(a)	498 540 ^(a)
Alunos inscritos em Doutoramento (n.º)	115	111	118	119	108	104	141
Total de Alunos inscritos (n.º)	1556	1514	1535	1544	1502	1515 1553 ^(a)	1576 1618 ^(a)
Mobilidade Internacional - Alunos in	43	58	21	31	73	68	
Diplomados de Licenciatura (n.º)	205	180	189	182	182	188	157
Diplomados de Mestrado (n.º)	142	140	155	160	166	71	109 ^(b)
Diplomados de Doutoramento (n.º)	20	18	19	18	19	13	13 ^(b)
Total de Diplomados (n.º)	367	338	363	360	367	272	279
Oferta Formativa de 1.º ciclo (n.º cursos)	7	7	7	7	7	7	7
Oferta Formativa de 2.º ciclo (n.º cursos)	11	11	12	12	12	12	12
Oferta Formativa de 3.º ciclo (n.º cursos)	11	11	12	12	12	12	12
Projetos Nacionais (n.º)	82	41	60	96	129	121	145
Projetos Internacionais (n.º)	27	39	44	50	50	51	47
Professores Catedráticos (n.º)	19	17	15	14	12	10	9
Professores Associados (n.º)	32	31	30	30	28	27	28
Professores Auxiliares (n.º)	54	52	58	58	73	71	75
Professores Associados Convidados (n.º)	0	0	0	0	1	0	0
Professores Auxiliares Convidados (n.º)	17	15	12	12	13	11	13
Assistentes Convidados (n.º)	8	8	6	5	6	3	3
Total de Docentes (n.º)	131	123	121	119	133	122	128
Total de Docentes (ETI)	116,3	108,9	109,7	107,6	118,2	113,8	118,4
Rácio Aluno/Docente	11,9	12,3	12,6	12,9	11,3	12,4	12,3
Rácio Aluno/Docente ETI	13,4	13,9	13,9	14,3	12,7	13,3	13,3
Total de Investigadores (n.º)	37	45	45	47	87 ^(c)	86	79
Total de Não Docentes (n.º)	131	121	126	135	134	129	137
Total de Trabalhadores (n.º)	299	289	292	301	354	337	344

^(a) Contabilizados alunos externos de cursos em associação;

^(b) Dados RAIDES_2021, 1º Momento (Estudantes). Não estão contabilizados os Estudantes do ano letivo 2020/2021 que integrarão o RAIDES_2021, 2º Momento;

^(c) Integração em 2019 de investigadores abrangidos pela Lei 57/2017, de 19 de julho.